

# профиль

#43(976)

21.11.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

# ВЗЯТКА МИНУС БОГАТСТВО

**Рейтинг  
«Профиля»**

Зависимость  
благосостояния  
граждан  
от уровня  
коррупции  
в стране

16+

ISSN 1726-0639

16043



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью

Вы также можете подписаться на комплект «ПРОФИЛЬ» + «КОМПАНИЯ»  
**Это на 20% дешевле,** чем подписка на каждый из журналов по отдельности

Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

**+7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)								
Кассир	7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)								
	в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК    0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)								
	Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3								
	Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr></tbody></table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
	Подпись плательщика _____								
Квитанция Кассир	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)								
	7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)								
	в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК    0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)								
	Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3								
	_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)								
	Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr></tbody></table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
	Подпись плательщика _____								



## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

**Алексей Михайлов**

#### скандал

### 8 Один и без доверия

**Александр Баринов**

Алексей Улюкаев дождался обвинения в коррупции под надзором президента

#### исследование

#### РЕЙТИНГ «ПРОФИЛЯ»



### 10 Воровать надо меньше

**Денис Ермаков, Алексей Михайлов**

В рейтинге «Профиля» «Процветание против коррупции» Россия занимает 80-е место из 151. Между Алжиром и Казахстаном

### 18 «На самом деле никакой сингапурской модели не существует»

Вице-президент Transparency International Елена Панфилова рассказала, чем объясняется большая или меньшая коррумпированность разных стран, их успехи и неудачи в борьбе с ней

#### право

### 22 Невиноватая я

**Екатерина Буторина**

Отказавшись признавать юрисдикцию МУС, Россия попрощалась с международным правосудием, но оно с ней – нет

#### финансы

### 24 Тихий саботаж

**Сергей Кузнецов**

Глава ВТБ Андрей Костин, похоже, делает всё, чтобы сорвать приватизацию банка

### 26 Слухи

Кому из банкиров грозит отставка. Как Дмитрий Медведев Вячеслава Володина переиграл. Кто мешает Сергею Кириенко трудоустроить своих людей в администрацию президента. Кем хочет поработать губернатор Белгородской области Евгений Савченко

### 28 Тренды политики

**Денис Ермаков, Глеб Иванов**

## ПОДРОБНОСТИ

#### игорный бизнес

### 30 Власти снова вошли в азарт

**Иван Дмитриенко**

Государство готовит наступление на легальных букмекеров, но по-прежнему не может совладать с подпольными

#### южная корея

### 36 «Корейцы испугались, что государство возвращается в прошлое»

Завсектором общих проблем Тихоокеанского региона ИМЭМО РАН Александр Федоровский о том, как внутривластный кризис может сказаться на Южной Корее и ее соседях

#### турция der spiegel

### 38 Убить за Эрдогана

**Дитер Беднарц, Онур Бурчак Белли, Эрен Кайлан, Максимилиан Попп**

После задержаний журналистов и оппозиционных политиков многие опасаются, что меры, принимаемые Эрдоганом, лишь прелюдия к настоящей диктатуре

#### мнение



### 42 Детоубийство

**Дмитрий Быков**

Псковская трагедия приведет к новым запретам; не изменится только одно. Народ как безмолвствовал, так и будет безмолвствовать

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#43 / 21.11.2016

## ЭКСПЕРТИЗА

44 Бизнес-новости

факторинг

46 Факторинг уводит клиентов в онлайн

Василий Семин

Электронные госуслуги для бизнеса увеличивают скорость финансирования клиентов

москва

50 Тонкая настройка

Алексей Сидоров

Новые парковочные тарифы отрегулируют трафик в центре столицы, защитив интересы местных жителей

## калейдоскоп

автомобили



54 Фары со Swarovski и кроссовер Alfa Romeo

Лина Брин

Самые интересные новинки Лос-Анджелесского автосалона – в обзоре «Профиля»

искусство

56 Музей будущего

Алексей Смирнов

24 ноября Московский Мультимедиа Арт Музей празднует двадцатилетний юбилей

60 Афиша

история

62 Очень ценная бумага

Алексей Волынец

Печатать бумажные деньги при Иване Грозном было слишком затратно: бумага была только привозной и стоила дорого

Главный редактор **Светлана Лолаева**  
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**, **Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Барин**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**, **Александра Кошкина**, **Наталья Ушакова**, **Мария Разумова**, **Дмитрий Сидоров**, **Аркадий Кузнецов**, **Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**, **Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))

Директор по рекламе **Марина Керимова** ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

([arodionov@idr.ru](mailto:arodionov@idr.ru))

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

([larakelyan@idr.ru](mailto:larakelyan@idr.ru))

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** ([dchernyaev@idr.ru](mailto:dchernyaev@idr.ru))

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** ([onizhegorodceva@idr.ru](mailto:onizhegorodceva@idr.ru))

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-летнего отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Альпе-русса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: [www.profile.ru](http://www.profile.ru); e-mail: [profil@idr.ru](mailto:profil@idr.ru).

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, [distribution@idr.ru](mailto:distribution@idr.ru).

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru).

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. [www.ooampk.ru](http://www.ooampk.ru)

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 43 (976), 21 ноября 2016 года.

Номер подписан в печать 18 ноября 2016 года.

На обложке фото Shutterstock



# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов

**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; деп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; параметр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов



Duma.gov.ru

## Стабильность вместо роста

**В пятницу**, 18 ноября федеральный бюджет на будущую трехлетку был принят Госдумой в первом чтении 334 голосами «единороссов». Перед его принятием желающие могли ознакомиться с основными идеями его авторов. Министр финансов Антон Силуанов в статье в «Ведомо-

стях» сообщил, что бюджет устойчив и готов даже к средней цене на нефть \$30/барр. (хотя в нем заложена цена \$40). Переверстывать бюджет не придется, можно будет ограничиться «точечными мерами». Глава ЦБР Эльвира Набиуллина статей не пишет, но она выступила перед

тремя комитетами Госдумы. Главный месседж ее выступления – «Идеи о слишком быстром снижении (процентных) ставок... очень опасны». Оба руководителя заявили, что их цель – обеспечение макроэкономической стабильности, что является одним из условий экономического роста. Другое условие – проведение структурных реформ. Вот только беда, за структурные реформы никто не отвечает. И никто точно не знает, что это такое. Точнее, каждый произносящий эти слова имеет в виду что-то свое. И нет уверенности даже в том, что Силуанов и Набиуллина имеют в виду одно и то же. Впрочем, они не уточняют. В краткосрочном периоде обеспечение стабильности только тормозит рост. Ведь для разгона роста за счет частного сектора нужен рост прибылей у бизнеса, что возможно только за счет увеличения инфляции. Именно такую задачу ставят перед собой сейчас в США и Европе. А у нас пытаются перейти к росту при снижении инфляции – так не бывает. Это нонсенс. Путь в тупик. Макроэкономическая стабильность – это антипод экономического роста. Рост – это нестабильность, принципиальное неравновесие в экономике. Если этого не понимает даже условно «либеральная» часть российской экономической власти, то что уж говорить об остальных...

## Трамп возвращает «величие» доллару



Shutterstock

**Доллар** стремительно растет после победы Дональда Трампа на выборах президента США. Сам факт неожиданного выбора американцев рынок встретил скачками доллара вниз-вверх. С тех пор доллар продолжает укрепляться

день ото дня, его индекс к 6 основным валютам вырос за 8 дней на 3,5%, до рекорда за почти 14 последних лет. Падают европейские валюты, у евро цель – 1,05 к доллару, при стабильности фунта стерлингов. Японская иена перешла рубеж 110 за доллар (самое стремительное падение за 28 лет), китайский юань упал до 6,89, это 8-летний минимум. Инвесторы ждут повышения процентных ставок ФРС в декабре. Это значит, что после 14 декабря динамика доллара может развернуться, если ее не поддержат «ястребиные» замечания ФРС.



## Рубль: в зоне турбулентности

**Рубль** отправился в быстрое падение сразу после победы Трампа, выдав за 4 торговых дня 3,5% и достигнув отметки 66 за доллар. После дня резкой коррекции наступил налоговый период (повышенный спрос на рубли для уплаты налогов). Но российская валюта все равно возобновила падение, хотя и более медленное. Ждем ускорения ее ослабления к доллару по завершении налогового периода в 20-х числах ноября.

Shutterstock



## А был ли Улюкаев?

**Коррекция** рубля пришлось на 15 ноября – день, когда стало известно о задержании министра экономического развития РФ Алексея Улюкаева за взятку. Но это совпадение: реагировать на такую новость укреплением у рубля не было никаких оснований. На индексах фондового рынка ММВБ и РТС отстранение Улюкаева от должности министра никак не отразилось. Как и на связанных со скандалом курсах акций – «Роснефти», «Башнефти», а также ВТБ (где Улюкаев – председатель Наблюдательного совета). Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявил, что отставка Улюкаева не скажется на экономической политике страны, а премьер-министр Дмитрий Медведев объяснил сотрудникам МЭР, что отставка Улюкаева не отразится на работе министерства. Оказывается, отставленный президентом сразу после ареста министр ни на что не влиял в нашей стране. Такой вот был у нас министр экономического развития...



АГН «Москва»

## Нефти в мире все больше

**В ноябре** Геологическая служба США заявила об открытии нового месторождения сланцевой нефти и газа в легкой доступности (штат Техас). Запасы углеводородов там оцениваются в \$900 млрд, и оно, вероятно, входит в тридцатку крупнейших в мире. В октябре было открыто новое месторождение на Аляске. А в конце октября начались промышленные поставки с Кашаганского месторождения нефти в Каспийском море (Казахстан, на фото), которое входит в десятку крупнейших в мире. Поставки были на 3 года приостановлены из-за технических проблем, которые теперь решены. Но эти сообщения не поколебали цен на нефть, которые последние две недели держатся около \$45/барр. Цены ждут 30 ноября, заседания ОПЕК и его решения о квотах на добычу нефти. А также заявлений стран-экспортеров нефти, нечленов ОПЕК. Если эти решения и заявления не оправдают ожиданий рынка, цена на нефть имеет все шансы быстро упасть.



Wikipedia.org



Сергей Аудуевский/«Профиль»

## Помочь «уставшим» банкирам

**Спустя** месяц после назначения ответственным за банковский надзор зампред ЦБР Дмитрий Тулин дал свое первое интервью. Он хочет создать фонд консолидации банковского сектора, в который собственники банков могли бы «сдать» свои акции. «С 2013 года происходит что-то необычное: многие люди – собственники, менеджеры – совершают вещи, которых мы от них совсем не ожидали. Фонд консолидации может стать возможностью для них просто остановиться», – объясняет Тулин. Зампреду Банка России не пришла в голову мысль, что к «необычному» поведению банкиров толкает как раз крайне жесткая и агрессивная политика ЦБР по отзыву лицензий у банков по сотне штук в год (у каждого 9-го банка в стране). Может, надо что-то менять именно тут? И совершенно непонятно, что будет делать ЦБР с «еле живыми» банками, от которых откажутся даже акционеры. Скорее всего, это будут безнадежные варианты. От успеха банкиры обычно не «устают».

**-0,4%**

составил спад ВВП по итогам III квартала 2016 года (к III кварталу 2015-го), по предварительной оценке Росстата. В октябре, по оценке МЭР, ВВП сократился на 0,5% (год к году). Никак экономика не хочет расти.

**0,3%**

составило увеличение промпроизводства за 10 месяцев 2016-го (к 10 месяцам 2015 года, Росстат). Рост в добывающей промышленности на 2,2% компенсировался сокращением обрабатывающей (-0,9%). Практически весь рост произошел во II квартале 2016-го. За последовавшие 4 месяца в трех промышленности падала. Так, в октябре она уменьшилась на 0,2%.

**119,3 млн**

тонн зерна намолочено в 2016 году в хозяйствах всех категорий, сообщает Росстат. На 5% площадей еще продолжают работать, но в целом сбор урожая закончен. Это на 12,3% больше, чем в прошлом году.

**На 23,2%**

– почти на четверть – выросли займы населения у микрофинансовых организаций только за III квартал 2016 года, достигнув 109,8 млрд руб., сообщает НБКИ. В целом розничное кредитование быстро восстанавливается. За 9 месяцев 2016 года по наиболее популярным банковским кредитам физлицам, автокредитам, ипотеке) было выдано 2,1 трлн рублей, что на 53% больше, чем за 9 месяцев 2015 года. Но это все еще на 20,8% меньше, чем за аналогичный период 2014 года. Быстрее всего росла ипотека (+55%).

# Один и без доверия

## Алексей Улюкаев дожидался обвинения в коррупции под надзором президента

Текст: Александр Баринов

Внезапное и оглушительное разоблачение уже бывшего министра экономического развития Алексея Улюкаева открыло новую главу в истории отечественной коррупции и борьбы с ней. Ее главный сюжет – возможность полного освобождения этих явлений и процессов от оков логики. Все, что к концу минувшей недели было известно о произошедшем с Улюкаевым – в изложении и официальных лиц, и неофициальных источников, – оставалось нагромождением совершенно невообразимых фактов, версий и умозаключений. Причем абсурдности и водевильности всему добавляло обрастание истории с задержанием министра параллельными сюжетами – с выяснением отношений между другими компаниями; прогнозами дальнейших «посадок» и перспективами нынешнего кабинета министров.

В потоке информации по поводу разоблачения Алексея Улюкаева достоверных данных было крайне мало. По сообщениям СК, «Улюкаев незаконно потребовал от представителя ПАО «НК «Роснефть» в качестве взятки денежные средства за законную выдачу положительного заключения и оценки в отношении сделки по приобретению ПАО «НК «Роснефть» госпакета акций ПАО «АНК «Башнефть». При этом он якобы «высказал угрозы создать в дальнейшем препятствия для деятельности компании», но «благодаря своевременному обращению представителей «Роснефти» в правоохранительные органы 14 ноября при получении взятки в размере 2 млн долларов США был задержан с поличным». Произошло это причем в офисе самой «Роснефти».

Первый вопрос, который возникает при таком изложении событий, –

с чего вдруг федеральный министр вообще отправился в «Роснефть» вне рамок официальных мероприятий? Компания не относится даже к госкорпорациям, а формально является АО, пусть и с государственным участием. По всем правилам субординации руководители таких структур сами должны записываться на прием к министру.

**19–20 ноября  
Улюкаев  
должен был  
вместе  
с Путиным  
участвовать  
в саммите  
АТЭС  
в Перу**

Однако, как рассказали журналистам коллеги Улюкаева, в тот день он никого ни о чем не предупредил и ради поездки в «Роснефть» даже ушел с важного совещания до его окончания. Впрочем, учитывая российские реалии, объяснение такому поступку в принципе найти можно. Глава «Роснефти» Игорь Сечин, как член команды единомышленников Владимира Путина, по политическому весу, конечно, превосходил министра Улюкаева, и потому бюрократическая процедура могла быть нарушена в пользу негласного придворного этикета.

Однако и тогда в сопоставлении с версией СК картина обнаруживается еще более фантастическая: министр является в офис одной из крупнейших нефтяных компаний мира, которую возглавляет влиятельнейший человек, и в лучших традициях «братков» из 90-х годов начинает «наезжать» и угрожать – обвинили его не просто в получении взятки, но и в ее вымогательстве (ст. 290–6 УК РФ). А визави, нет что позвать охрану и выставить наглеца да ославить на весь мир и перед руководством страны, поначалу делают вид, что пугаются, собирают 2 млн долларов и ждут, когда же придут оперативники. Которые, к счастью, не опоздали.

В самой «Роснефти» причем именно в таком духе оценили визит к ним министра. «Не знаю, что творится, он <Улюкаев> берет деньги ни за что, вот это наглость. Много. Берет ни за что, просто потому, что такой красивый! Совершенное хамство!» – сказал журналистам представитель компании Михаил Леонтьев.

Однако и такое видение ситуации оказалось не самым удивительным. После задержания Улюкаева пресс-секретарь президента рассказал, что оперативная разработка в отношении министра «потребовала некоторое значительное время» и в курсе происходящего был даже сам Владимир Путин. «Ему было доложено, собственно, в момент начала оперативной разработки, – пояснил Песков. – То есть он получал всю информацию». Что имелось в виду под «всей информацией», можно лишь гадать, но очевидно, что та самая оперативная разработка не могла начаться до того, как человек начал совершать что-то незаконное. То есть Улюкаев «наезжал» на «Роснефть» довольно долго. Сколько это продолжалось, высказывались разные предположения – от полу-





Kremlin.ru

года до двух месяцев, поскольку сделка по продаже акций «Башнефти» была закрыта в начале октября и до этого согласована на всех уровнях, включая премьер-министра и президента.

Таким образом, получается, Владимир Путин, зная уже о «совершенном хамстве» или как минимум попытках его совершить со стороны министра Улюкаева, как настоящий разведчик, не подавая вида продолжал терпеть его присутствие в правительстве. Согласно информации сайта kremlin.ru, министр Улюкаев регулярно участвовал в заседаниях у главы государства, и последний раз они виделись как минимум 2 ноября на состоявшемся в Ново-Огарево совещании по вопросам развития электронной торговли. Более того, 19–20 ноября Улюкаев должен был вместе с Владимиром Путиным в составе российской делегации участвовать в саммите Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества в Перу. И готовил экономические документы к предстоящему в середине декабря официальному визиту Владимира Путина в Японию. Министр экономики, торговли и промышленности Хиросигэ Сэко, отвечающий за связи с Россией, выразил удивление в связи с задержанием Улюкаева, с которым они только в сентябре на форуме во Владивостоке подписали соглашение о сотрудничестве в области малого и среднего предпринимательства и обсуждали

возможности продолжения проекта по кредитованию японскими банками крупных российских проектов.

Но и это оказалось не предел. СМИ сообщили, что в разработке у спецслужб вместе с Улюкаевым могли находиться еще несколько чиновников, выступающих против выдачи разрешения «Роснефти» на покупку «Башнефти» (аргументировали они все свою позицию вполне логично тем, что продажа одной госкомпании другой госкомпанией приватизацией никак не может считаться). Были названы вице-премьер Аркадий Дворкович, помощник президента и бывший министр экономического развития Андрей Белоусов, руководитель департамента корпоративного управления Минэкономразвития Оксана Тарасенко и помощник Игоря Шувалова Марина Романова. Получалось, что в правительстве вполне возможно присутствие даже не одного подозреваемого.

На этом фоне остальные технические вопросы «дела Улюкаева» – сколько, за что именно и как он якобы получил деньги в офисе «Роснефти», брал ли пачки долларов в руки лично или ему этот чемодан подсунили и проч. и проч., – по большому счету теряли всякий смысл. Потому как главным оказывалась в общем уже философская, по сути проблема – что же такое вообще коррупция, что под этим словом понимают первые лица страны

и правоохранительные органы и что полагают с этим делать. Является ли коррупцией вымогательство министром денег с угрозами? Или коррупция – это только то, когда он эти деньги уже получил? И коррупция ли сам факт присутствия в кабинете министров людей, обоснованно подозреваемых в попытках получить незаконный доход? А если вдруг есть опасения, что в разработку берут необоснованно подозреваемых чиновников, – нет ли коррупции со стороны спецслужб? И не значит ли это, что «под колпаком» давно уже все, и не признак ли это паранойи?

Если смотреть на произошедшее с Улюкаевым под таким углом, то это лишь подтверждает, что в представлении высшей власти коррупция кажется неким абстрактным и не очень актуальным понятием, обретающим конкретное воплощение лишь эпизодически, в странных обстоятельствах и по странному выбору неизвестных широкой публике людей. За последние годы интернет оказался буквально забит сообщениями, документами и прочими свидетельствами того, кто из российских чиновников самого разного ранга владеет какими богатствами – квартирами, коттеджами и именными, люксовыми украшениями и супер яхтами, миллионными счетами, причем по большей части все за рубежом. Но практически ничто из этого ни в правительстве, ни в спецслужбах никого не интересует в плане коррупции и остается уделом обсуждения несистемной оппозиции, а также судебных разбирательств по искам некоторых владельцев таких богатств, расценивающих разговоры о них вмешательством в личную жизнь.

Кстати, один из представителей оппозиции – Алексей Навальный – после известия о задержании Улюкаева высказал сожаление, что они не успели довести свое расследование против него, якобы обнаружив у него офшорную фирму.

Так что история министра Улюкаева, скорее, еще больше усложнила вопрос о коррупции в России и борьбы с ней. А единственным реальным результатом произошедшего стала его отставка, и то по нынешним временам не по самому худшему сценарию – с домашним, а не тюремным арестом. Слова премьер-министра Медведева о том, что «случившееся за гранью моего понимания», что бы он под этим не имел в виду, описывают эту историю идеально. ■





# Воровать надо меньше

В рейтинге «Профиля» «Процветание против коррупции» Россия занимает 80-е место из 151. Между Алжиром и Казахстаном



**С**кандалная история с арестом главы Минэкономразвития РФ Алексея Улюкаева, чем бы она реально ни была вызвана, напомнила о двух ключевых российских проблемах – кризисе в экономике и росте коррупции. Поскольку и с экономическими трудностями, и с коррупционной напастью сталкивается не только наша страна, «Профиль» решил выяснить, существует ли взаимосвязь между состоянием экономики и уровнем коррупции в мире и какого рода эта зависимость. Для этого был составлен сводный рейтинг стран, где они сравниваются по величине ВВП на душу населения (статистика Мирового банка) и по уровню коррупции (индекс восприятия коррупции, ИВК от Transparency International) за 2015 год.

### Три ступени с высокими пролетами

Как видно из графика на стр. 13, зависимость между уровнями жизни и коррупции имеет место. Но носит она ярко выраженный ступенчатый характер.

Все страны расположились на трех ступенях. Первая – это государства (выделены желтым цветом в таблице на стр. 14), которые очень бедны и очень коррумпированны: уровень ИВК у них ниже 40 баллов, а средний ВВП на душу населения составляет \$3400. При этом внутри этой группы (в которую попадает и Россия) наблюдается практически горизонтальный тренд, что означает отсутствие зависимости между показателями. Например, Казахстан с его подушевым ВВП \$10 508 имеет такой же индекс восприятия коррупции (28), как и Мадагаскар с \$412 ВВП на душу населения. Россия набрала всего 29 «антикоррупционных» баллов, как Азербайджан и Сьерра-Леоне, но она богаче их в 1,6 и в 13 раз соответственно.

Вторая, средняя ступень (белый цвет в таблице). ИВК от 40 до 69. Средний ВВП на душу населения \$13 200. Здесь заметно увеличивается разброс по уровню экономического развития, разнообразию стран. Есть отдельные примеры обратного. Бутан вдвое менее коррумпирован, чем входящая

в первую группу Аргентина, но в 5 раз беднее ее. Впрочем, отдельные случаи не меняют общей картины. Внутри группы прямой зависимости опять-таки не наблюдается. Получившая 54 балла по ИВК Руанда менее коррумпированна, чем Болгария (41 балл), но при этом беднее ее почти в 10 раз.

Третья ступень (маркирована зеленым цветом в таблице): страны очень богаты и практически свободны от коррупции. ИВК – больше 70. Средний ВВП на душу населения – \$47 500. Разброс стран по уровню жизни в абсолютном выражении увеличивает

## Небогатая Ботсвана заняла вполне достойное 45 место – самое высокое среди стран континентальной Африки – за счет низкого показателя коррупции

ся еще больше, но все же худший результат по уровню жизни находится почти на уровне лучшего результата первой группы (лучший в первой группе результат у Тринидада и Тобаго – \$20 444 ВВП на душу населения при ИВК 39, худший в третьей группе у Чили: \$13 384 и 70). Внутри третьей группы связи между показателями снова практически не наблюдаются. Жители маленького Люксембурга более чем в 2 раза богаче британцев и немцев, набравших столько же баллов в ИВК, а катарцы в 5,5 раза богаче столь же мало коррумпированных чилийцев.

Есть несколько заметных исключений. Например, небогатая Ботсвана, которая заняла в общем рейтинге впол-

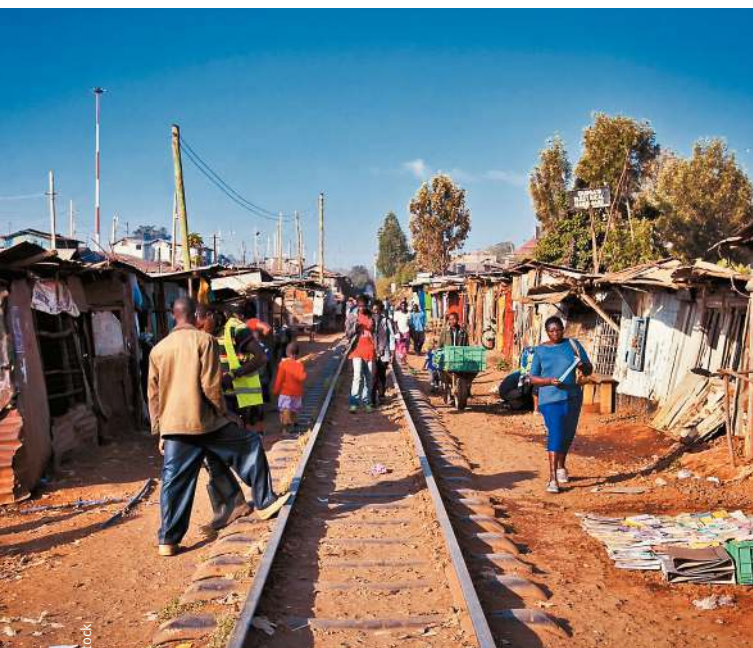
не достойное 45-е место (самое высокое среди стран континентальной Африки) за счет низкого показателя коррупции (подробнее о причинах читайте в интервью на стр. 18). Или маленькое островное карибское государство Тринидад и Тобаго (49-е место), у которого самый большой уровень ВВП на душу населения в Южной Америке (в полтора раза выше, чем в успешном Уругвае), но при этом и очень высокая коррупция (ИВК 39).

Показательно, что одним из фигурантов коррупционного скандала с ФИФА являлся вице-президент организации Джек Уорнер, представляющий эту страну. Этот «дисбаланс» нивелируется за счет того, что в Тринидаде помимо маленького населения еще и большие запасы углеводородов. Страна является шестой в мире по объему производства сжиженного природного газа, большая часть которого экспортируется в США.

В целом же каждая ступень по уровню экономического развития заметно выше предыдущей – в 3,5–4 раза. Из чего можно сделать вывод, что связь между экономическим процветанием и коррупцией, безусловно, есть, но она носит сложный характер. То есть экономический рост вовсе не влечет снижения коррупции автоматически, как и наоборот.

Что же причина, а что – следствие? На первый взгляд (характерно для большинства стран), причиной низкой коррупции является уровень экономического развития. С одной стороны, снижается склонность брать взятки: рост богатства всех членов общества делает не столь актуальной проблему роста личного богатства, чтобы рисковать ради него личной свободой. А с другой – снижается склонность к даче взяток: для членов общества становится все менее приемлемо получать какие-то блага за счет неравного и нечестного доступа к ним.

Впрочем, и обратное влияние коррупции на уровень экономического развития логически присутствует. Чем честнее в обществе организован доступ к благам и чем честнее соблюдаются «правила игры», тем больше должен быть общий результат. Коррупция, как правило, ведет к использованию менее эффективных путей



Большинство африканских и латиноамериканских стран имеет низкий уровень ВВП на душу населения и высокий уровень коррупции. Но есть и исключения, как, например, Уругвай (на фото справа столица государства Монтевидео)

роста общего богатства в угоду богатству личному. Деньги обычно «вытекают» из такой экономики и оседают в более богатых или офшорных странах. Впрочем, обратное влияние снижения коррупции на экономический рост, вероятно, все же слабее прямого влияния уровня экономического развития на снижение коррупции.

## Семь минус один

В верхней части рейтинга прогнозируемо расположились скандинавы, а также благополучные Швейцария и Люксембург. Большинство мест в первой двадцатке – у государств «западного мира» (к которым, если не иметь в виду их географическое положение, можно отнести Австралию и Новую Зеландию).

Не стало сюрпризом и попадание в «высшую лигу» (помимо стран ЕС и Северной Америки) таких экономически «вестернизированных» государств Юго-Восточной Азии, как Япония, Сингапур и китайский Гонконг. Внизу списка – бедные и коррумпированные латиноамериканские, азиатские и африканские страны.

Из стран «Большой семерки» только Италия не вошла в «зеленую зону» (см. таблицу на стр. 14), получив в рейтинге «Профиля» самое низкое среди стран Западной Европы 41-е место. Показатель ей подпортил крайне низ-

кий индекс восприятия коррупции (44). С этим в Италии традиционные проблемы. Франция попала в лучшую группу, однако заняла только 23-е место, получив самый низкий балл ИВК (70, как Эстония и Чили) среди «некоррупционных государств». Самая большая по территории западноевропейская страна славится одной из самых забюрократизированных систем управления в ЕС, что часто порождает желание контрагентов обходить завышенные административные барьеры.

Не самые блестящие (по европейским меркам) антикоррупционные показатели вкупе с не слишком высоким ВВП на душу населения оставили в средней («белой») группе Португалию, Испанию, Кипр и Грецию. В ней же оказались восточноевропейские члены Евросоюза, недоотягивающие до «старших братьев» по обоим показателям.

Любопытно присутствие в числе «передовиков» таких стран, как Эстония, которая заняла в рейтинге самое высокое место (26-е) среди стран бывшего СССР (подробнее об этом читайте в интервью на стр. 18), а также двух арабских и двух латиноамериканских государств.

## Бедуины и коррупция

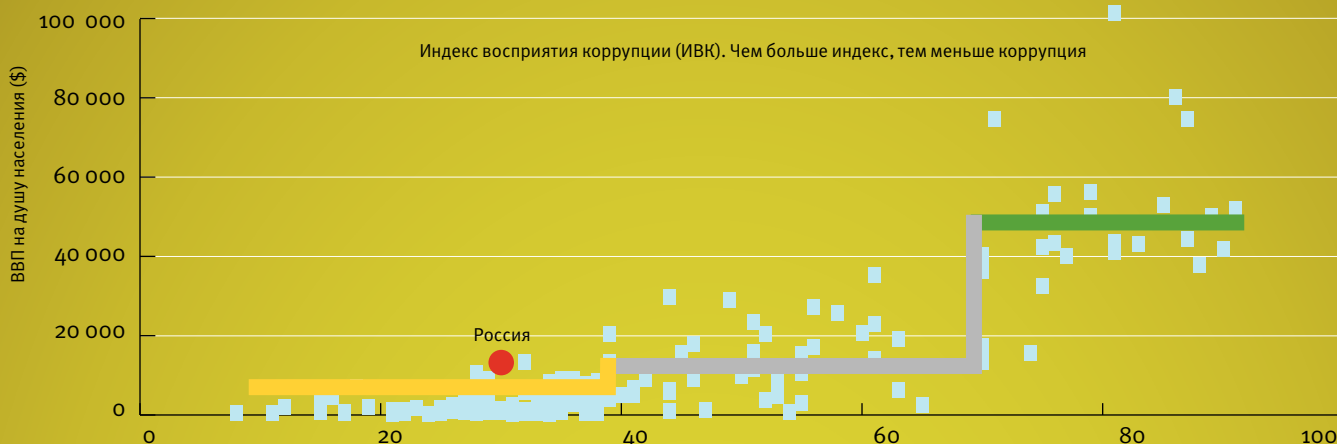
О причинах, по которым Катар и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) оказались в верхней части рейтин-

га, «Профилю» рассказала директор Центра арабских исследований РУДН Ирина Айдрус. Первая – высокий уровень благосостояния. Богатые запасы газа и нефти позволяют распределять высокие доходы среди небольшого по численности коренного населения. Отсюда следует и вторая причина: «когда у тебя есть все, не имеет смысла рисковать своей репутацией ради какой-то временной наживы». «Воздержанности» способствует и местная специфика. «Катар и Эмираты – страны, где строго чтут родовые традиции. Каждый знает о собственном происхождении минимум до седьмого колена и о происхождении своих коллег, партнеров, соседей», – рассказывает Айдрус. С моральной точки зрения недопустимо быть замешанным в каких-то скандалах, тем более в столь маленькой стране. Накладывает отпечаток и то, что жители обеих мусульманских стран – потомки бедуинов (так же, как в Саудовской Аравии и Кувейте). Дань традициям не позволяет кичиться нажитым богатством и обязывает делиться тем, что имеешь (отсюда перераспределение национального богатства в пользу всех граждан, включая многочисленные субсидии). Третья причина – достаточно высокий уровень госуправления в монархиях, где правящие семьи находятся у власти уже по сто лет.

«Первым президентом Эмиратов был шейх Зайд. Понятно, что чело-



# Зависимость между экономическим процветанием и коррупцией



**1. Норвегия**  
 ВВП на душу населения – **3-е место (\$74 735)**  
 ИВК – **5-е место (индекс 87)**  
 Общий рейтинг **8**

**2. Дания**  
 ВВП на душу населения – **8-е место (\$52 002)**  
 ИВК – **1-е место (индекс 91)**  
 Общий рейтинг **9**

**4. Люксембург**  
 ВВП на душу населения – **1-е место (\$101 450)**  
 ИВК – **10-е место (индекс 81)**  
 Общий рейтинг **11**

**10. США**  
 ВВП на душу населения – **6-е место (\$55 837)**  
 ИВК – **16-е место (индекс 76)**  
 Общий рейтинг **22**

**26. Эстония**  
 ВВП на душу населения – **36-е место (\$17 295)**  
 ИВК – **25-е место (индекс 70)**  
 Общий рейтинг **61**

**54. Турция**  
 ВВП на душу населения – **54-е место (\$9130)**  
 ИВК – **62-е место (индекс 42)**  
 Общий рейтинг **115**

**64. Китай**  
 ВВП на душу населения – **62-е место (\$7925)**  
 ИВК – **77-е место (индекс 37)**  
 Общий рейтинг **139**

**80. РФ**  
 ВВП на душу населения – **55-е место (\$9057)**  
 ИВК – **111-е место (индекс 29)**  
 Общий рейтинг **166**

**81. Казахстан**  
 ВВП на душу населения – **51-е место (\$10 508)**  
 ИВК – **115-е место (индекс 28)**  
 Общий рейтинг **166**

**86. Белоруссия**  
 ВВП на душу населения – **72-е место (\$5740)**  
 ИВК – **102-е место (индекс 32)**  
 Общий рейтинг **174**

**115. Украина**  
 ВВП на душу населения – **105-е место (\$2115)**  
 ИВК – **122-е место (индекс 27)**  
 Общий рейтинг **227**

**151. Сомали**  
 ВВП на душу населения – **141-е место (\$552)**  
 ИВК – **151-е место (индекс 8)**  
 Общий рейтинг **292**

Рейтинг «Экономическое процветание против коррупции»

Место	Страна	ВВП на душу населения		Индекс восприятия коррупции		Об-щий рейтинг
		Место	\$	Место	Баллов	
1	Норвегия	3	74 735	5	87	8
2	Дания	8	52 002	1	91	9
3	Швейцария	2	80 215	7	86	9
4	Люксембург	1	101 450	10	81	11
5	Швеция	10	50 273	3	89	13
6	Сингапур	7	52 889	8	85	15
7	Нидерланды	12	44 433	6	87	18
8	Австралия	5	56 328	13	79	18
9	Финляндия	17	41 921	2	90	19
10	США	6	55 837	16	76	22
11	Канада	15	43 249	9	83	24
12	Великобритания	13	43 734	11	81	24
13	Новая Зеландия	21	37 808	4	88	25
14	Исландия	11	50 173	14	79	25
15	Катар	4	74 667	22	71	26
16	Ирландия	9	51 290	18	75	27
17	Германия	18	41 219	12	81	30
18	Австрия	14	43 439	17	76	31
19	Бельгия	20	40 231	15	77	35
20	Гонконг	16	42 423	19	75	35
21	ОАЭ	19	40 438	23	70	42
22	Япония	24	32 477	20	75	44
23	Франция	22	36 248	24	70	46
24	Израиль	23	35 330	31	61	54
25	Уругвай	40	15 574	21	74	61
26	Эстония	36	17 295	25	70	61
27	Португалия	34	19 223	28	63	62
28	Кипр	30	22 957	32	61	62
29	Испания	28	25 832	35	58	63
30	Южная Корея	27	27 222	36	56	63
31	Словения	31	20 713	34	60	65
32	Чили	45	13 384	26	70	71
33	Чехия	37	17 231	37	56	74
34	Литва	42	14 172	33	61	75
35	Польша	47	12 494	30	62	77
36	Бахрейн	29	23 396	48	51	77
37	Сауд. Аравия	32	20 482	46	52	78
38	Сейшельские о-ва	41	15 476	38	55	79
39	Кувейт	26	28 985	53	49	79
40	Латвия	43	13 665	39	55	82
41	Италия	25	29 847	58	44	83
42	Словакия	38	15 963	49	51	87
43	Коста-Рика	50	10 630	40	55	90
44	Греция	35	18 036	55	46	90
45	Ботсвана	67	6361	29	63	96
46	Оман	39	15 645	57	45	96
47	Маврикий	54	9117	43	53	97
48	Венгрия	48	12 259	50	51	98
49	Тринидад и Тобаго	33	20 444	66	39	99
50	Хорватия	49	11 536	51	51	100
51	Малайзия	52	9766	52	50	104

Место	Страна	ВВП на душу населения		Индекс восприятия коррупции		Об-щий рейтинг
		Место	\$	Место	Баллов	
52	Панама	46	13 268	67	39	113
53	Румыния	58	8973	56	46	114
54	Турция	53	9130	62	42	115
55	Иордания	77	4940	44	53	121
56	Намибия	78	4696	45	53	123
57	Черногория	65	6415	59	44	124
58	Болгария	64	6820	63	41	127
59	Бутан	102	2532	27	65	129
60	Бразилия	59	8539	70	38	129
61	ЮАР	73	5692	60	44	133
62	Кабо-Верде	97	3131	41	55	138
63	Грузия	92	3796	47	52	139
64	Китай	62	7925	77	37	139
65	Суринам	57	8984	82	36	139
66	Ямайка	76	5138	64	41	140
67	Сербия	75	5144	65	40	140
68	Таиланд	71	5816	71	38	142
69	Аргентина	44	13 432	100	32	144
70	Мексика	56	9009	89	35	145
71	Колумбия	70	6056	78	37	148
72	Сальвадор	81	4219	68	39	149
73	Перу	69	6122	83	36	152
74	Габон	60	8311	93	34	153
75	Босния и Герцеговина	83	4198	72	38	155
76	Монголия	87	3973	69	39	156
77	Доминиканская Республика	66	6374	96	33	162
78	Тунис	91	3873	73	38	164
79	Алжир	82	4206	84	36	166
80	Россия	55	9057	111	29	166
81	Казахстан	51	10 508	115	28	166
82	Шри-Ланка	89	3926	79	37	168
83	Гана	115	1381	54	47	169
84	Эквадор	68	6248	101	32	169
85	Албания	88	3965	85	36	173
86	Белоруссия	72	5740	102	32	174
87	Руанда	134	697	42	54	176
88	Ливан	61	8051	116	28	177
89	Египет	93	3615	86	36	179
90	Индонезия	96	3346	87	36	183
91	Армения	95	3500	90	35	185
92	Сенегал	125	911	61	44	186
93	Индия	112	1582	74	38	186
94	Азербайджан	74	5496	112	29	186
95	Марокко	100	2872	88	36	188
96	Филиппины	99	2899	91	35	190
97	Косово	94	3553	97	33	191
98	Замбия	117	1308	75	38	192
99	Боливия	98	3095	94	34	192
100	Гайана	85	4127	113	29	198
101	Парагвай	84	4161	121	27	205

Место	Страна	ВВП на душу населения		Индекс восприятия коррупции		Общий рейтинг
		Место	\$	Место	Баллов	
102	Туркменистан	63	6948	142	18	205
103	Гватемала	90	3903	117	28	207
104	Молдова	110	1843	98	33	208
105	Гондурас	103	2496	105	31	208
106	Бенин	129	779	80	37	209
107	Вьетнам	106	2111	106	31	212
108	Буркина-Фасо	138	613	76	38	214
109	Кот-д'Ивуар	114	1399	103	32	217
110	Пакистан	113	1429	109	30	222
111	Мали	131	744	92	35	223
112	Ливия	79	4643	145	16	224
113	Ирак	80	4629	146	16	226
114	Либерия	146	456	81	37	227
115	Украина	105	2115	122	27	227
116	Нигерия	101	2640	126	26	227
117	Никарагуа	108	2087	123	27	231
118	Ангола	86	4102	147	15	233
119	Эфиопия	137	619	99	33	236
120	Танзания	127	865	110	30	237
121	Лаос	111	1812	128	25	239
122	Восточный Тимор	122	1134	118	28	240
123	Киргизия	123	1103	119	28	242
124	Камерун	118	1251	124	27	242
125	Конго	109	1851	134	23	243
126	Нигер	149	359	95	34	244
127	Кения	116	1377	129	25	245
128	Узбекистан	104	2132	141	19	245
129	Того	142	548	104	32	246
130	Сьерра-Леоне	135	693	114	29	249
131	Бангладеш	119	1212	130	25	249
132	Мозамбик	144	525	107	31	251
133	Таджикистан	124	926	127	26	251
134	Мьянма	120	1204	135	22	255
135	Малави	148	381	108	31	256
136	Судан	107	2089	149	12	256
137	Непал	132	732	125	27	257
138	Камбоджа	121	1159	138	21	259
139	Зимбабве	126	890	139	21	265
140	Чад	130	776	136	22	266
141	Мадагаскар	147	412	120	28	267
142	Уганда	136	676	131	25	267
143	Гаити	128	829	143	17	271
144	Гвинея	143	531	132	25	275
145	Южный Судан	133	731	148	15	281
146	Конго	145	456	137	22	282
147	Центрально-Африканская Республика	150	307	133	24	283
148	Гвинея-Бисау	140	573	144	17	284
149	Афганистан	139	590	150	11	289
150	Бурунди	151	276	140	21	291
151	Сомали	141	552	151	8	292

\*Методология составления рейтинга. По каждому показателю – ВВП на душу населения и индексу восприятия коррупции – определялся ранг страны (ее место в общем списке). Для получения общего рейтинга ранги суммировались.

Примечание. Можно построить линейную зависимость между уровнями коррупции и жизни. Коэффициент детерминации R<sup>2</sup> имеет вполне значимую величину около 70% (связь в статистике фиксируется при значении R<sup>2</sup> >50%). Другие (кроме линейной) формулы зависимости дают меньший R<sup>2</sup>. Однако эта связь практически отсутствует внутри выделенных ступеней. Значимой связью между двумя показателями делает именно наличие разрыва между группами (ступенями), а не внутри них.

век, который собственными руками создал государство, старается аккуратно им управлять, чувствует свою причастность. Представители правящей элиты понимают, что отвечают за свою страну, сограждан, что они не временщики, дальше будут править их дети и внуки», – объясняет эксперт. – Поэтому они пытаются развивать собственные страны, очень бережно относиться к тому, что есть, грамотно расходовать финансовые ресурсы». При этом властью делятся – ключевые посты занимают члены правящих семейств, но министрами могут быть люди самого разного происхождения.

Второй момент, повышающий эффективность управления, по словам Ирины Айдрус, – это доступность власти. К главному лицу или министру любой гражданин может попасть через так называемый меджлис. Существуют определенные дни, в которые можно прийти поговорить с правителем, передать какие-то просьбы или жалобы. «Шейх Зайд периодически брал такси, выезжал в город, садился в кафе и общался с людьми. То есть они не теряют связь с теми, кем они управляют», – говорит эксперт.

Другие арабские страны в рейтинге «Профиля» существенно ниже. У Бахрейна и Омана более скромные запасы углеводородов. Что касается Саудовской Аравии, то, по словам Ирины Айдрус, госуправление в этой большой стране не такое эффективное и «не вполне соответствует потребностям ее экономического развития». «Оно очень бюрократизированное, что является плодотворной почвой для взяток», – отмечает она. Кувейт более «законсервирован», в отличие от амбициозных элит Катара и Эмиратов. В 2004 и 2005 годах, соответственно, страны объявили себя финансовыми центрами, что «предусматривает международный уровень ведения бизнеса, требования транспарентности и раскрытия информации». Кроме того, обе претендуют на роль туристических центров (в случае с Катаром – делового туризма).

## Латиноамериканские законники

То, что Уругвай (одно из наиболее развитых государств своего континента) и Чили оказались в «зеленой зоне» рейтинга «Профиля», также закономерно, считает директор центра





Италия единственная из G-7 не попала в группу самых благополучных стран из-за высокого для Европы уровня коррупции. В Бразилии из-за обвинений в коррупции летом был объявлен импичмент президенту страны Дилме Русеф

экономических исследований Института Латинской Америки Людмила Симонова. Все дело в их сильном антикоррупционном законодательстве (как и в Коста-Рике, которая занимает третью позицию на континенте по ИВК).

Эксперт напоминает, что в Чили оно было принято еще в конце правления диктатора Аугусто Пиночета, и «чилийцы до сих пор очень жестко его соблюдают». Что касается экономики, то при предыдущем президенте республики Мишель Бачелет государство стало проводить более социально ориентированную политику, так что разрыв между десятью процентами самых богатых и бедных в Чили не такой большой, как в той же Бразилии. По словам Симоновой, в отличие от других латиноамериканских стран, Чили намного более законопослушная страна «в силу своей культуры» и «другого состава населения» – в основном потомков белых эмигрантов из Европы. Аналогичный демографический фактор традиционно оказывает положительное влияние и на Уругвай, отмечает эксперт.

Уругвай – это небольшое государство с маленьким населением и высо-

ким (по южноамериканским меркам) ВВП на душу населения. Зарабатывает оно не только на животноводстве и экспорте сельхозтоваров. В стране открыт банковский центр. Большинство уругвайцев живут в Монтевидео (включая его агломерации) и работают в сфере услуг. «Это благодатная экологически чистая территория, огромные курорты в устье реки Ла Плата. Такой вот рай», – отмечает Симонова.

### Не великолепная пятерка

Впрочем, соседней Аргентине, эмиграция в которую когда-то происходила по той же «европейской схеме», она так не помогла. Уровень ВВП на душу населения у нее на уровне Чили. Однако очень низкий ИВК (32 балла) «уталил» страну в последнюю («желтую») группу в рейтинге «Профиля».

Симонова отмечает, что при Несторе и Кристине Киршнер в Аргентине была «безумная коррупция», которая начала расти, «как только начал увеличиваться госсектор и его влияние на финансовые потоки». Отчасти схожие «коррупционные тенденции» происходили в Бразилии (с ее огромным госсектором) при пре-

зиденте Лулу да Силва и особенно его преемнице Дилме Русеф. Последняя в этом году лишилась поста после импичмента, который объявил ей сенат. Поводом стал грандиозный коррупционный скандал с нефтяной компанией Petrobras. К политическому кризису и социальной напряженности во многом привела экономическая ситуация: падение ВВП, наращивание дефицита бюджета и госдолга, рост инфляции. Впрочем, сами бразильцы, по словам Симоновой, считают, что у них коррупционная составляющая в доле ВВП не такая уж высокая (от 5% до 10%).

Это, по крайней мере, ниже, чем в России. Год назад министр юстиции РФ Александр Коновалов оценивал коррупционный ущерб, наносимый и государству, и бизнесу, в 10–20% ВВП. Хотя доля теневой экономики в России официально неизвестна. По оценкам разных экспертов, она может составлять от 16% до 50%.

Как заявил глава ФАС Игорь Артемьев, выступая 16 ноября в Госдуме на «правительственном часе», 95% проводимых госкорпорациями торгов являются «имитацией». А ранее в антимонопольной службе отмечали, что закупки у единственного





## От суммы слагаемых

Рейтинг не претендует на научность. Но он доказывает, что взятые за его основу два показателя являются взаимосвязанными и одними из ключевых для определения положения страны (и ее граждан) в «экономическом мире».

Безусловно, как было показано выше, дополнительно можно принимать во внимание такие параметры, как территория, численность и демографический состав населения, структура экономики, инвестиционная привлекательность, политический строй, уровень образования и дифференциация доходов граждан, исторические и религиозно-культурные традиции, и другие.

Например, если сравнивать полученные результаты с индексом экономической свободы американского центра The Heritage Foundation и The Wall Street Journal, то в числе двадцати лучших окажутся 14 стран из первой двадцатки рейтинга «Профиля» (плюс Чили и Эстония с высокими баллами ИВК, а также Литва – вторая по этому «антикоррупционному» показателю среди постсоветских стран).

Можно учитывать и влияние такого фактора, определяющего как экономический рост, так и снижение коррупции, как, например, демократия. Если использовать индекс демократии от Economist Intelligence Unit (сестринская компания известного журнала The Economist), то можно заметить, что страны из первых 20 мест в рейтинге «Профиля» практически совпадают со списком лидеров рейтинга EIU. За исключением Сингапура, Катара и Гонконга, которые находятся далеко внизу в рейтинге демократии.

Исследование можно усложнять до бесконечности. Но и из более упрощенного рейтинга «Профиля» следует вывод, что рост богатства нации в конечном счете ведет к снижению коррупции, что, в свою очередь, способствует экономическому росту.

Да, прямой, простой зависимости здесь нет (тем более внутри «ступеней»), и вряд ли стоит рассчитывать, что какая-то страна станет настолько богатой, что коррупция начнет исчезать сама собой. Впрочем, как не приходится надеяться и на то, что борьба с коррупцией с помощью «огня и меча», не говоря уже о ее имитации, автоматически приведет страну и ее граждан к экономическому процветанию. ■

поставщика наряду с завышением смет являются классической схемой «распила» бюджетных денег. В конце октября в докладе ФАС о состоянии конкуренции отмечалось, что в РФ сложился «государственно-монополистический капитализм», при этом государство продолжает стремительно наращивать свое присутствие в экономике и неохотно расстается с активами. Так что история с приватизацией «Башнефти» весьма показательна. По оценкам ФАС, в 2015 году вклад государства (вместе с госкомпаниями) в ВВП вырос до 70% с 35% в 2005 году. При этом за последние три года количество ГУПов и МУПов утроилось.

Не только Россия и Бразилия, но и остальные страны БРИКС оказались на низких позициях сводного рейтинга. Самые крупные по численности населения страны мира – Китай и Индия (первая и третья экономики мира из расчета ВВП по паритету покупательной способности) попали в последнюю, «желтую» группу. Только ЮАР удалось зацепиться за среднюю группу, при том, что в рейтинге она стоит на строчку ниже Бразилии (60) из-за более низких показателей ВВП на душу населения.

**Не только  
Россия  
и Бразилия,  
но и остальные  
страны БРИКС,  
оказались  
на низких  
позициях  
рейтинга  
«Экономическое  
процветание  
против  
коррупции»**



# «На самом деле никакой сингапурской модели не существует»

Чем объясняется большая или меньшая коррумпированность разных стран, их успехи и неудачи в борьбе с ней, «Профиль» попросил рассказать вице-президента международной неправительственной организации по противодействию коррупции Transparency International Елену Панфилову

результатом некоего общественного консенсуса – да, мы не очень богато живем, но именно поэтому считать надо каждую копейку. Почему здесь так, а в соседних странах иначе? Это уже результат становления Ботсваны

– Среди лидеров Индекса восприятия коррупции (ИВК) нельзя не заметить целый ряд весьма небогатых стран, в том числе таких, как Эстония и Латвия и даже африканская Ботсвана, ВВП на душу населения в которой более чем в 10 раз ниже развитых держав. Это не случайность?

– Если искать связь между уровнем коррупции и экономическими показателями разных стран, то будет немало исключений. И у каждого – свое объяснение. У той же Ботсваны. Не так давно я была в этой стране, встречалась с коллегами из местного отделения Transparency. Отличие этой страны от соседней ЮАР заметно уже из окна самолета. Когда летишь над территорией Южно-Африканской Республики, видишь путаницу дорог, чаще грунтовых, как только перелетаешь границу Ботсваны, они вдруг становятся прямыми и ровными, с хорошим асфальтом. Даже с высоты птичьего полета видно – там с управлением неважно, а здесь хорошо. В Ботсване высокая институциональная прозрачность, что и обеспечивает относительно низкий уровень коррупции, сужает возможности для злоупотреблений чиновников. Работа госорганов, их решения, документы находятся под контролем разных структур – генерального аудитора, судов, общественных организаций, прессы. У них даже уполномоченный по противодействию коррупции называется уполномоченным по государственной прозрачности. Все это стало



РИА «Новости»

как государства в процессе распада Южно-Африканского союза.

**– Что обеспечивает высокий ИВК бывших советских прибалтийских республик?**

– Это другая история, причем в каждой из стран Балтии своя. Самых заметных успехов в этом плане добилась Эстония. Еще в середине 1990-х там сделали важный институциональный выбор – создание настоящего электронного правительства. Каждый документ в госведомствах сохраняется в базах данных и жестко персонифицируется: на каждой стадии фиксируется, кто именно предложил его подготовить, участвовал в разработке, вносил поправки и т.д. Это называется legislative footprint – законодательный след, по которому любую нормативную инициативу можно соотнести с конкретным чиновником и в случае необходимости или подозрений спросить или узнать, какая и у кого именно могла быть выгода или умысел. Таким образом, полностью снимается распространенная у нас проблема, когда найти «концы» того или иного решения невозможно.

Литва и Латвия пошли иным путем. Сейчас там тоже внедряют систему legislative footprint, но изначально ставку сделали на то, что принято называть «сингапурской моделью», то есть создание антикоррупционного ведомства с особыми полномочиями. В Латвии оно называется KNAV. Хотя, надо отметить, на самом деле «сингапурской модели» не существует – то, что сделал в этой стране первый премьер Ли Куан Ю, никто повторить не смог. Он создал своего рода суперведомство или даже суперсистему, которая действовала автономно и пронизала все органы власти, отобраз часть функций у прокуратуры и правоохранительных структур, у правительства и даже сферы образования и культуры. Внедрялась эта система в Сингапуре жесткими авторитарными методами, сопротивление жестко подавлялось.

В Литве и Латвии, а также Словении и Румынии, которые тоже выбрали этот путь, обошлись менее суровыми реформами, но появление антикоррупционных бюро в 2001–2002 годах тоже дало результаты, особенно поначалу. Но потом в Литве и Латвии эти ведомства стали втягивать в политическую борьбу, из-за чего их эффективность упала. Как признают наши коллеги и в Лит-

ве, и в Латвии, у них более чем достаточно проблем и с политической коррупцией, и даже на уровне муниципалитетов. Тем не менее медленное поступательное движение в этих странах заметно. В том числе и за счет внедрения новых моделей поведения для чиновничества, которое обставляется все большим числом требований по прозрачности решений, отчетности.

**– Как объяснить довольно высокие антикоррупционные показатели арабских стран, таких как, например, Катар, ОАЭ или Саудовская Аравия? Это следствие резкого взлета их благосостояния в конце XX века на волне нефтяного бума?**

– Их можно отнести к исключениям из правил по другой причине – отсутствия достоверной информации. Это страны, закрытые в информационном плане, неохотно сотрудничающие с неправительственными организациями. При составлении ИВК мы обычно используем более десятка разных источников – исследования негосударственных организаций, доклады правительств и отдельных ведомств, которые составляются по запросам разных структур, организаторов форумов, международных банков, таких

как ЕБРР, АБР и т.д. Документы эти могут быть по самым разным темам, но мы берем из них интересующие нас цифры. Чем больше источников информации, тем более близкая к реальности картина получается. Необходимый минимум в нашем случае – три источника. По целому ряду стран, включая и эти арабские, мы можем найти всего 3–5 исследований, и то, как правило, исключительно официального происхождения. Это, кстати, относится и к Белоруссии. В 2000-х годах, когда местные власти запретили у себя деятельность всех международных организаций, мы не смогли собрать данные, и Белоруссия вообще не присутствовала в ИВК. Такое случается довольно часто, и именно поэтому мы всегда обращаем внимание, что место, занимаемое той или иной страной в ИВК, – не показатель, поскольку общее число стран в перечне год от года может меняться. Главный показатель – сам индекс ИВК.

К тому же надо учитывать, что те же Катар и Саудовская Аравия – абсолютные монархии. То есть если речь идет о коррупции и воровстве, то именно монарх и является главным потерпевшим, ну, может, еще его бли-

## Экспертное страхование

Вот уже 125 лет Allianz является надежным партнером и консультантом для своих клиентов по всему миру\*.

Мы ценим традиции и предлагаем высочайший уровень сервиса и наш международный опыт компаниям в России.

Мы – Allianz.

[www.allianz.ru](http://www.allianz.ru)

**Allianz** 

\* В России Allianz представлен ОАО СК «Альянс».

Юридический адрес ОАО СК «Альянс»: 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 30. Лицензии Банка России: СЛ № 0290, ОС № 0290-03, ОС № 0290-04, ОС № 0290-05, ПС № 0290, СЖ № 0290, СИ № 0290. Реклама.





**Премьер Сингапура Ли Куан Ю создал антикоррупционную суперсистему, которая действовала автономно, пронизала все органы власти и внедрялась жесткими авторитарными методами**

жайшие родственники. Так что понятия коррупции и борьбы с ней в монархиях – вещь весьма условная.

И сам ИВК не стоит рассматривать как абсолютную величину. Наша методика показывает лишь примерный уровень «восприятия» коррупции в той или иной стране, а восприятие по определению субъективно. Чтобы иметь более-менее выпуклую картину, на ИВК надо смотреть в совокупности с другими исследованиями, которые проводит Transparency, такими, как Барометр мировой коррупции, Индекс взяточдателей, Прозрачность корпоративной отчетности, Прозрачность национальных госинститутов, и т.д.

**– Какие факторы в первую очередь определяют уровень коррупции в тех или иных странах?**

– Если говорить об отстающих, каких в мире большинство, то главную роль играет, конечно, неэффективность государственных институтов. Это наглядно видно внизу и в середине перечня ИВК. Южный Судан, Афганистан, Сомали, например, – это так называемые *failt state*, страны с разрушенными или не состоявшимися государственными системами. При сопоставлении экономических показателей, в том числе ВВП на душу населения – крайне низкого в этой

## «Важный фактор – роль личности в истории. Без него не было бы никакого Сингапура, Гонконга и, как ни странно, даже США в их нынешнем виде»

группе, – видно, что государство там не может обеспечить ни соблюдение законов, ни пополнение бюджета. Те, у кого показатели лучше, жертвы просто слабых государственных институтов – худо-бедно они могут обеспечить порядок и собирать налоги, но не в состоянии пресечь массовые злоупотребления чиновничества, использующего свою власть и полномочия для личного обогащения. К этой категории «среднячков» относятся и страны т.н. «сырьевого проклятия», вся экономика и относительно высокие доходы которых обеспечены лишь продажей сырьевых ресурсов. Легкие

деньги дают массу дополнительных соблазнов обогатиться в обход принятых норм и законов.

А вот как и почему развитые страны смогли это преодолеть, отчасти философский разговор. Например, можно обратить внимание, что самый низкий уровень коррупции наблюдается в протестантских странах – Дании, Норвегии (которая, кстати, также относится к сырьевой), Швеции, отчасти Германии. То есть немалое значение имеет исторически сформированная модель поведения. Другой не менее важный фактор – роль личности в истории. Без него не было бы никакого Сингапура, Гонконга и, как ни странно, даже США в их нынешнем виде. В США до мирового кризиса 1929 года была очень тяжелая ситуация с коррупцией. И именно Рузвельт, пытаясь преодолеть последствия Великой депрессии, провел масштабную административную реформу, что сняло проблему бытовой коррупции. На более высоком уровне США сделали шаг вперед лишь после скандала с отставкой президента Никсона. Тогда всплыли факты не только прослушки политических оппонентов, но и массового подкупа американскими корпорациями контрагентов по всему миру. Именно это послужило толчком к принятию многих норм – законов RICO (по противодействию инвестированию средств от рэкета и коррупции), FCPA (о противодействии коррупции за рубежом), об обязательном декларировании доходов госслужащими и многих других, которые и определяют нынешние правила жизни и ведения бизнеса в стране.

Сейчас, кстати, можно наблюдать, аналогичные процессы в других странах. Великобритания реализует ряд важных антикоррупционных мер, принятых еще по инициативе прежнего премьер-министра Кэмерона. В этом направлении разворачивается и Китай. До последнего времени там декларировали борьбу с коррупцией лишь внутри страны, показательно расстреливая чиновников, но за рубежом китайские компании, как государственные, так и частные, использовали подкуп для завоевания рынков в массовом порядке. Теперь к китайским товарищам приходит понимание, что быть честным только по одну сторону «забора» невозможно. И Китай начинает подключаться к международным конвенциям о трансграничной коррупции, раскрытии офшорных данных и т.д. ■

Беседовал Александр Баринков



Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**



# Невиноватая я

## Россия попросилась с международным правосудием, а оно с ней – нет

Текст: **Екатерина Буторина**

**П**олитический заказ – так в российском МИД называют расследование Международного уголовного суда (МУС) в Гааге о присоединении Крыма к России. Владимир Путин на прошлой неделе распорядился направить генсеку ООН уведомление «о намерении РФ не стать участником Римского статута Международного уголовного суда». Таким образом Кремль дал понять: Россию не любят, Россию судить справедливо не будут, а и нечего ей в Гааге делать. Тем более Россия не первая – США, ЮАР, Китай, Израиль, Индия, Иран тоже не признают юрисдикцию МУС. А вслед за РФ хлопнуть дверью суда намереваются и Филиппины. Признание МУС, конечно, дело добровольное, но и суд не лыком шит – удастся ли так просто от него отвертеться, еще неизвестно.

### Сознаем, памятуем, признаем, подтверждаем

МУС рождался тяжело и мучительно. Идея его учреждения появилась в ООН после Второй мировой, затем укрепилась практикой международных трибуналов – судов «по случаю», ad hoc. Такими были и знаменитые Нюрнбергский и Токийский процессы, и трибунал по Югославии и по Руанде (подробно о них «Профиль» рассказывал в №26 от 13 июля 2015 года). Международное сообщество понимало, что военные преступления, геноцид не прекращаются, и назрела необходимость создания постоянного действующего суда. Разногласий, конечно, было много, да и холодная война остудила миротворческий пыл. Но в 1998 году созрели и подписали в Риме на дипломатической конференции соглашение о создании МУС, которое так и назвали – «Римский статут».



Shutterstock

«Взаимопереплетение культур образует совместное наследие», – говорится в преамбуле к этому документу, и страны, его подписавшие, это сознают и беспокоятся, «что эта тонкая мозаика может быть в любой момент времени разрушена». И они памятуют «о том, что за нынешнее столетие миллионы детей, женщин и мужчин стали жертвами немыслимых злодеяний, глубоко потрясших совесть человечества». Поэтому признают, «что эти тягчайшие преступления угрожают всеобщему миру, безопасности и благополучию», и подтверждают: «самые серьезные преступления, вызывающие озабоченность всего международного сообщества, не должны оставаться безнаказанными». И, кроме того, подписанты были преисполнены решимости «положить конец безнаказанности лиц, совершающих такие преступления».

К 2002 году Римский статут ратифицировали 60 стран, и он начал работать. К 2013 году ратифицировавших насчитывалось уже 123 государства и непризнанная Палестина, 31 страна ограничилась подписанием, 41 не стала делать и этого. Но процесс пошел, и даже не один.

В 2012 году, например, к 14 годам заключения был приговорен гражданин Демократической Республики Конго Томас Лубанга Дыло за призыв в армию детей младше 15 лет. Тогда же был оправдан обвинявшийся в преступлениях против человечества в Конго Мэтью Нгуджоло Чуи. По обвинению в геноциде в 2009 году выдали ордер на арест президента Судана Омара аль-Башира, в 2011-м – на арест Каддафи и его сына. В январе этого года начали слушать дело бывшего президента Кот-д'Ивуара Лорана Гбагбо.

## МУСсированная проблема

Никакая из этих историй до сих пор не вызвала протеста у официальной России. А одно из свежих исследований очень даже бодро приветствовалось. Речь идет о военных преступлениях, предположительно совершенных в Афганистане военнослужащими США в 2003–2004 годах. «Сотрудники вооруженных сил США, как и ЦРУ, применяли средства, которые рассматриваются как пытки, являющиеся военными преступлениями» – такое заявление буквально неделю назад сделала прокурор МУС Фату Бенсуда. Неофициально об этом стало известно еще в первых числах ноября. И МИД РФ не медлил с реакцией. «Мы приветствуем инициативу Международного уголовного суда, – заявила официальный представитель ведомства Мария Захарова. – Считаем, что объективное рассмотрение преступных насильственных действий иностранных и в том числе американских военных в Афганистане позволит избежать повторения случаев гибели мирных афганцев в ходе боевых действий».

И вот дело дошло до России. «Ситуация на территории Крыма и Севастополя равнозначна международному вооруженному конфликту между Украиной и Российской Федерацией, – говорится в отчете прокурора Бенсуда, опубликованном МУС 14 ноября. – Данный международный вооруженный конфликт начался не позднее 26 февраля (2014 года), когда Российская Федерация задействовала личный состав своих вооруженных сил для получения контроля над частями территории Украины без согласия правительства Украины».

Стало ли это сюрпризом для российских властей? Вряд ли. Еще летом прошлого года было известно о том, что Украина подала жалобу в МУС на бывшего президента Януковича, а также российского президента и министра обороны. В свою очередь, трибунала для украинских военных требовали тогда у ООН и самопровозглашенные ДНР с ЛНР, готовность к ним присоединиться выражал и Следственный комитет РФ. И 14 ноября СК объявил о предъявлении обвинения четырем украинским офицерам в совершении военных преступлений. «Все мы помним беспрецедентный Нюрнбергский процесс, и, безусловно, подобные действия

украинских военных на юго-востоке Украины должны получить правовую оценку в рамках нового аналогичного процесса, – говорится в сообщении ведомства. – Под каким названием он войдет в историю, покажет время, а сейчас российские правоохранительные органы продолжают собирать доказательства, которые будут положены в его основу».

## Геометрия правосудия

Доклад прокурора, сделанный пусть в обвинительных тонах, все же не приговор, а он может быть и оправдательным. Но, по словам Захаровой, доклад этот уже демонстрирует, что МУС утратил беспристрастность. Проведенный анализ по ситуации на Украине и в Крыму она назвала «параллельной реальностью» и «политическим заказом». Хотя такие преждевременные выводы могут быть следствием «ожога на молоке», которым стал для России прошлогодний вердикт Постоянного третейского суда в Гааге. ПТС признал российские власти виновными в банкротстве «ЮКОСа» и выставил счет на \$50 млрд. Действовал суд на основании «Энергетической хартии», которую Россия, так же как и Римский статут, подписала, но не ратифицировала. Правда, де-факто мы ее признали, добровольно согласившись на разбирательство. Зато потом, проиграв, добились отмены решения именно из-за нератифицированной хартии. Но это потребовало определенных временных и финансовых затрат, да и процедура обжалования в вышестоящих инстанциях еще предстоит.

Любим правосудием, где бы оно ни отправлялось, всегда недовольна половина его участников, просто потому, что эта половина проигрывает дела. Другая половина по определению довольна. Но данную проблему с МУС правовой нельзя считать, она лежит сугубо в политической плоскости, считают юристы. «Сам факт процесса правовой интеграции путем ратификации различных международных договоров и соглашений несет в себе положительное начало, – говорит адвокат бюро «Леонтьев и партнеры» Сергей Числов. – Однако в свете нынешней политической ситуации присоединение России к Римскому статуту действительно вызывает вопросы». Заключаются они в том, что ратификация статута

означала бы признание юрисдикции МУС на территории России, право на арест ее граждан, поясняет адвокат. «Учитывая общий негативный тон высказываний европейских политиков и СМИ в адрес России, есть обоснованные опасения, что МУС будет очередным инструментом противников нынешнего политического курса российского руководства», – заключил он. Оправданным с точки зрения нынешней геополитической ситуации назвал отказ от статута и председатель коллегии адвокатов «Сазонов и партнеры» Всеволод Сазонов. Он напомнил, что США так же поступили еще в 2002 году. Более того, американцы приняли закон, разрешающий применение военной силы, если кто-то из их сограждан будет арестован по ордеру МУС.

Негативных последствий от выхода из Римского статута для РФ не будет, считает Сазонов. Но отмечает, что соответствующее уведомление вступает в силу лишь через год после даты его получения, и на протяжении этого времени РФ будет исполнять обязательства, предусмотренные статутом, в том числе финансовые». Кроме того, «данный отказ никоим образом не наносит ущерба продолжающемуся рассмотрению любого вопроса, касающегося Российской Федерации, который находился на рассмотрении суда до даты вступления выхода в силу». То есть, если МУС начал процесс по Украине, ничто не мешает ему закончить.

Даже США не спас их, казалось бы, заведомый отказ от юрисдикции МУС. Да, Америка не в его юрисдикции, объясняет прокурор Бенсуда, зато Афганистан МУС признает, и этого достаточно.

Возможно, Россия устроит свой трибунал «по случаю» (ну не зря же так старается СК), и тогда в мире будет два процесса по ситуации на Украине. У всех же разные представления о правосудии. ЮАР привечает у себя разыскиваемого МУС Башира и утверждает, что «ее обязательства по мирному разрешению конфликтов порой несовместимы с интерпретациями Международного уголовного суда». Но и в политике, как под луной, ничто не вечно. «Не исключено, что в случае кардинального изменения политической ситуации обсуждаемое решение все-таки будет пересмотрено и Россия ратифицирует Римский статут», – говорит адвокат Числов. ■



# Тихий саботаж

Глава ВТБ Андрей Костин, похоже, делает всё, чтобы сорвать приватизацию банка

Текст: Сергей Кузнецов

**Б**анки любят тишину, тем более перед крупными сделками, – нельзя пугать покупателей. Банк ВТБ находится как раз в такой ситуации, в преддверии крупных сделок государства по продаже его акций. Но он практически проваливает предпродажную подготовку.

## Несвоевременный скандал

Кажется, куда уж больший конфуз, чем уголовное дело о взяточничестве председателя наблюдательного совета банка? Алексей Улюкаев был избран на эту должность в июле 2015 года и пока остается на ней, несмотря на статус подозреваемого.

Набсовет ВТБ отвечает за стратегию развития банка, созыв и повестку дня общего собрания акционеров, предельный размер выплачиваемых дивидендов, формирование правления, выборы его членов и президента-председателя (а также установление им вознаграждений и компенсаций), за одобрение сделок с заинтересованностью, крупных сделок, за внутренний аудит и т.д. Ясно, что преднабсовета – одно из ключевых лиц в системе корпоративного управления банка.

Членов набсовета выбирает общее собрание акционеров, и исключить из членов набсовета может также только оно. Но вот председателя выбирают сами члены набсовета и вправе в любое время его переизбрать. Но пока Алексей Улюкаев, лишенный поста министра в результате утраты доверия президента РФ, даже под домашним арестом все еще остается председателем набсовета банка.

## Провал операционной деятельности

Последние три года ВТБ работает с минимальной прибылью. Чистая прибыль банка по МСФО в 2014 году составила 0,8 млрд руб., в 2015-м – 1,7 млрд руб., а за 9 месяцев 2016-го – 34 млрд руб. ВТБ – это банк № 2 в России по активам и капиталу. Его активы в 2,4 раза меньше, чем у лидера отрасли – Сбербанка. Но прибыль за 9 месяцев этого года меньше, чем у Сбербанка, в 8,2 раза.

Активы и кредиты ВТБ за 9 месяцев 2016 года упали на 9,4% и 6,9%. Капитал банка, конечно, вырос на вложениях государства в привилегированные акции банка в 2014–2015 годах на общую сумму более 0,5 трлн руб. (с оплатой ОФЗ, которые те же деньги при залоге их в Банке России). Эти вложения сегодня составляют более 80% уставного капитала ВТБ. Средства государства в очередной раз спасли ВТБ, иначе он попал бы в сложную ситуацию невыполнения нормативов достаточности капитала.

## План приватизации

**2017 год.** Продажа 10,9% -1 акция за 95,5 млрд руб. Сокращение доли государства до 50% +1 акция.

**2018–2019 годы.** Продажа 25% акций. Сокращение доли государства до 25% +1 акция.

Источник: проект программы приватизации на 2017–2019 годы, внесенный в Госдуму в составе бюджета на 2017 и 2018–2019 годы.

Главное подразделение, которое генерирует прибыль Группы ВТБ, – это розничный банк ВТБ 24. В мае 2016-го ВТБ интегрировал 70% Банка Москвы (его лучшую часть), оставив в ВТБ-БМ «осадак». Что и дало ВТБ некоторое улучшение показателей. В начале ноября набсовет ВТБ принял решение об интеграции до конца 2017 года банка ВТБ 24, вероятно, в тех же целях (рост прибыли и кредитов). Вообще именно розничный сектор вытягивает группу ВТБ. Его доля в активах группы – около четверти (26%), он дает почти 2/3 (63%) чистого операционного дохода.

Корпоративно-инвестиционный бизнес (КИБ, 45% активов), который вдвое больше, дает втрое меньше прибыли, чем розничный. А сегмент «среднего корпоративного бизнеса» вообще приносит убытки, почти равные прибыли КИБа. Прибыль этого года заработала именно розница благодаря высоким ставкам и росту кредитов физлицам (в 2016 году – на 8,2% при падении кредитов юрлицам на 10,6%).

## Провал инвестиционной деятельности

По данным журнала «Forbes Russia», на 1 июня 2016 года ВТБ лидирует среди российских банков по объему непрофильных активов – 542 млрд руб., или 38% капитала группы. Для сравнения: те же показатели Сбербанка в разы меньше – 243 млрд руб., или 9%. Для оценки журналом был использован показатель корпоративной отчетности «объем кредитов связанным сторонам», ЦБР планирует ограничить его в будущем размером 20%.

ВТБ явно перекошил свою деятельность с банковской на непрофиль-



## Туда и обратно

2007 – приватизация 22,5% акций, «народное IPO».

2009 – национализация 8% акций.

2011 – приватизация 10% акций.

2013 – приватизация 14,57% акций.

2014 – национализация, обратный выкуп (buyback) приватизированных акций у граждан – участников «народного IPO».

Сентябрь 2014 – национализация, Минфин выкупил привилегированные акции ВТБ на сумму 214 млрд руб.

Июль 2015 – национализация. АСВ выкупил привилегированные акции ВТБ на сумму 307,4 млрд руб.

Только однажды государство получило от процессов приватизации-национализации ВТБ прибыль (менее 0,1 трлн руб.). Во всех остальных случаях доходы от сделок получал сам ВТБ (в общей сумме на 1 трлн руб.) от бюджета, бизнеса и граждан.

См. подробнее: «Мечта коммуниста» в № 3 за 2016 год, а также отчетность банка ВТБ.

Астапович Владимир/ТАСС

ную, в основном на операции с недвижимостью. И ладно бы, если бы это приносило прибыль. Но все прямо наоборот – убытки от непрофильных активов стремительно растут: в 2012 году они составили 4,3 млрд руб., в 2013–2014 годах – по 17,4 млрд руб., в 2015-м – 35,9 млрд руб. Зачем ВТБ такие активы? Зачем продолжать убыточные вложения?

Отчасти это вынужденная политика – результат провалов в операционной деятельности. Заемщики не могут вернуть кредиты, и банку приходится обращаться в свою собственность предметы залога, объекты недвижимости. Обычно это оставлено не так явно, но по существу речь идет именно о возврате кредитов недвижимостью. Кроме этого, ВТБ ведет активную и целенаправленную скупку недвижимости и компаний, ею владеющих.

При этом зарабатывают на этих активах другие, не банк. Некоторые фамилии просочились в прессу. По уверению того же «Forbes Russia»,

близкий к Костину Дмитрий Якубовский умудрился трижды заработать на проекте «Горки-8», в том числе дважды – при сделках с ВТБ (сам Якубовский, впрочем, опроверг эту информацию в открытом письме в «Коммерсанте»).

Другой пример инвестиций сомнительной доходности – срочная, до конца года, покупка ВТБ 14% акций «РусГидро» за 55 млрд руб. с обратным выкупом через 5 лет. «Одобренная» президентом РФ (что явно не входит в его полномочия). Зачем это нужно «РусГидро» – понятно, а зачем госбанку – не очень.

### Почему?

За исключением розничного сегмента, ВТБ ведет очевидно неэффективную деятельность, прикрываемую регулярно получаемыми от государства или благодаря государству деньгами. Без регулярной подпитки госсредствами ВТБ явно выжить не сможет. Удручающую картину дел в банке

глава ВТБ Андрей Костин описывает прямо противоположными по смыслу словами: «устойчивая структура баланса», «устойчивый рост прибыльности» и «сильные показатели достаточности капитала», «операционная эффективность».

Почему столь неэффективны инвестиции и кредиты «большого ВТБ» – основной сферы его деятельности? «ВТБ – это сложная структура с большим конгломератом интересов... У ВТБ нет хозяина – банк является общим котлом для правящих элит. Одним нужно одно, другим – другое. Много интересантов, из-за чего бизнес раздирается на части», – приводит еженедельник «Компания» слова директора Центра политологических исследований Финансового университета при правительстве РФ Павла Салина.

Насколько будет интересен потенциальным инвесторам банк с такими проблемами? Особенно с учетом того, что государство, вероятно, перестанет ему помогать, когда он станет в основном частным. Не видно, чтобы банк предпринимал какие-то усилия для серьезного изменения своих показателей и выхода из этого тупика. ■



□ Спустя больше месяца после пребывания в должности первого замруководителя администрации президента **Сергею Кириенко** не удалось провести в курируемые им управления по внутренней политике и по общественным проектам ни одного своего человека. Даже директор департамента коммуникаций «Росатома» **Сергей Новиков**, которого СМИ уже объявили замначальника УВП и который уже почти месяц ходит на работу в этом качестве, официально на этот пост не назначен. Спецслужбы еще не завершили свою проверку. На начальника управления «Росатом» по работе с территориями **Александра Харичева**, которого Кириенко хотел сделать замначальника УВП по работе с регионами, они уже дали отрицательное заключение. Вопрос, будет ли Кириенко за него бороться, поскольку глава АП Антон Вайно, несмотря на это, может назначить Харичева в УВП. Так что пока у Кириенко нет своих людей в УВП и в УОП. Правда, не исключено, что он выжидает до большой реорганизации АП, которая может пройти или в самом конце 2016 года, или в начале 2017-го. Если она состоится, и УВП с УОП будут реорганизовываться, все мешающие Кириенко сотрудники будут автоматически выведены за штат, и откроются вакансии для его людей. Не исключено, что именно поэтому он не желает конфликтовать и ждет развития событий.

□ Подоплеку ареста **Алексея Улюкаева** следует искать в борьбе различных групп за денежные потоки российской экономики, в частности, в борьбе за контроль над банковской системой. Все сосредоточилось на работе Улюкаева в МЭР и его участии в сделке между «Роснефтью» и «Башнефтью». А между тем он много лет проработал первым зампредом ЦБР и, очевидно, сохранял влияние на банковскую систему даже после ухода оттуда. Улюкаев – уже третья крупная фигура банковской системы, «зачищенная» за последние два месяца. Первыми были зампреды ЦБ **Алексей Симановский** и **Михаил Сухов**, четвертым, по слухам, может стать глава ВТБ **Андрей Костин**. (Подробнее читайте на с. 24.)



Photostock/Vostock photo

## Подоплеку ареста Алексея Улюкаева следует искать, в частности, в борьбе за контроль над банковской системой. Он уже третья крупная фигура банковской системы, «зачищенная» за последние два месяца

□ Премьер-министр **Дмитрий Медведев** и председатель Госдумы **Вячеслав Володин** уже договорились обо всех параметрах бюджета на 2017 год. Но для поднятия авторитета нижней палаты и партии «Единая Россия» между Думой и правительством предполагалось изображать «борьбу нанайских мальчиков» по каждой бюджетной позиции. И спектакль прошел бы гладко, если бы Володин не дал негласное указание своим людям запустить в СМИ и Рунете слухи о своей возросшей аппаратной мощи и о том, что он «строит» правительство на тему бюджета. По информации из Белого дома, это дошло до премьера, после чего 15 ноября, за три дня до первого чтения бюджета в Думе, Медведев с министрами социально-экономического блока приехал на заседание фракции «единороссов», которая приняла решение поддержать бюджетный проект. Поскольку «Единая Россия» имеет в Думе конституционное большинство и для принятия решений ей ничья поддержка не требуется, интрига вокруг бюджета завершилась досрочно, как это происходило и в прежней Думе.

□ Губернатор Белгородской области **Евгений Савченко** раздумывает, стоит ли ему идти на следующие губернаторские выборы в 2017 году. Возглавить Минсельхоз РФ, о чем он мечтал до назначения туда в 2015 году **Александра Ткачева**, 66-летнему губернатору явно не удастся. В Совет Федерации Савченко идти не хочет. Если все же Кремль будет держаться линии на замену региональных «ветеранов» (Савченко руководит областью с 1993 года), он попытается получить пост полпреда президента РФ в одном из федеральных округов.

7 ДЕКАБРЯ  
НАЧАЛО В 20:00



С Е Р Г Е Й

WWW.MAZAYCOM.RU

М А З А Е В



БИЛЕТЫ: +7 (499) 55 000 55

www.vegas-hall.ru

66 км МКАД / VEGAS КРОКУС СИТИ

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС» г. Красногорск ул. Международная д.20 ОГРН 1027700257023



Реклама



Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

## Это не учения

**Арест** на данный момент уже бывшего главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева вызвал шок в российской политической элите. Скандальное продолжение и без того неоднозначной истории с приватизацией «Башнефти» дало пищу для многочисленных версий о том, чья берет в очередном раунде «схватки бульдогов под ковром», уже прогрызших в нем дыру, через которую видны зубы и хвосты бенефициаров сделки.

На первый взгляд, очевидными победителями являются глава «Роснефти» Игорь Сечин, «сметающий все на своем пути», и «силовики». Впервые структуры «экономической безопасности» ФСБ «разработали» и добрались до самого министра, ранее успешно потренировавшись на губернаторах (Хорошавине, Гайзере и Белых), главном «таможеннике» Бельянинове, высокопоставленных сотрудниках столичного СКР и других. В общем, есть чему позавидовать «конкурирующим фирмам». Состоявшиеся 17 ноября учения ФСО по отработке защиты Кремля от гипотетических террористов, экстремистов и всяческих беспилотников вряд ли можно занести в аналогичный актив.

## Общество Тулеева

**Губернатор** Кемеровской области Аман Тулеев лишился сразу двух заместителей – Александра Данильченко и Алексея Иванова. В отношении них, а также начальника областного департамента административных органов Елены Троицкой и главы местного управления СКР Сергея Калининга возбуждено уголовное дело о вымогательстве у акционера АО «Разрез «Инской» 51% акций на сумму около 1 млрд руб. Тулеев открыто встал на защиту подчиненных, заявив, что они «порядочные, честные люди, государственники», но их

«грамотно подставили». Обвинения он назвал «абсурдными» и расценил случившееся как атаку на себя.



Артем Коротаев / ТАСС

## Взбодрить и закошмарить



Kremlin.ru

**Проигравшие** – так называемые «либералы» в правительстве, которые, как и Улюкаев, были против участия компании Сечина в приватизации «Башнефти». Судя по публикациям в СМИ, среди чиновников царит паника: «список в деле Улюкаева может быть расширен до восьми человек», кого прослушивают спецслужбы, кто следующий? Даже «опереточность» самой операции является скорее минусом для оппонентов «силовики» (могли и тоньше сработать, офшоры предъявить и т.п.), если уж такое проходит, то можно всё. А вот чего точно не стоит делать, следует вывод, так это стоять в ближайшее время на пути «мстительного и всеильного Игоря Ивановича» (по крайней мере в одиночку). А учитывая, что его интересы скандальной сделкой не ограничиваются, то нервничают все: топ-менеджеры «Башнефти», ВТБ-Капитала

и «Роснано» (особенно после ареста на неделе мэра Переславля-Залесского Дениса Кошурникова по делу о хищении средств корпорации), министры финансово-экономического блока (не говоря о чиновниках Минэкономразвития, которых приезжал лично успокаивать другой Игорь Иванович – первый вице-премьер Шувалов), да и весь чиновничий цех.

Очевидно, что операция должна была быть санкционирована Владимиром Путиным, который и является главным политическим выгодополучателем. Импульс от «дела Улюкаева» уже потряс «верхушку» и прошел вниз по всей властной вертикали. В условиях отсутствия реально работающих инструментов ротации политической элиты (посредством реальных выборов или даже «китайской модели») в Кремле прибегают к хорошо зарекомендовавшему себя еще лет 80 назад инструменту по ее «взбадриванию» путем запугивания (только с пусканием «политической крови») для лучшего сплочения вокруг вождя в период кризиса и скорых выборов. Тут и целого министра не жалко (тем более аппаратно слабой фигуры). Учитывая, что президент любит игру в «систему сдержек и противовесов», в какой-то момент проигравшим вполне может быть предоставлен шанс отыграться.

## Навального – в президенты



РИА «Новости»

**Верховный суд** отменил приговор Алексею Навальному по «делу «Кировлеса». Оно передано на новое рассмотрение кировского суда. Поводом к этому стало решение Европейского суда по правам человека. На данный момент оппозиционер формально может участвовать в президентских выборах в марте 2018 года, которые, по слухам, могут пройти раньше. Понятно, что решение по этому вопросу (помимо самого Алексея) будет приниматься наверху. С одной стороны, давать федеральную

трибуну «разоблачителю коррупционеров» опасно (тем более что власти сами могут захотеть ее использовать на примере новых улюкаевых), с другой – в кремлевской администрации ищут варианты, так как шоу со старыми спарринг-партнерами Путина уже выглядит пошлово.

Странники теории о том, что «Навальный – проект федеральный», сразу же вспомнили, что участие политика в московских мэских выборах 2013 года было негласно санкционировано тогдашним первым замглавы АП, куратором внутренней политики Вячеславом Володиным. Незадолго до выборов кировский суд осудил Навального на пять лет, однако сама прокуратура настояла на том, чтобы политика освободили из-под стражи до обжалования им приговора (позже он был заменен на условный срок).



Shutterstock

## Трамп набирает админресурс

**Дональд Трамп** набирает команду. Он назначил главой своей будущей администрации одного из лидеров Республиканской партии Райана Прибуса, который был последовательным сторонником Трампа в течение всех выборов. Главным советником президента станет редактор крайне правого американского издания Breitbart Стивен Бэннон. На пост госсекретаря претендуют бывший мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани, бывший

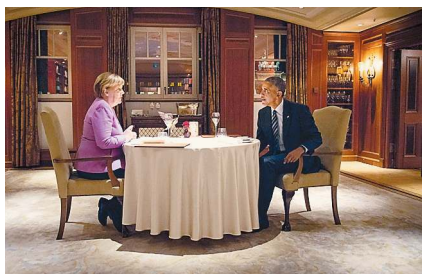
кандидат в президенты США Митт Ромни, бывший представитель США в ООН Джон Болтон. Советником по нацбезопасности стал экс-глава военной разведки Майкл Флинн, сторонник сотрудничества с Россией. Пост главы ЦРУ занял Майкл Помпео, член ультраконсервативного Движения чаепития. Генпрокурором стал сенатор-республиканец Джефф Сешнс — активный противник нелегальной миграции из Мексики.

## Прощальный вояж

**Уходящий** президент США Барак Обама тем временем совершил свой последний европейский визит и постарался успокоить всех, кто обеспокоен внешнеполитическими заявлениями Трампа. В Берлине Обама вместе с лидерами Германии, Франции, Испании, Италии и Великобритании условились о продлении

санкций в отношении России, договорившись, что они будут сняты только после реализации минских договоренностей по ситуации на Украине. Сам Трамп тем временем провел первую, пока еще неофициальную встречу с лидером другой страны — премьер-министром Японии Синдзо Абэ.

Также миллиардер поговорил по телефону с лидером КНР Си Цзиньпином, украинским президентом Петром Порошенко и с главой России Владимиром Путиным, с которым обсудил реанимацию российско-американских отношений.



EPA / Vostock Photo

### За, но не против

Генассамблея ООН большинством голосов приняла резолюцию по ситуации в Крыму, осуждающую ущемление прав человека на полуострове, называющую Крым «оккупированной территорией» и призывающую Россию пересмотреть признание меджлиса крымско-татарского народа экстремистской организацией. Документ поддержали 73 государства, против — 23. При этом 76 стран решили воздержаться, а 21 не участвовала в голосовании. Из членов СНГ российскую позицию открыто поддержали Белоруссия, Армения, Казахстан и Узбекистан.



Flickr

### Обрусение Европы

Президентом Молдавии стал лидер Партии социалистов Игорь Додон (на фото), который выступает за возобновление стратегического партнерства с Россией при сохранении «хороших отношений с Европой». Додон тоже считает, что «де-факто Крым — российская территория, де-юре она еще не признана Западом». В Болгарии президентом избран отставной генерал Румен Ра-



РИА «Новости»

дев, выступающий за снятие с России санкций ЕС. После выборов в отставку подал премьер-министр страны Бойко Борисов, активно поддерживавший планы США по размещению противоракетного щита в Восточной Европе.

### Из всех орудий

16 ноября ВКС РФ после паузы нанесли удары по складам и базам боевиков запрещенных в России ИГ и «Джабхат Фатх аш-Шам» («Джабхат ан-Нусра») в провинциях Идлиб и Хомс. В операции впервые приняла участие и палубная авиация тяжелого авианесущего крейсера «Адмирал Кузнецов». Также в нанесении ударов был задействован фрегат «Адмирал Григорович», несущий крылатые ракеты «Калибр», береговые ракетные комплексы «Бастион» и стратегические бомбардировщики.





# Власти снова вошли в азарт

Государство готовит наступление на легальных букмекеров, но по-прежнему не может совладать с подпольными

**П**равительство вновь заинтересовалось игорным бизнесом – на сей раз, правда, не для запретов, а пытаясь найти новые пути пополнения казны. Сделать это предполагается за счет введения целевых сборов с букмекерских контор и тотализаторов, которые после многих лет борьбы с казино и игровыми автоматами остались едва ли не единственным (наряду с лотереями) видом азартных игр, доступным широким слоям населения. Подготовлено уже два законопроекта, один из которых в начале ноября принят Госдумой в первом чтении. Участники рынка беспокоятся, что новые поборы поставят их бизнес на грань выживания. Но многие катастрофы в происходящем не видят – букмекерские конторы и тотализаторы и так быстро уходят из привычного «уличного» формата в онлайн, который властям пока в принципе неподконтролен. Так что очередное ужесточение правил на рынке азартных игр вряд ли заметно пополнит бюджет.

## Соревнование мозгов

Тренды на рынке спортивных ставок, или беттинга (от англ. bet – ставка) определяются техническим прогрессом. До цифровой эры ставки принимались по квитанциям, а коэффициенты назначались сотрудниками конторы в индивидуальном порядке. По мере компьютеризации появились программы-алгоритмы для их вычисления, что позволило увеличить число событий, на которые принимаются ставки («линий»), в десятки раз. Следующий рывок беттингу обеспечил интернет – появилась возможность делать ставки дистанционно и, главное, по ходу спортивного соревнования, когда коэффициенты меняются поминутно. Это вызвало наибольший интерес у болельщиков – сейчас, по данным консалтинговой H2 Gambling Capital, в режиме Live принимается 70–90% ставок. Что сильно отразилось на рынке.

Согласно отчету компании Firstgaming за 2015 год, в крупнейших игорных зонах Европы и Азии в офлайн доминируют другие виды азартных игр, или гэмблинга: 36% (117,7 млрд евро) годового дохода индустрии при-

шлось на казино, 31,4% (102,7 млрд) – на лотереи, 19,5% (63,8 млрд) – на игровые автоматы и лишь 10,2% (33,4 млрд) – на беттинг. В онлайн же ситуация иная: 47,3% (16,4 млрд) – беттинг, 22,4% (7,8 млрд) – казино, 10,3% (3,6 млрд) – лотереи, 8,8% (3,1 млрд) – покер. За последние 5 лет объем онлайн ставок вырос почти в полтора раза – с 23,4 млрд до 34,8 млрд евро. Причем главным драйвером выступает мобиль-сегмент – если в 2010 году со смартфонов делалось 10% ставок, то в 2015-м – 29%. Развитие онлайн-сервисов сейчас стало главной стратегией роста для большинства крупных

**\$1**

**млрд в год**

**составил объем  
российского  
рынка  
спортивных  
ставок в 2015  
году, по оценке  
экспертов. Хотя  
Национальная  
ассоциация  
букмекеров  
рапортовала  
об \$1,7–1,9 млрд  
еще в 2008-м**

букмекеров.

Что касается российского рынка спортивных ставок, то однозначных данных по нему нет. По оценке СМИ (данные «Коммерсанта» и «Спорт-экспресса» за 2015 год), его объем составляет около \$1 млрд в год, хотя еще в 2008-м Национальная ассоциация букмекеров рапортовала о \$1,7–1,9 млрд. Крупнейшим игроком по объему выручки, согласно базе «СПАРК-Интерфакс», в 2013 году

являлась компания «Стар Бет» с 16,7 млрд рублей, в 2014-м – «Бетсити» с 14,7 млрд (данных за 2015 год нет). Что касается «наземной» сети, то всего на территории РФ действуют, по данным на январь 2016 года, 6040 пунктов приема ставок (ППС) – рост на 9,5% к 2015 году. Больше всего их у «Фонбета», следом идут «Балтбет» и «1xbet». В онлайн-сегменте по числу посещений сайта в 2015 году лидировал также «Фонбет», на втором месте – «Марафон», на третьем – «Бетсити». При этом в целом посещаемость сайтов большинства контор снизилась, но это связывают с разработкой ими собственных мобильных приложений.

Эксперты также по-разному оценивают ситуацию на рынке. Владелец сайта «Рейтинг букмекеров» Паруйр Шахбазян полагает, что кризис беттингу не помеха: «Чем беднее население, тем больше оно делает рискованные ставки, вследствие чего больше проигрывает. К примеру, в Африке есть страны, где 90% ставок – это «экспрессы», самые рискованные варианты с высокими коэффициентами». А советник гендиректора ООО «Санторин» («БалтБет») Александр Мальшев считает, что рынок в целом устоялся: «Небольшой прирост происходит после чемпионатов Европы и мира по футболу, часть пришедших игроков остается играть дальше. В остальном колебаний не видно. Олимпийские игры и хоккейные чемпионаты новых клиентов практически не приносят».

При этом эксперты четко разделяют букмекерство и другие виды азартных игр. «Лотереи генерируют случайные числа, выигрыш зависит от количества победителей и от скопившегося призового фонда, – говорит Шахбазян. – Тотализаторы делают то же, но оперируют исходами спортивных событий. Букмекеры же выплачивают выигрыши по фиксированным коэффициентам. Тут нет призового фонда, и игрок всегда знает, сколько получит в случае выигрыша. Букмекер может как выиграть, так и потерять. Слабые конторы банкротятся довольно часто».

В законодательстве эта граница также отражена. В законе о госрегулировании азартных игр 2006 года для казино отвели четыре игорные зоны

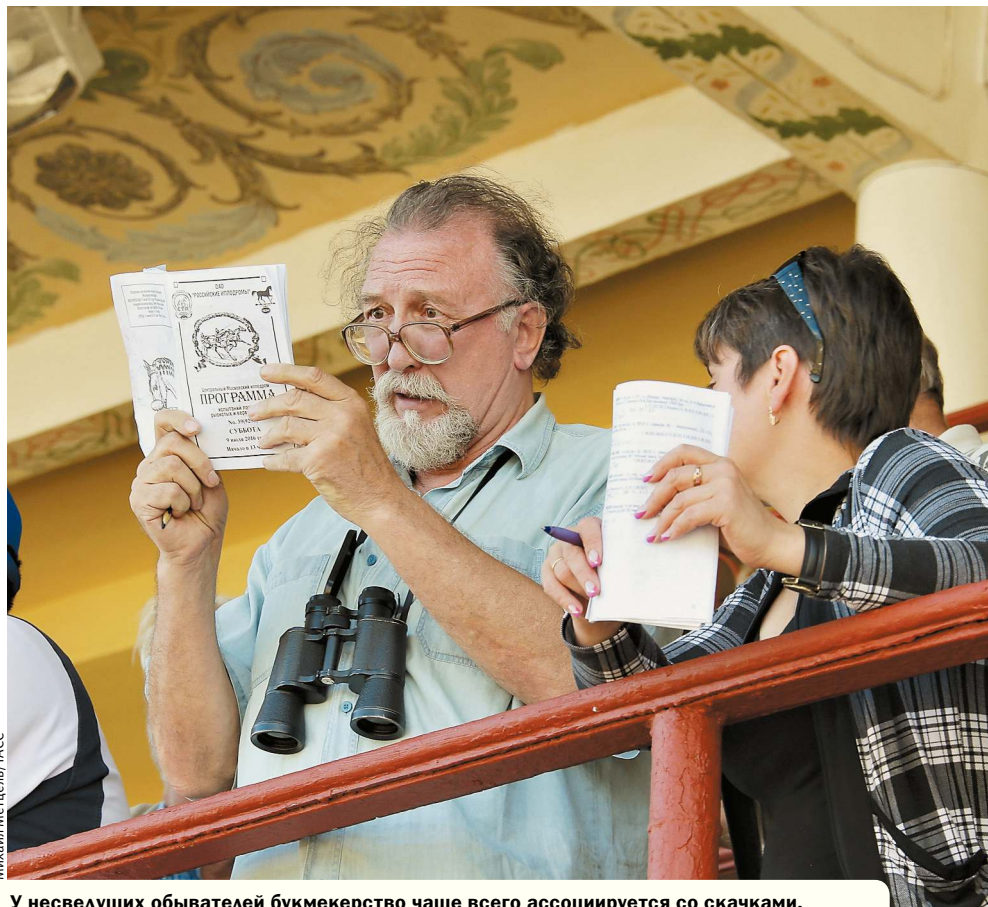


(Калининградская область, Краснодарский, Алтайский и Приморский края). Букмекерские же конторы были выделены в отдельную категорию с разрешением на работу по всей стране. Эксперты не согласны с популярной версией о том, что последующий подъем рынка ставок произошел за счет «ущемленных» казино. «После закрытия игорных заведений заметного скачка у нас не было. Одно дело, когда люди дергают за ручку автомата, полагаясь на волю случая, – сказал «Профилю» президент Первой саморегулируемой организации (СРО) букмекеров России Олег Журавский. – Но в ставках нужно обладать знаниями. Мой интеллект против вашего – это другая игра и другая аудитория. Развитие букмекерского рынка связываю с тем, что умных людей, любящих спорт, становится больше». «Небольшой процент любителей азартных игр перешел в беттинг, но основная масса продолжает ходить в подпольные казино либо сидит на сайтах «Вулканов», «Джекпотов» и прочих. Хотя они и под запретом, но де-факто доступны населению», – отмечает Александр Малышев.

## О коэффициентах не спорят

Впрочем, скандалы не обходят стороной и букмекеров. На форумах в Сети можно встретить немало историй игроков, не получивших причитающихся им выплат. Им пробуют помочь разные структуры, к примеру, сайт Шахбазяна получил известность как ресурс, агрегирующий жалобы игроков на недобросовестные конторы. Эти же вопросы курирует юридическая компания «Защита» Романа Лалаяна. «Как только у букмекера доходит дело до выплаты крупных выигрышей, он прячет голову в песок, а у нас нет органа, который занимался бы такими проблемами, – говорит Лалаян. – СРО, в которых букмекеры состоят, недееспособны. Мою компанию там считают малышом-плохишом. Но мы хотим добиться координации всей отрасли».

Бизнес букмекеров подвергается критике и в связи с извечной проблемой профессионального спорта – договорными матчами. Резкое изменение коэффициентов на победу одной из сторон для болельщиков является верным признаком его подозрительного характера, о котором букмекеры



Михаил Метцель/ТАСС

У несведущих обывателей букмекерство чаще всего ассоциируется со скачками, хотя ставки давно принимаются на многие виды спорта

«что-то знают». Согласно поправкам в закон о физической культуре и спорте от 2013 года, букмекеры обязаны информировать спортивные федерации и ФНС о подозрительных ставках, но расследования обычно затухают в зародыше.

По словам Лалаяна, только за последний месяц произошло два подобных случая: футбольные матчи «Урал»–«Терек» и «Коломна»–«Солярис». «Я уже много дней призываю букмекеров работать вместе по матчу «Урал»–«Терек», – рассказывает юрист. – Если не было подозрительных моментов, то давайте об этом скажем. Если же были, проверим обе команды: ставил ли кто-то из футболистов, их друзья, родственники? Просто раскройте расклад ставок по матчу. Ходят слухи, что огромные деньги были поставлены на победу «Терека» (который в итоге победил 4:1. – **Профиль**), но подтверждающих данных нет. Мы написали заявление в прокуратуру, но и прокуроры не добились информации от букмекеров. О чем это говорит? Им борьба с «договорняками»

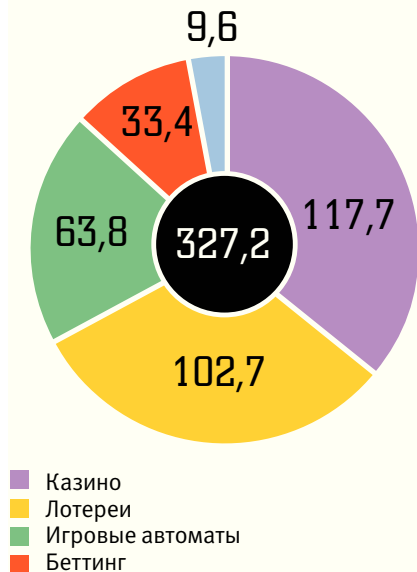
невыгодна. Типовой пример: игрок выиграл большую сумму, но букмекер ее не выплачивает, ссылаясь на то, что подозревает договорной характер события. В целом мы находимся на этапе зарождения правового регулирования отрасли. Пока букмекерский бизнес – это дикий капитализм».

Представители контор отвергают подобные претензии. «Букмекеры несут прямые убытки от договорных матчей и как могут с этим борются», – утверждает Александр Малышев из «Балтбета». По его словам, обвал коэффициентов не всегда свидетельствует о договорняке. «Если в составе команды не выходят ее главные звезды и об этом все узнают за считанные минуты до матча, то коэффициенты могут поменяться хоть на противоположные», – поясняет эксперт.

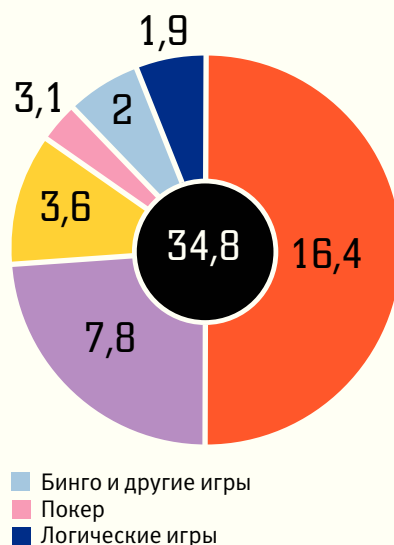
Еще одна причина для скептического отношения к миру спортивных ставок у болельщиков – наличие сомнительных посредников, именуемых капперами. Эти люди и организации торгуют «проходимыми» прогнозами на матчи или «стоцентными»

## Структура мирового рынка азартных игр в 2015 году (млрд евро)

### Офлайн



### Онлайн



Источник: Firstgaming.

слухами о предстоящем договорняке. По мере популяризации беттинга они все активнее заявляют о себе в медиа и соцсетях. К примеру, несколько лет назад нашумели футбольные прогнозы от некоего «Димитровича», отличавшиеся удивительной точностью. «Большинство торговцев прогнозами – мошенники, – считает Шахбазян. – Это как цыгане, предлагающие гадание на улице. Редкостно наивный человек им может отдать все, но в большинстве случаев жертва обходится потерей карманных денег».

### Делайте ваши взносы

На этом фоне попытки властей упорядочить бизнес представляются закономерными, но на деле дают обратный эффект. В 90-х годах букмекеры получали лицензию в Госкомспорте, в 2000-х власти перевели рынок на лицензирование в ФНС, ужесточив требования к оборудованию и устройству контор. С 2010 года ужесточены финансовые требования к букмекерам: если раньше для открытия конторы хватало менее 1 млн рублей, то теперь вход на рынок составил 1,6 млрд (1 млрд чистых активов компании, 500 млн – банковская гарантия, 100 млн – уставный капитал). В 2011 году был закреплена правовая статус ППС, а каждому назначен налог – 5–7 тыс. рублей в месяц в местные бюджеты.

В 2014 году власти принялись за онлайн-беттинг – букмекеров обязали получать новую лицензию ФНС, вступить в СРО, уплатить страховой взнос и подключиться к специально созданному Центру учета и перевода интерактивных ставок (ЦУПИС), где каждый клиент проходит идентификацию и платит 13-процентный налог с выигрыша. На каждом витке административного наступления число легальных букмекеров сокращалось. С 2014 года новыми лицензиями ФНС обзавелись всего около 30 компаний. Но на деле мелкие конторы не исчезли, а просто стали работать по франшизе.

Впрочем, экономический кризис диктует властям иную стратегию – собрать с букмекеров как можно больше денег. Впервые это было обозначено в поручениях президента Владимира Путина по итогам заседания Совета по развитию физической культуры и спорта в июне 2015 года, где предписывалось разработать механизмы увеличения финансирования спорта. Идея вызвала ожидаемый ропот рынка. «Все думают, что букмекеры сверхбогатые, – говорит Паруйр Шахбазян. – Почему у государства неравный подход к этой индустрии? Почему бизнес вообще должен платить что-то, кроме уже существующих налогов? Пользуются странной логикой: если бы не было спорта, то у букмекеров не было бы бизнеса, так что пусть

## История букмекеров

Букмекерство как упорядоченный бизнес зародился в середине XIX века в Англии на скачках, хотя сама традиция заключать пари на деньги или на любые другие представляющие ценность предметы или даже поступки имеет тысячелетнюю историю. Поводом для их заключения могли служить не только спортивные соревнования (в первую очередь те же скачки и гонки на колесницах, распространенные в античном мире), но и любые другие значимые события – выборы, бои гладиаторов или даже войны. Изначально это имело больше отношения к тотализатору, принцип которого заключается в том, что выигравшие спор делят между собой деньги тех, кто проиграл. Соответственно, сумма выигрыша в этом случае определяется общим числом спорщиков и размером внесенных ими ставок. В отличие от тотализатора, букмекер сам выступает спорщиком со всеми желающими, которые могут сделать ставку, выбрав по своему усмотрению и размер премии в случае выигрыша, которая, таким образом, известна заранее. Условно клиент может поставить 100 рублей на победу своей любимой команды (или лошади) с разным коэффициентом – 1,1 или 2, например. В случае победы он получает 10 рублей или 200, соответственно, в случае проигрыша столько же и теряет. Сам букмекер при этом оставляет себе определенный процент комиссии от суммы выигрыша. В Великобритании законодательные рамки отрасли очертил The Gaming Act 1845 года, а старейшая из существующих ныне контор, Ladbrokes, появилась в 1886 году. Ландшафт рынка сложился между мировыми войнами: Coral была образована в 1926-м, Totesport – в 1928-м, William Hill – в 1934-м. Российский букмекерский бизнес куда моложе – первые конторы были созданы только в начале 1990-х годов.



**По словам экспертов, после закрытия казино и залов с игровыми автоматами «небольшой процент любителей азартных игр перешел в беттинг, но основная масса продолжает ходить в подпольные казино либо сидит на сайтах «Вулканов», «Джекпотов» и прочих»**

они за это платят. Да, исторически тотализаторы при ипподромах отчисляют процент прибыли организаторам скачек. Но современные букмекеры – это другое, они конкурируют за счет маржи».

Когда же дело дошло до воплощения президентского замысла, выяснилось, что даже пессимисты его недооценили. Согласно законопроекту, разработанному при участии Минспорта и принятому в первом чтении 3 ноября, букмекеры обязаны заключить соглашения с федерациями тех видов спорта, на турниры по которым принимают ставки, и за каждое соглашение отчислять в федеральный бюджет 5%, но не менее 3 млн рублей ежеквартального дохода (разницы между суммой ставок и выигрышных выплат). «Получается по 12 млн в год за футбол, баскетбол, хоккей и т. п., – перечисляет Александр Малышев. – Но мы принимаем ставки на большое количество видов спорта. А при такой системе с видами, по которым объем ставок невелик, проще вообще не сотрудничать. То есть федерации конькобежного спорта, велоспорта, бадминтона не получат ничего. И еще непонятно: нужно ли платить в те кварталы, когда не проводятся турниры? Например, в пляжном футболе сезон длится три месяца в году».

Но главную тревогу рынка вызывает другой законопроект, лоббируемый Минфином, по которому букмекеры могут заставить перечислять 3% от общего объема ставок. «Маржа в этом бизнесе составляет 4–6% с оборота, поэтому если забрать 3%, то на расходы – зарплату, аренду помещений – просто не хватит денег, не говоря уже о заработке, – говорит Малышев. – Логичнее сделать фиксированную ставку – скажем, купил лицензию на год и работаешь. При этом распространить эту меру только на онлайн, поскольку офлайн и так уже узаконен лицензией». Олег Журавский называет инициативу Минфина «оброком»: «Мы готовы уменьшить наш доход, но в разумных пределах. Мы подготовили письма в правительство с разъяснениями, как выглядит бизнес, как мы зарабатываем. Оптимальным вариантом стал бы сбор в 0,5% с оборота».



Пока же букмекеры не понимают даже, являются ли законопроекты Минспорта и Минфина взаимоисключающими или могут принять оба. Как считают юристы «Рейтинга Букмекеров», в условиях дефицита бюджета вероятен вариант, что власти сначала введут сбор 5% от доходов, а затем еще и обяжут платить 1–2% от оборота. Малышев также ожидает «двойного удара»: «Он будет убийственным для отрасли. Последствия очевидны: или уход букмекеров в тень, или прекращение бизнеса. Если сверху поступит директива всех разогнать, как в свое время разгоняли игровые автоматы, то бизнес умрет. Если жесткого указания не будет, то худо-бедно он будет теплиться». «Произойдет банкротство слабых игроков, укрупнение двух-трех оставшихся, – прогнозирует Шахбазян. – Возможна монополия. В итоге государство получит неконкурентную индустрию и еще меньше поступлений, чем раньше».

### Ставки в Зазеркалье

Главный парадокс усилий властей заключается в том, что регулировать они пытаются лишь легальных букмекеров, в первую очередь «назем-

ные» ППС. Там же, где всюю кипит жизнь – в интернете, навести порядок не удастся. Легальными считаются только сайты контор, расположенные в доменной зоне «ru» – на них распространяются налоговые и другие обязательства. Но существует масса русскоязычных сайтов в зоне «com», которые зарегистрированы в офшорах и фактически занимаются выводом капитала из страны. Зачастую они маскируются под легальные конторы. К примеру, сайты [bets.bk-fonbet.com](http://bets.bk-fonbet.com), [live.bk-fonbet.com](http://live.bk-fonbet.com), [toto.bk-fonbet.com](http://toto.bk-fonbet.com) могут не иметь ничего общего с реальной БК «Фонбет», а [1xbet.com](http://1xbet.com), [1xbet1.com](http://1xbet1.com), [1xbet2.com](http://1xbet2.com), [1-xbet.com](http://1-xbet.com) – с БК «1xbet». Роскомнадзор ведет с ними войну, и только в октябре был отключен доступ с российских IP-адресов на 2471 сайт по приему ставок, за первую неделю ноября – еще на 700.

Но букмекеры регистрируют все новые и новые сайты с похожими названиями («зеркала»). Самим же игрокам – обычно продвинутой в техническом отношении публике – ничего не стоит обойти блокировку, воспользовавшись VPN-сервисом. И у них есть причины предпочитать зарубежных букмекеров, поясняет Шахбазян, поскольку те предлагают более привле-



Матвеев Валерий / ГАС

## **Букмекеры регистрируют все новые и новые сайты с похожими названиями. Самим же игрокам – обычно продвинутой в техническом отношении публике – ничего не стоит обойти блокировку**

кательные коэффициенты, не нужно платить налог с выигрыша и проходить сложный процесс идентификации клиента. Помимо этого, на подобных сайтах доступны другие виды гемблинга (казино, лотереи, покер), чего и быть не может у легальных контор. В результате последним все сложнее конкурировать за онлайн-аудиторию. «Создается впечатление, что чиновники чуть ли не пытаются исполнить заказ по уничтожению индустрии ставок в России по заказу офшорных контор», – говорит Шахбазян. «Правительство решило показать работу, но перед тем как вводить поборы, надо сперва выстроить законодательство. Очевидно, что от структур типа ЦУ-ПИС в нынешней конфигурации нет толку», – согласен Роман Лалаян.

Неэффективность госконтроля проявляется и в ситуации с рекламой беттинга. На нее распространяются нормы о рекламе азартных игр (букмекеры в этом плане в отдельную категорию не выделены), принятые еще в 2000-е годы во время войны с казино и уже явно устаревшие. Ставки запрещено рекламировать на спортивных соревнованиях и в интернете, а разрешено на ТВ с 22.00 до 7.00 и в печатной прессе. Нарушители – СМИ и спортив-

ные клубы, разместившие баннеры на сайтах и стадионных щитах, – штрафуются. Причем если долгое время на их проступки смотрели сквозь пальцы, то с прошлого года началась охота – за полгода набралось уже около сотни судебных разбирательств.

«Полная глупость – печатной прессе можно рекламировать беттинг без ограничений, а в диджитал – только на сайте matchtv.ru, сайтах федераций и лиг», – возмущается управляющий директор Championat.com Дмитрий Сергеев, пытающийся объединить онлайн-сообщество вокруг этой проблемы на своей странице в Facebook. На самом Championat.com нет рекламы букмекерских контор, но есть раздел «Ставки», где рынок беттинга освещается в новостях и статьях. Такую же линию избрал портал «Рейтинг букмекеров», признается Шахбазян: «Мы обходим закон, публикуя обзоры про букмекеров, это ведь не реклама. Кроме того, наш домен зарегистрирован на физлицо, поэтому штраф 3500 рублей. Юрилица платят от 100 тыс. до 500 тыс.».

«Нас оштрафовали в начале года, после чего было решено прекратить контакты с букмекерами», – рассказал «Профилю» главный редактор одного

из спортивных онлайн-СМИ на условиях анонимности. – Это лишило сайт серьезного дохода, заставив пересмотреть планы по развитию. Известно, что у некоторых сайтов конечным бенефициаром выступает резидент Кипра или другой офшорной зоны, недостижимый для проверяющих органов. Другим удается жить от штрафа до штрафа. А у лидирующих изданий есть такая возможность – один баннер может принести миллионы рублей в месяц». Примеры подобных хитростей у всех на виду. Так, с главной страницы Soccer.ru все ссылки ведут на офшорное «зеркало» – Soccer0100.com, где и расположена реклама онлайн-контор. А Sports.ru, поместивший большой рекламный баннер прямо на главной странице, исправно платит штрафы. «Представители Sports.ru смеются над этими штрафами и просто закладывают их в бюджет», – говорит Лалаян. – Проблема в том, что нет четкой процедуры взыскания. К примеру, вы выявили нарушение и подаете жалобу в ФАС – через месяц назначается заседание, потом выносятся постановление, которое юристы могут обжаловать и т.п. В итоге процесс может длиться год. Если же было несколько штрафов, ФАС может запросить у Роскомнадзора блокировку сайта, но и это временная мера – администраторам достаточно убрать баннер, чтобы доступ открыли».

Лазейки ищут и клубы – к примеру, как установила ФАС, футбольный «Спартак» под видом баннера благотворительного фонда «Олимп» рекламировал на стадионе букмекерскую контору с тем же названием и логотипом, «схожим до степени смешения». «Продажи пива на стадионах нет, букмекеров нет. Откуда взять бизнес и спонсоров?» – жаловалась весной в прессе экс-президент «Локомотива» Ольга Смородская.

Не устраивает такое положение дел и самих букмекеров, готовых инвестировать в рекламу. По оценкам СМИ, их маркетинговые расходы в сумме не превышают 100 млн рублей в год. Для сравнения: британская Betfair в 2014 году потратила на рекламу \$193 млн, Paddy Power – \$110 млн.

В целом административное давление сильно сдерживает российский рынок беттинга, констатирует Шахбазян: «Люди не понимают, что будет завтра. Никто не инвестирует в маркетинг, развитие продуктов, все замерло». ■



# «Корейцы испугались, что государство возвращается в прошлое»

Заведующий сектором общих проблем Тихоокеанского региона ИМЭМО РАН Александр Федоровский рассказал «Профилю», как внутривластный кризис, сопровождающийся многотысячными акциями протеста с требованием отставки президента Пак Кын Хе, может сказаться на Южной Корее и ее соседях

– Как в Южной Корее оценивали президентство Пак Кын Хе до скандала, начавшегося после того, как СМИ опубликовали данные с выброшенного ноутбука ее подруги? Именно из них стало известно, что Цой Сун Силь, не имея государственных постов, помогала президенту писать речи, курировала отдельные внутри- и внешнеполитические вопросы, добивалась выделения крупнейшими южнокорейскими компаниями спонсорских средств.

– Приход Пак Кын Хе к власти в 2013 году воспринимали с большим энтузиазмом. Южная Корея находится на этапе поиска новой модели развития. Индустриальные драйверы роста, которые характеризовали экономику этой страны, с 90-х годов практически оказались исчерпаны. Президент предложила новую экономическую программу развития и реализации накопленного научно-технического потенциала. Программа была принята хорошо, ее начали реализовывать. В целом к экономическим вопросам, которые нынешний президент поднимала в своей политике, претензий долгое время не возникало.

Но постепенно в стране начало накапливаться раздражение в отношении других ее действий. В Южной Корее, как и у нас, большой резонанс приобрел вопрос создания единого учебника истории. Администрация Пак Кын Хе объясняла его появление необходимостью мобилизации общества перед новыми вызовами со сторо-



Ксения Воронова/«Профиль»

ны Северной Кореи, которая объявила себя ядерной державой. Проблема, однако, в том, что учебник довольно комплиментарно отзывался о двух диктаторских режимах Южной Кореи – режиме Ли Сын Мана конца 50-х годов и режиме отца Пак Кын Хе, Пак Чон Хи, 60–70-х годов. Многие южнокорейцы восприняли это как оправдание репрессий или даже заявку Пак Кын Хе на диктаторские полномочия. Не думаю, что это так, но это снизило ее популярность.

На неприятное впечатление от истории с учебником наложились и трудности в отношениях с КНДР. Здесь сработала цепная реакция. В ответ на ядерную угрозу со стороны Пхеньяна Сеул заявил о готовности разместить у себя американскую систему ПРО, на что, в свою очередь, болезненно отреагировали в Пекине. Экономические отношения с Китаем ухудшились и вкупе со спадом на мировых рынках повлекли проблемы в южнокорейской экономике. Это разогрело южнокорейцев непосредственно перед скандалом.

Наконец, в обществе были завышенные ожидания от президентства Пак Кын Хе, как дочери бывшего диктатора Пак Чон Хи, которого хоть и не любят за диктатуру, но признают за ним важную роль в достижении экономических успехов страны, заложивших основы «корейского экономического чуда». Поэтому Пак Кын Хе приходила к власти в ореоле славы своего отца.

– И вот журналисты случайно находят выброшенный ноутбук подруги детства Пак Кын Хе. В стране часто протестуют против действий правительства, но теперь акции явно масштабнее. Что так возмутило народ?

– Возможно, это был «слив» кого-то из окружения президента – теперь мы это вряд ли узнаем.

Для южнокорейцев в опубликованных документах главным шоком стало осознание того, что механизмы принятия решений в стране не работают. Формально не наделенный надлежащими полномочиями человек имеет доступ к государственным секретам, принимает участие в подготовке документов и в управлении страной.

Кроме того, возникла тема коррупции, когда выяснилось, что крупнейшие компании переправляли деньги в фонды, созданные на имя дочери Цой Сун Силь. Для южнокорейцев это тоже серьезный вопрос. Еще в 90-е годы брать взятки было обычно. Сейчас это не только преступно, но немодно и архаично. И южнокорейцы рассматривают это как покушение на их новый образ жизни.

Наконец, в Южной Корее давно существует вопрос взаимоотношения бизнеса и государства. При отце Пак Кын Хе бизнес сильно зависел от государства. Кредиты для своих, связи глав компаний и власти. Потом бизнес начал тяготиться надзором государства. После прихода демократического правительства с 2000-х годов в Южной Корее многое делалось для разделения этих двух сфер. И сейчас, когда люди опять видят, что бизнес дает взятки правительству, это вызывает впечатление, что государство возвращается в прошлое, что оно снова пытается взять бизнес под свой полный контроль.

– Сейчас поддержка Пак Кын Хе среди населения всего 5%. Это самый низкий показатель президентского рейтинга за всю историю его подсчетов в Южной Корее. Митингующие призывают объявить президенту импичмент. Насколько это реально? – Тут нужно различать несколько процессов. Есть общественное движение, и есть политики. Митинги возникают стихийно, достигают, по разным оценкам, миллиона человек, но лишь часть из них организована оппозицией. Оппозиция сейчас слаба. У нее нет харизматичных лидеров, которые могли бы возглавить протестную волну.

Более того, лидер оппозиционной Демократической партии попыталась провести с Пак Кын Хе сепаратные переговоры. Это вызвало негодование как в партии, так и в народе, что еще больше подточило позиции главной оппозиционной силы страны.

Сейчас официальная позиция блока оппозиционных партий – это отставка президента. Они требуют создания кабинета переходного периода. Правящая партия, с одной стороны, попросила президента объявить о выходе из ее рядов, с другой – явно предпочитает затянуть процесс всех разбирательств, дожидаться, когда эмоции схлынут, и собрать силы перед грядущими президентскими выборами, которые пройдут в конце

2017 года. Пак Кын Хе, в свою очередь, хочет побороться с оппозицией, чтобы досидеть до конца своего срока. Она наняла адвоката, готовится к допросу прокуратуры. Все стороны ведут между собой переговоры.

В этой ситуации на первый план может выйти бывший генсек ООН Пак Ги Мун, очень авторитетная на родине фигура, как человек, который стал олицетворением всех успехов Южной Кореи в последние годы. По слухам, он может возглавить переговорный процесс между правительством и оппозицией для достижения некоего консенсуса. Важно, что он один из немногих высших чиновников, кто пользуется доверием общества.

## «Главным шоком стало осознание того, что механизмы принятия решений в стране не работают»

Так или иначе, вопрос выхода из кризиса не быстрый. Думаю, он может затянуться до следующего года.

– Еще одна проблема, на которую оказал влияние нынешний кризис, – отношения двух Корей. Пак Кын Хе обвиняют в том, что она ухудшила отношения с Пхеньяном по совету своей подруги. Насколько это близко к истине?

– Я думаю, что ухудшение отношений между Корейями – это не вина Пак Кын Хе. При новом северокорейском лидере Ким Чен Ыне у Пхеньяна ухудшились отношения даже с Китаем и Россией, что уж говорить о Южной Корее. Дело здесь в том, что если раньше между КНДР и мировым сообществом существовала дискуссия о том, можно ли Пхеньяну получить ядерное оружие, то сейчас этой дискуссии больше нет. Ким Чен Ын в одностороннем порядке заявил, что его страна стала ядерной державой. Какие тут могут быть переговоры, если исчезла сама тема для них.

Даже китайцы ввели против КНДР санкции. Сейчас они несколько ослабили в первую очередь из-за того, что Южная Корея решила разместить

на своей территории американскую ПРО. Думаю, это была ошибка Пак Кын Хе. Ей надо было продолжать сотрудничество с китайцами, вести дело к формированию условий, на которых Корея могла бы объединиться с учетом интересов всех соседних стран – России, Китая, Японии, а также США. А объявив об очередном росте американской военной группировки, они лишь рассердили китайцев. Пекин будет поддерживать Пхеньян до тех пор, пока он будет уверен, что американцы могут возвести новые военные базы на остатках КНДР.

Однако для южнокорейских обывателей важен сам факт ухудшения отношений с Северной Кореей. Они не вникают в причины и охотно верят обвинениям в причастности Цой Сун Силь к их плохому состоянию.

– Несмотря на то, что инвестиции в Россию составляют всего 1% от южнокорейских инвестиционных программ, у нас в стране достаточно обширное предствительство южнокорейского бизнеса. Многие из тех компаний, которые строят у нас производство, например, Samsung, Hyundai, оказались под следствием из-за подозрений в даче взяток. Может ли нынешний южнокорейский кризис сказаться на наших экономических отношениях?

– Не думаю, что влияние их политического кризиса может быть велико. Нужно понимать, что если южнокорейские компании идут в Россию, то это их собственная инициатива, а не указ государства. Соответственно, бизнес их не уйдет отсюда, если сменился президент. Несмотря на невысокую инвестиционную привлекательность России, южнокорейский бизнес у нас представлен достаточно широко. Крупные южнокорейские компании, включая LG, Samsung, за годы работы в России приспособились к российскому законодательству. У них здесь есть производство, спрос на продукцию, уходить отсюда они не планируют.

Что касается политических отношений, то тут тоже не стоит ждать крупных перемен. Наши проблемы с США и ЕС Южной Корее интересуют мало, к санкциям они присоединились, но сделали это во многом номинально. Американская ПРО в Корее – это скорее головная боль Китая, а не наша, тем более сейчас этот вопрос повис в воздухе. Поэтому, думаю, кто бы ни пришел к власти после кризиса, наши отношения несильно изменятся. ■

Беседовал Глеб Иванов



# Убить за Эрдогана

После задержаний журналистов и оппозиционных политиков многие опасаются, что меры, принимаемые Эрдоганом, – лишь прелюдия к настоящей диктатуре

Текст: Дитер Беднарц, Онур Бурчак Белли, Эрен Кайлан, Максимилиан Попп | Перевод: Владимир Широков

**В**ажнейший оппонент президента Реджепа Тайипа Эрдогана, сопредседатель прокурдской Демократической партии народов (ДПН) Селахаттин Демирташ вынужден довольствоваться «жилплощадью» 3х5 метров в следственном изоляторе тюрьмы особо строгого режима в Эдирне.

Правозащитник из города Диярбакыра на юго-востоке Турции некогда был надеждой турецких курдов, левых и демократов. В июне 2015 года возглавляемая им ДПН впервые прошла в парламент страны, журналисты называли его «курдским Обамой». Теперь ему – если все будет волею Эрдогана – придется провести остаток своих дней за решеткой.

Прокуратура предъявила ему обвинения в якобы пропаганде терроризма – по 104 эпизодам. Это может потянуть на 500 лет лишения свободы...

В письме Демирташа в редакцию Der Spiegel политик заявляет, что Эрдоган «взял его в заложники». Это задержание было тщательно подготовлено, но «мы никогда не подчинимся фашизму. Мы продолжим свою борьбу за свободу, демократию и мир».

Задержание председателя ДПН и его коллег в Турции и за рубежом было встречено с возмущением.

Крупнейшая турецкая оппозиционная партия, Республиканская народная партия (РНП), сравнила случившееся с «государственным переворотом».

Министр иностранных дел Люксембурга Жан Ассельборн обвинил турецкое правительство «в нацистских методах». Еврокомиссия, согласно сообщениям в СМИ, планирует заморозить переговоры о вступлении Турции в ЕС.

## Кто против президента пойдет...

Еще летом турецкие оппозиционеры предупреждали, что Эрдоган воспользуется попыткой военного переворота 15 июля, чтобы зацементировать свое единовластие. В первые недели после июльских событий было задержано или отстранено от исполнения обязанностей больше 100 тысяч госслужащих, закрылись свыше 180 медиапредприятий. Но только сейчас становится очевидным, насколько далеко готов пойти президент, чтобы подавить своих оппонентов.

В первой половине ноября Эрдоган заменил обоих мэров Диярбакыра, курдского города с миллионным населением, назначенными администраторами. Он анонсировал парламентское голосование о возвращении к смертной казни и велел задержать 13 сотрудников одной из последних независимых газет – «Джумхуриет».

Атака против ДПН, второй по численности оппозиционной партии Турции, знаменовала окончательный отход Эрдогана от демократии и разворот в сторону диктатуры. Причем пока нет оснований полагать, что это станет последним актом в турецкой драме в правление Эрдогана. В первой декаде ноября его прокурор возбудил дело против 133 депутатов РНП по обвинениям в якобы оскорблении. Чиновники в Анкаре ждут следующей волны арестов, которая помимо РНП может затронуть известных политиков из ПСР. «Всякому, кто встанет на сторону заговорщиков, придется за это ответить», – заявил Эрдоган.

Долгое время Турция была «островком стабильности» в неспокойном регионе. Политики ЕС делали ставку на то, что Эрдоган оградит



EPA / Vostock Photo

Евросоюз от беженцев и поддержит Запад в борьбе против «Исламского государства» (запрещено в РФ. — «Профиль»).

Однако теперь Турция превращается в страну, объятую кризисом: госаппарат парализован массовыми увольнениями после неудавшегося путча, экономика дестабилизирована, армия втянута сразу в две операции с неизвестным исходом — в Сирии и в Ираке. А недавно Эрдоган вновь поставил под вопрос границы Турции, дескать, турки не хотят оставаться «заточенными на 780 000 квадратных километрах».

Турок, как и европейцев, тревожит вопрос, куда Эрдоган ведет страну. Задержание парламентариев от ДПН — кульминация волны репрессий или только прелюдия к затяжному кризису?

70-летний Эртугрул Ялчинбайыр, в 2001 году стоявший у истоков ПСР Эрдогана, возглавлявший конституционную комиссию в парламенте и работавший зампреда правительства, сегодня вышел из ПСР. Годы во главе государства коррумпировали Эрдогана, говорит он. Идеалы его партии и бла-

гополучие граждан давно перестали играть какую-либо роль. Президента интересует исключительно сохранение собственной власти. По словам Ялчинбайыра, кампания против ДПН — партии, поддержанной на выборах миллионами избирателей, показывает: он не остановится перед тем, чтобы погубить собственную страну.

## Деспотия или война

В прошедшие годы Эрдоган шаг за шагом подтачивал госинституты. Он под-

**Задержание сопредседателя прокурдской Демократической партии народов Селахаттина Демирташа и его коллег вызвало протесты в Турции. В Стамбуле полиция разгоняла демонстрантов силой**





чинил юстицию своей воле и заменил 28 негодных мэров своими заместителями. Президент злоупотребляет введенным после попытки государственного переворота 15 июля ЧП, чтобы вслед за прессой и правосудием подчинить себе научную элиту. С октября Эрдоган решает, кому быть ректором турецкого вуза, как государственного, так и частного.

Глава престижного Босфорского университета Гюлай Барбаросоглу, 4 месяца назад переизбранная 86% голосов университетских работников, до сих пор ждет своего утверждения в должности турецким правительством. Профессора и студенты совместно выходят перед Босфорским университетом на акции протеста против вмешательства Анкары в их дела. Такое открытое выступление за свободу мнений со стороны университета сегодня является скорее исключением. После массовых задержаний критических журналистов, интеллигенции и политиков многие люди боятся что-то говорить против Эрдогана... Будь то конфликт с исламистской сектой Гюлена или с РПК, президент делает ставку на бескомпромиссную жесткость.

Юрист Кан Аталай, один из инициаторов протестов на площади Таксим в 2013 году, сегодня не верит, что в Турции возможна смена правительства демократическим путем. «Эрдоган никогда не смирится с поражением на выборах. У нас остается только два варианта, – говорит Аталай, – деспотизм или гражданская война».

С каждой неделей растет ощущение, что линии фронта в Турции становятся все жестче и что страна теряет достижения демократии и внутреннего мира. А действия Эрдогана – систематическое преследование оппозиционеров и критиков, его исполненные ненависти речи – приводят ко все большей радикализации определенных частей общества.

### «Вооруженное сопротивление необходимо...»

Юго-восток Турции после продолжающейся месяцами военной кампании против курдских сепаратистов уже сейчас местами напоминает Сирию. Ширнак, некогда транзитный пункт Шелкового пути, до первой эскалации конфликта с курдами был оживленным торговым городом с населением свыше 60 тысяч человек у границы



Abaca Press/Vostock Photo

**Полные ненависти речи Эрдогана приводят ко все большему расколу и радикализации общества**

с Ираком. Сегодня от него остались одни руины. Те, кто остался, живут в их окружении, часто без электричества и воды, кто-то – в палатках за пределами города. Власти уже заявили, что не станут мириться с неофициальными поселениями. Силовики несколько раз штурмовали палаточные городки.

В начале своего правления Эрдоган стал делать шаги навстречу курдам. Он разрешил радиостанции и телеканалы на курдском языке. Его правительство вело мирные переговоры с РПК и инвестировало миллиарды в экономику юго-востока страны. Прохождение ДПН в парламент в 2015 году многие курды сочли началом новой эпохи.

Однако Эрдоган расценил это как угрозу для своей власти и вернулся к военной политике 90-х годов. С прошлого года турецкие боевые самолеты наносят удары по позициям РПК в горах Северного Ирака. Курдские экстремисты почти каждый день осуществляют теракт против турецких силовиков. С задержанием депутатов от ДПН умирает последняя надежда на политическое разрешение конфликта.

В турецко-курдском конфликте с обеих сторон вновь правят бал радикалы. 11 ноября перед полицейским отделением в Диярбакыре взорвался начиненный взрывчаткой автомобиль – через считанные минуты после того, как Демирташ и другие арестованные депутаты покинули здание. Обстоятельства теракта до сих пор остаются неясными. И т.н. «Исламское государство», и курдские экстремисты поспешили взять ответственность на себя.

РПК заявляет о намерении расширить свою кампанию против турецкого государства. «Вооруженное сопротивление на данном этапе совершенно необходимо, – написал командир РПК Риза Алтун в электронном письме в редакцию Der Spiegel. – До сих пор ни один фашистский режим не удавалось победить только демократическими средствами».

### «Раздайте патроны...»

Эрдоган реагирует по привычному образцу: он ставит на эскалацию. Спустя всего несколько дней после событий 15 июля советник Эрдогана заявил

о намерении раздать гражданам «зарегистрированное огнестрельное оружие», чтобы впредь у них было больше возможностей дать отпор путчистам. «Мы защитим каждого конкретного функционера нашей партии. Мы выделим каждому из них по телохранителю», – заявил министр внутренних дел Сулейман Союлу.

Теперь власти выдали лицензии на ношение оружия «Османскому клубу 1453» – националистической группировке исламистов, по некоторым данным, ответственной за обстрел редакции газеты «Хюрриет» после выборов в июне 2015 года. «Это призыв ко всем братьям: вооружайтесь за Отечество, за флаг и за Эрдогана», – написал лидер группировки Эмин Канполат в своем микроблоге Twitter. – Мы готовы умирать и убивать за Эрдогана».

Управление по делам религий (Diyanet) в ближайшие месяцы тоже планирует создать при мечетях несколько тысяч «молодежных отрядов». Журналист Явуз Байдар называет планируемое вооружение гражданского населения «призывом к гражданской войне»: «Разве эти люди не возьмут страну под свой контроль, если результаты каких-то выборов им окажутся не по нраву?» «Турция движется к кровопролитию», – говорит бывший сотрудник Пентагона Майкл Рубин, еще весной предсказавший попытку переворота.

## Инвесторы напуганы

Хрупкое положение с безопасностью сказывается негативно и на экономике. Эрдоган стимулировал рост прошедших лет за счет инфраструк-

турных проектов, таких как строительство дорог, мостов, небоскребов. На севере Стамбула в 2018 году откроется новый аэропорт – самый большой в мире.

Для своих многочисленных инвестиций правительству необходим капитал, которым частный сектор турецкой экономики сегодня располагает в ограниченных количествах. Поэтому Турция зависит от международных кредиторов. В 2003–2012 годах иностранные инвесторы «закачали» в турецкую экономику около \$400 млрд. В предшествующие 20 лет эта цифра составляла всего \$35 млрд.

Однако теперь инвесторы напуганы. Они опасаются, что в Турции Эрдогана их деньги сегодня не в безопасности. За первое полугодие 2016 года иностранцы инвестировали в страну всего около 5 млрд евро, что в два раза меньше, чем за соответствующий период предыдущего года. Рейтинговое агентство Moody's в сентябре снизило оценку кредитоспособности Турции до «мусорной» отметки. Туризм, одна из важнейших отраслей турецкой экономики, в 2016 году тоже сократился на треть. Сотни отелей на средиземноморском побережье страны выставлены на продажу. По прогнозам, отрасль может недополучить до \$15 млрд.

Сегодня Эрдоган отчаянно пытается найти новые источники финансирования. Его правительство ввело «спецналог» на бензин, в 2017 году почти на 4% планируется повысить НДС. Премьер-министр Бинали Йылдырым вынуждает банки сохранять низкие процентные ставки, чтобы совсем не задушить экономический рост. Однако инфляция составляет

около 7%. Лира упала к доллару как никогда с 1981 года, а безработица выросла до 7-летнего максимума.

## Мечта о единовластии

Эрдоган все еще хочет любой ценой изменить парламентскую демократию президентской системой, которая обеспечит ему единовластие на долгие годы. Однако сегодня для внесения необходимых изменений в конституцию ему не хватает поддержки парламентского большинства. Поэтому он прибегает ко все более радикальным тезисам, чтобы заручиться голосами правых экстремистов. В последние недели он несколько раз принимал у себя председателя Партии националистического движения Девлета Бахчели. Последний пообещал поддержать переход к президентской республике, если взамен правительство восстановит смертную казнь.

В самом правительстве, похоже, не осталось уже никого, кто стал бы противоречить Эрдогану или мог бы его остановить. Все, кто стоял у колыбели ПСР, уже ушли из политики. Опытных парламентариев Эрдоган заменил на тех, кто готов следовать за ним. Один высокопоставленный политик ПСР, из страха перед репрессиями пожелавший остаться анонимным, говорит: «Здесь каждый сегодня борется только за собственное выживание».

Глава ДПН Демирташ не оставляет надежды даже в тюрьме. Через своего адвоката он призывает продолжить демократическое сопротивление Эрдогану: «Империя страха обречена на гибель». ■

Публикуется в сокращении.

## Помогите Антону!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Антошке Панову из Сургута всего девять месяцев. И большую их часть он находится далеко от дома – на лечении в столичной клинике Святого Владимира в отделении гравитационной хирургии крови и гемодиализа. У малыша не работают почки. Чтобы дождаться операции по их пересадке, Антошке необходим циклер – индивидуальный портативный аппарат, который еще называют «искусственной почкой». Но он стоит 624 000 рублей! В семье Пановых нет возможности приобрести данный прибор. Родители вынуждены снимать жилье в Подмосковье, чтобы находиться рядом с сыном.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 3010181000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Антона Панова

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sboret.ru](http://www.sboret.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



# Детоубийство



Текст:  
**Дмитрий  
Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

О псковской трагедии, как и о последних пертурбациях в правительстве, невозможно говорить уверенно – мы ничего не знаем. Дети – а они безусловно дети, что по российским, что по международным меркам, – никак не выглядят невинными жертвами, поскольку стреляли в мать Кати Власовой, в собаку и в полицейскую машину. Те, кто штурмовал дачу в Стругах Красных, явно действовали наобум, поскольку не было ни полноценных переговоров с Власовой и Муравьевым, ни психолога, ни достоверных

сведений о количестве оружия у осажденных. Уже прозвучали уверения – со стороны силовиков, проводивших операцию, – что самим детям не очень-то хотелось жить; кажется, и для тех, кто начал штурм, сохранение детских жизней вовсе не было первоочередной задачей. Безусловно, все могло закончиться пусть не бескровно (мать Власовой уже ранили в бедро), но по крайней мере... впрочем, у подростков не было иллюзий с самого начала. Задача была – «уйти красиво».

Когда-то в окрестностях того же Пскова – бывают странные сближения – Пушкин писал «Бориса Годунова», русскую трагедию, начинающуюся и кончающуюся детоубийством. Сначала погиб царевич Дмитрий, причем виновником его гибели Пушкин вслед за Карамзиным считал Годунова; потом убили детей Годунова, и тут уж неприципиально, безмолвствует ли народ (как в печатной версии) или кричит: «Да здравствует царь Дмитрий Иванович!» (как в беловике). Важно, что для Пушкина – в чьей системе ценностей у детоубийства нет и не может быть оправданий – смерти Дмитрия и Феодора Годунова обрамляют действие, демонстрируя неизменность отечественной истории. Ведь Лжедмитрий побеждает Годунова именно как мститель за невинно убиенного царевича – и начинает свое царствование с другого, уже явного детоубийства. Стоило низвергать Бориса и вести на Москву поляков! Совпадают даже детали: народу объявляют, что Феодор Годунов и его мать покончили с собой; точно так же сегодня нам сообщают, что дети застрелились сами, хоть они и утверждают, что ни ружей, ни патронов у них больше нет (а нам говорят, что были).

Почему же в пушкинской трагедии проклятие – «владыкою себе цареубийцу мы нарекли» – оказывается непобедимым, почему попытка

искупить одно злодейство привела к другому, еще более наглому, публичному? Да потому, что история творится не народом; потому, что «мнение народное», на которое ссылается в трагедии Гаврила Пушкин, колеблемо любимым ветром и не опирается ни на какую мораль. Народ готов с равной легкостью умолять Бориса принять трон, а потом «вязать борисова щенка»; народ никогда не участвует в решении своей судьбы, а лишь наблюдает за событиями со спокойным, неизменным цинизмом. В такой системе жизнь поистине ничего не весит, все бесполезно, нет никаких критериев; чего может стоить жизнь, когда все начинания обречены?

В провинции это еще очевидней, чем в столицах; и дело даже не в том, что Катю Власову дома били, и не в том, что у обоих подростков не складывались отношения с отчимами. Эти отношения могли быть вполне нормальными – идиллическими не были бы все равно, потому что в распадающихся режимах первыми распадаются как раз семьи. Важно, что представления о ценности человеческой жизни не было ни у девятиклассников, палящих из окна куда придется, ни у СОБРа, ни у тех, кто смотрел в интернете прямую трансляцию всего этого ужаса. Во всех чувствуется дикое равнодушие к собственной судьбе – и откуда, скажите, взяться этой самой ценности отдельной жизни, когда подавляющее большинство российского населения чувствует себя абсолютно ненужным Родине и готово бежать от этой ненужности хоть в Новороссию?

Самое же обидное, что большинство и не хочет менять это положение, поскольку тогда придется шевелиться, что-то делать и за что-то отвечать. Голосует за существующее положение вещей, люди голосуют именно за историческую безответственность, за наплевательство относительно собственной и чужой жизни; и потому мы никогда не узнаем правды о том, что случилось в Стругах Красных. Псковский губернатор Турчак всей своей биографией олицетворяет полное безразличие современной России к такому странному понятию, как справедливость; мы знаем про него много интересного, но это знание не приводит ни к каким действиям, ни к каким требованиям и протестам...

Конечно, псковская трагедия приведет к новым запретам; не изменится только одно. Народ как безмолвствовал, так и будет безмолвствовать. А впрочем, закричи он: «Да здравствует царь Дмитрий!» (отчество вписать) – разве станет намного лучше? ■

# ОБЪЯВЛЕНЫ «РЕЙТИНГИ АВТО ГОДА — 2016»

В Москве объявлены результаты масштабного Всероссийского исследования «РЕЙТИНГИ АВТО ГОДА – 2016». Опрос проводился на сайте [www.autogoda.ru](http://www.autogoda.ru) в формате онлайн-анкетирования автолюбителей в четырех сегментах: «Семейные автомобили», «Современные автомобили», «Рабочие лошадки», «Женские автомобили». Было проанализировано более 30 000 интервью.



## АВТОМОБИЛЬ ГОДА РЕЙТИНГИ

### ЛИДЕРЫ РЕЙТИНГА АВТО ГОДА

#### СЕМЕЙНЫЕ АВТОМОБИЛИ

LADA Largus  
Hyundai H1  
Hyundai Solaris  
Volkswagen Multivan  
Skoda Octavia

#### СОВРЕМЕННЫЕ АВТОМОБИЛИ

Hyundai Solaris  
Volvo XC90  
Hyundai Creta  
KIA Rio  
Toyota RAV4

#### РАБОЧИЕ ЛОШАДКИ

Hyundai Solaris  
LADA Largus  
Renault Logan  
Renault Duster  
KIA Rio

#### ЖЕНСКИЕ АВТОМОБИЛИ

Audi A1  
Hyundai Solaris  
KIA Picanto  
Mazda 3  
MINI Hatch



Владимир Безукладников, руководитель проекта «АВТОМОБИЛЬ ГОДА В РОССИИ»



Йорг Эверс, финансовый директор ООО «Континентал Тайрс Рус», вручает команде победителей сертификаты на шины Continental



Старт квеста «АВТО ГОДА» в Москве от дилерского центра «РОЛЬФ Сити», официального дилера Hyundai



Задание квеста от партнера Husqvarna



Обладателем главного приза квеста «АВТО ГОДА – 2016», автомобиля Hyundai Creta, стала Евгения Розова из Москвы



Команда «Деловые» с сувениром, приобретённым по карте ПАО «Почта Банк»

Традиционно финалом проекта «РЕЙТИНГИ АВТО ГОДА» является захватывающий двухдневный квест. В этом году он прошел на новых кроссоверах Hyundai Creta по маршруту Москва — Сергиев Посад — Переславль-Залесский — Москва. Победителем квеста стала молодая мама из Москвы — Евгения Розова. Подробнее на [www.autogoda.ru](http://www.autogoda.ru)



Сергей Степаненко, генеральный директор АО «РН-Москва»



Дмитрий Печай, победитель акции «Подарки для всей семьи», прошедшей на АЗС Роснефть и ТНК при поддержке «АВТО ГОДА»



Фабьен Вуазен, генеральный директор ООО «ТОТАЛ ВОСТОК»



## транспорт «Трансаэро» пытается взлететь

**Российский** авиаперевозчик «Трансаэро» все ближе к восстановлению своей деятельности. Компания не работает с октября прошлого года. Но теперь прошла рассылка официального предложения кредиторам по плану возобновления деятельности. В письме к кредиторам гендиректор «Трансаэро» Александр Бурдин сообщает: «Инвестиции в новую авиакомпанию могут составить до \$75 млн до 2018 г. включительно. Выход на безубыточность ожидается к концу 2018 г. К 2020 г. объем выручки может составить 36 млрд руб.». Будет проведена процедура замещения активов и создано новое юридическое лицо, которое на 100% будет принадлежать ОАО «АК «Трансаэро». Новая авиакомпания станет владельцем всех материальных активов, в том числе бренда «Трансаэро». После этого будут проведены торги, в результате которых нынешние кредиторы «Трансаэро» получат «доли в акционерном капитале пропорционально объему задолженности». Таким образом, кредиторы «Трансаэро» окажутся единственными акционерами, но через допэмиссию могут войти и новые акционеры. Общий долг «Трансаэро»



перед банками-кредиторами вместе с лизингом достигает более 251,8 млрд руб. Основными кредиторами авиакомпании ранее назывались Сбербанк, ВТБ, ВЭБ, Газпромбанк, Московский кредитный банк, Новикомбанк, банк «Открытие», МФК и другие. При этом банк «Международный финансовый клуб» (МФК) заявил, что акционеры банка в августе выкупили у него задолженность компании «Трансаэро».

## нефтегазовая промышленность «РуссНефть» наращивает мощь

**При** нефтяных актива в Оренбургской области собирается купить компания «РуссНефть» у своего акционера Михаила Гучериева после IPO на Московской бирже, которое планируется провести до конца 2016 года. Соответствующее соглашение «РуссНефть» заключила с подконтрольной Михаилу Гучериеву компанией «Фортеинвест». Последняя продаст 100% «Преображенскнефти», «Ойлгазтэта» и «Калиш Сервисез Лимитед», владеющей «Геопрогресс».



«Преображенскнефть» разрабатывает Колганское месторождение (в 2016 году добыча ожидается на уровне 226 тыс. тонн нефти), «Ойлгазтэт» – Ашировское месторождение (ресурсы – 14,7 млн тонн), «Геопрогресс» владеет лицензиями на Степной и Александровский участки. Как объясняется в материалах «РуссНефти», «синергия от приобретения «Фортеинвеста» состоит в том, что компания в период 2017–2022 годов разбуривает активы с понятной геологией и увеличивает добычу». Покупка этих активов оценивается в \$270 млн, что приблизительно в 5 раз больше суммы средств на счетах «РуссНефти». Компания «РуссНефть» не раскрыла источники финансирования сделки. В свою очередь, у «Фортеинвеста» есть кредит Сбербанка, и он должен одобрить сделку, которая может быть закрыта до 1 апреля 2017 года.

## ритейл Школьники познакомятся с «Азбукой вкуса»

**Ритейлер** «Азбука вкуса» пытается диверсифицировать источники дохода без больших инвестиций. Теперь сеть поставляет продукцию, которую производит и импортирует, в аэропорты, кафе, рестораны, школы и прочие детские учреждения. В частности, сеть выиграла тендер на поставку некоторых видов алкогольной продукции для бизнес-зала MasterCard в аэропорту «Шереметьево» и участвует в тендере на поставку кофе для бортов «Аэрофлота». Вскоре «Азбука вкуса» собирается стать поставщиком готовой кулинарии в школы. Также сеть снабжает рестораны импортируемым ею алкоголем. В «Азбуке вкуса» надеются, что по итогам нынешнего года корпоративные продажи могут занять 2% от оборота компании. Ее выручка по итогам 2015 года составила 45,5 млрд руб. По мнению партнера Retaility Дмитрия Токарева, «развитие дистрибуторского направления может дать определенную синергию с розницей, совмещать эти бизнесы в одной компании будет достаточно сложно».

classified

1936	1937	1938	1939	1940	50
1941	1942	1943	1944	1945	55
1946	1947	1948	1949	1950	60
1951	1952	1953	1954	1955	65
1956	1957	1958	1959	1960	70
1961	1962	1963	1964	1965	75
1966	1967	1968	1969	1970	80
1971	1972	1973	1974	1975	85
1976	1977	1978	1979	1980	90
1981	1982	1983	1984	1985	95
1986	1987	1988	1989	1990	00
2001	2002	2003	2004	2005	05
2006	2007	2008	2009	2010	10
2011	2012	2013	2014	2015	15
2016					20

**ЮБИЛЕЙНЫЙ КОНЦЕРТ**

ГОСОРКЕСТР  
ИМ. Е.Ф. СВЕТЛАНОВА

ГОСХОР  
ИМ. А.В. СВЕШНИКОВА

**Сделано в СССР**

**КОЛОННЫЙ ЗАЛ  
ДОМА СОЮЗОВ**

29 ноября 19:00

На правах рекламы



Shutterstock

## металлургия **Стальные ИСКИ**

**Компании** «Северсталь» и НЛМК подали иски в Европейский суд общей юрисдикции к Еврокомиссии, оспаривая антидемпинговые пошлины, которые были введены Еврокомиссией в отношении холоднокатаного проката из России в августе этого года. Были установлены следующие ставки: для продукции Магнитогорского металлургического комбината – 18,7%, «Северстали» – 34%, Новолипецкого металлургического комбината и других российских производителей – 36,1%. Поскольку уже с февраля действовали превентивные пошлины, поставки российских производителей в этом году свелись практически к нулю. Тогда как в прошлом году НЛМК поставил в Евросоюз 350 тыс. тонн холоднокатаного проката (17% производства этой продукции), «Северсталь» – 200–250 тыс. (18%), а ММК – около 100 тыс. (7,8%). В июне в своей жалобе в Еврокомиссию компании «Северсталь» и НЛМК настаивали, что расчеты

общих и административных затрат компаний при производстве холоднокатаного проката были произведены неправильно, что привело к неверному определению демпинговой маржи, и просили не вводить антидемпинговые пошлины. Между тем ММК не подавал иск к Еврокомиссии, и неизвестно, будет ли что-либо предпринимать в этой связи. Представители «Северстали» и НЛМК отмечают, что закрытие европейского рынка для обеих компаний не является критичным. По мнению партнера Tertychny Agabalyan Ивана Тertyчного, перспектива оспаривания антидемпинговых пошлин в Еврокомиссии небезопасна, порой суды ЕС занимают сторону производителей. Так, в апреле 2014 года суд Евросоюза отменил антидемпинговые пошлины на трубы китайского производителя Hubei Xinyegang Steel. Хотя у россиян шансы ниже, чем у китайцев, считает эксперт, так как Еврокомиссия установила реальный ущерб рынку.

Источники: tass.ru/ekonomika; www.abc.ru; kommersant.ru; www.vedomosti.ru.

### **До 80,01%**

выросла доля компании Volga Group, которой владеет миллиардер Геннадий Тимченко, в АО «Стройтрансгаз». Volga Group купила 17% ООО «ОСХ» (основной акционер АО «Стройтрансгаз»). Кроме Volga Group, 19,99% в ОСХ находятся в собственности Газпромбанка через кипрский «Сибрелло Холдингс Лимитед».

### **\$29 млн**

требует российский музыкальный сервис Zvooq от «Яндекса» через суд за переманивание своих сотрудников. В обход письменного договора не брать сотрудников Zvooq на работу в течение полугода с момента подписания документа в «Яндекс» ушли два сотрудника Zvooq. В компании «Яндекс» отрицают, что переманивали чужих сотрудников.

### **В 2 раза**

снизилась чистая прибыль группы «Черкизово» за III квартал в сравнении с прошлым годом: 922,2 млн руб. в этом году против 1,98 млрд руб. в прошлом. В первом полугодии этот показатель также снижался. В основном «Черкизово» получает доход от производства курицы и свинины, совокупно за 9 месяцев – 67% выручки. Однако прибыль от птицеводства и свиноводства снижается, поскольку растет стоимость компонентов кормов и другого сырья. Кроме того, с начала года цены на свинину и птицу оставались на низком уровне, издержки выросли из-за ослабления рубля, также был низким и покупательский спрос.

### **\$200 млн**

штрафа заплатит один из крупнейших американских банков JPMorgan Chase властям США. Трехлетнее антикоррупционное расследование велось в связи с обвинением, что банк нанимал детей китайских госчиновников с целью получения выгодных контрактов. В частности, после приема на работу сына председателя китайской государственной корпорации China Everbright Group банк JPMorgan заключил серию выгодных соглашений с этой китайской компанией.





Shutterstock

# Факторинг уводит клиентов в онлайн

## Электронные госуслуги для бизнеса увеличивают скорость финансирования клиентов

Текст: **Василий Семин**

Еще два года назад на страницах «Профиля» (№ 46 от 8 декабря 2014 г.) кипели нешуточные страсти – участники российского рынка факторинга спорили о том, что такое настоящий электронный факторинг. Сегодня спор окончен. Факторы договорились о терминах и готовы полностью отказаться от бумажного документооборота. Но произойдет это не раньше, чем обмен первичной бухгалтерской документацией в электронном формате станет обязательным для всех участников торговых отношений.

«Десять лет назад факт обмена информацией через email был уже достаточно для того, чтобы назвать продукт «электронным», – вспоминает Виктор Вернов, генеральный директор и председатель правления компании «Открытие Факторинг». – Последние два-три года под электронным факто-

рингом в основном понималось взаимодействие между клиентом и фактором с использованием электронной подписи. Сейчас основные участники рынка придерживаются концепции «трехстороннего ЭДО», то есть безбумажного документооборота в единой среде между клиентом, дебитором и фактором».

Трехсторонний электронный факторинг стал реальностью благодаря тому, что поставщики и покупатели начали обмениваться актами ТОРГ-12 и счетами-фактурами в электронном формате через провайдера юридически значимого электронного документооборота (ЭДО).

«Это дало нам возможность отказаться от бумажных документов – отгрузочных, подтверждающих уступаемое денежное требование, сопровождающих исполнение договора, – объясняет вице-президент

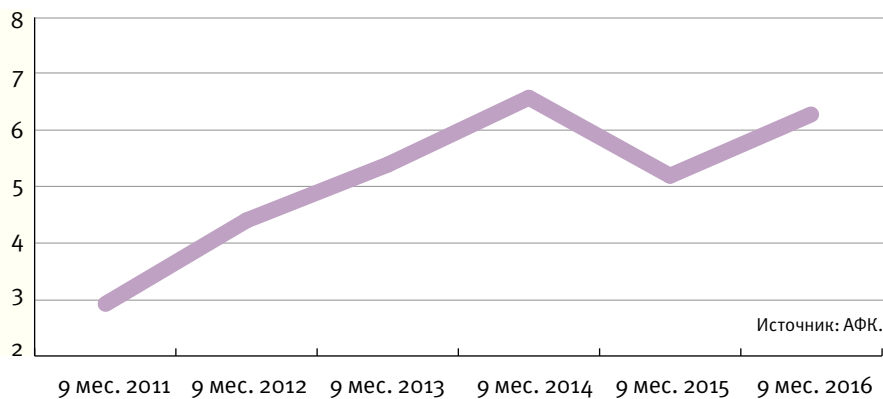
и управляющий директор по факторингу Промсвязьбанка Александр Карелин. – Например, в 2015 году Промсвязьбанк обработал более десяти миллионов сопроводительных документов».

«Электронный факторинг в нашей версии не требует от клиента подписывать, сканировать, присылать какие-либо документы в процессе работы с банком, – говорит заместитель председателя правления Металлинвестбанка Михаил Окунев. – Все, что нужно (для получения финансирования. – «Профиль»), – это нажать две кнопки в системе «фактор–клиент».

### Цифровое преимущество

По данным Ассоциации факторинговых компаний (АФК), за девять месяцев 2016 года на факторинг было передано более 6,2 миллиона поставок,

## Количество обработанных поставок (млн)



что на 19% больше, чем в прошлом году. Динамика уступленных поставок превышает темпы роста рынка (+11%), при этом средняя стоимость одной профинансированной поставки стабильно снижается (см. график).

«Что такое одна торговая операция? – описывает процесс Александр Карелин. – Это счет-фактура, товарная накладная, акты сверки, уведомления, извещения. Эти документы нужно отправить и принять – требуется курьер. Затем обработать – проверить подписи, печати, сверить с доверенностью. Следом необходимо зарегистрировать документы в системе учета. Более того, их нужно хранить в течение пяти лет и предоставлять по требованию налоговых или правоохранительных органов. И так по каждой поставке».

«Раньше нам приходилось арендовать складское помещение для хранения первичной документации, и все равно случаи потери документов либо путаницы с ними невоз-

можно было исключить», – добавляет Виктор Вернов.

По словам генерального директора ВТБ Факторинг Антона Мусатова, наряду со снижением затрат преимущество электронного факторинга – верификация 100% поставок: «Документы, полученные через электронные каналы и заверенные электронно-цифровой подписью, для факторинговой компании являются определенной гарантией подлинности. Поэтому увеличивается скорость принятия решения о финансировании, что позволяет компании в разы ускорить оборачиваемость и повысить эффективность использования оборотного капитала. За счет снижения рисков стоимость финансирования также может снижаться».

«Клиент может находиться как угодно далеко территориально от фактора и дебитора – все передаваемые им электронные документы юридически значимы и имеют такой же статус, как и бумажные,

скрепленные печатями и подписями», – дополняет руководитель отдела факторинга МФО «Симпл-Финанс» Сергей Авдюхин.

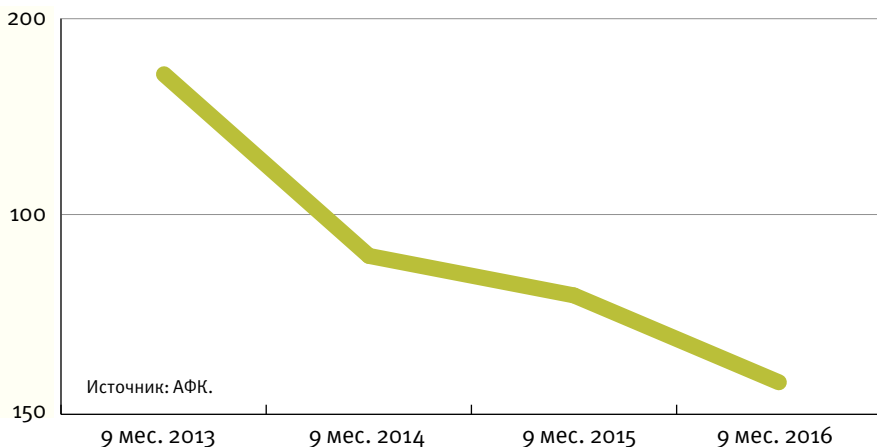
Помимо клиентов как непосредственных участников договора факторинга электронное взаимодействие затрагивает и покупателей-дебиторов. «Поскольку весь факторинг строится на данных дебитора, это страхует и фактора, и дебитора от попадания в обработку «несуществующих» поставок, дает полную безопасность», – утверждает Михаил Окунев.



**Михаил Окунев,**  
заместитель  
председателя правления  
ПАО АКБ «Металлинвестбанк»:

«Поскольку наши технологические возможности и понимание бизнеса намного превосходят любое решение на рынке, мы используем свое решение для электронного факторинга. На сегодняшний день 67% клиентов пользуются только электронным факторингом. Отличительной особенностью нашего решения является «всеядность» и минимальное изменение бизнес-процессов дебиторов и клиентов. Мы обладаем отлаженными технологиями построения электронного факторинга на базе любого электронного документооборота между дебитором и клиентом либо на базе ERP системы дебитора. EDI, ЭСФ, УПД, КС-2, КС-3, Торг-12, SAP, 1С, Oracle – наше решение может быть развернуто на базе любого источника данных. При этом в бизнес-процессах дебитора не меняется ничего. Для получения финансирования клиенту надо нажать две кнопки. Пример: клиент развозит ночью продукцию по магазинам, в 10.00 данные у него в «Фактор-клиенте», в 17.00 деньги на счету клиента. При таком подходе качество технической поддержки – то, чему мы уделяем огромное внимание».

## Средняя сумма профинансированной поставки (тыс. руб.)





По мнению Виктора Вернова, благодаря электронному факторингу дебитор имеет полную информацию о получении финансирования его поставщиками, может отслеживать, какие поставки были переданы на факторинговое обслуживание, а какие нет, что позволяет всегда иметь перед глазами объективную картину по взаиморасчетам с каждым из поставщиков.



**Виктор Вернов,**  
генеральный директор,  
председатель правления  
ООО «Открытие Факторинг»:

«Основа стратегии «Открытие Факторинг» – обслуживание клиентов происходит в режиме онлайн от момента получения заявки через сайт и до выдачи финансирования. С учетом нашей ориентированности на предоставление сервисов для малого и среднего бизнеса старались создать систему, которая сделает получение финансирования по удобству сравнимым с привычными для обычного человека онлайн-сервисами, доступными на смартфоне. Наша система онлайн-факторинга представляет собой собственную разработку, которая совместима с большинством EDI систем. Ключевое преимущество – модульная структура и отсутствие необходимости сложных, дорогостоящих интеграций как на стороне клиентов, так и на стороне дебиторов. Начать работать с нами максимально просто и быстро. Сейчас от момента подачи заявки на финансирование до момента получения средств на счет проходит от 1 до 3 дней. Текущее финансирование по действующим клиентам выплачивается в течение часа. По нашим ощущениям, это один из лучших показателей на рынке, и опросы клиентов по удовлетворенности нашими услугами подтверждают это».

Кроме экономии времени и ресурсов на обработку и хранение бумажных документов, электронный факторинг помогает дебитору выполнять требования законодательства, например, Закона о торговле (381-ФЗ), если в качестве дебитора выступает торговая сеть. По словам Сергея Авдюхина, с помощью факторинга торговые сети не только корректируют сроки оплаты, но и предоставляют факторам платные услуги по верификации поставок.

## Запутались в сетях

Когда в январе 2011 года крупнейшая на тот момент торговая сеть X5 Retail Group заявила о планах создания дочерней факторинговой компании для расчетов с поставщиками и даже получила моральную поддержку ФАС России, участники рынка приготовились к жесткой конкуренции.

Однако инициатива ограничилась расширением коммерческого сотрудничества ритейлера с действующими факторами и запуском летом 2016 года проекта FactorPlat – разработанной по заказу X5 Retail Group электронной площадки по верификации дебиторской задолженности поставщиков.

В пятилетнем промежутке между этими событиями «высшим пилотажем» считалось создание электронной факторинговой биржи, где любой поставщик мог «в один клик» получить финансирование от любо-

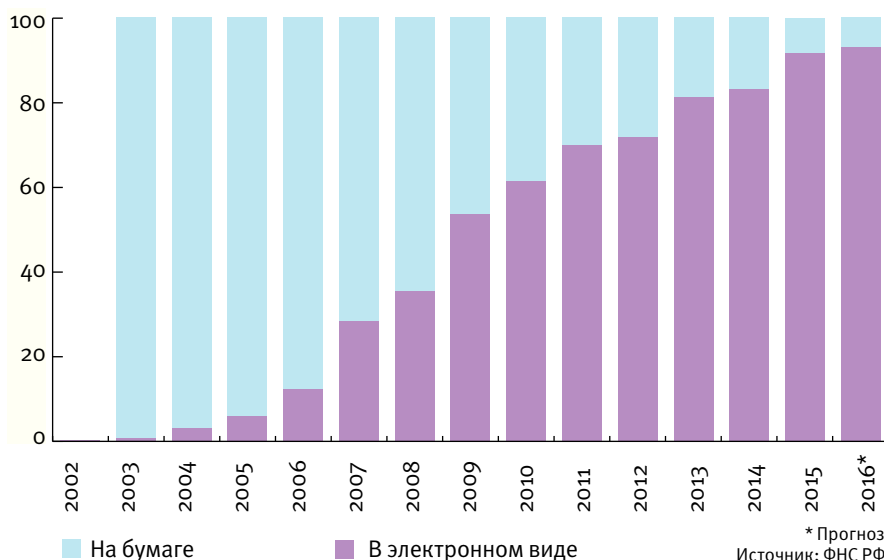
го фактора в обмен на дебиторскую задолженность подключенного к площадке покупателя. Однако ни один из «биржевых» проектов не был реализован.

«Трехсторонний электронный факторинг и биржа дебиторской задолженности – это инструменты, решающие разные задачи, – говорит Дарья Николаевская, директор дирекции инновационного развития факторинговой компании НФК. – Биржа нужна поставщику для превращения актива в деньги по привлекательной цене, мнение и интерес дебитора не учитываются. К тому же на бирже отсутствует важный элемент факторинга – периодичность: никто не обязывает поставщика, выставившего на торги «дебиторку» сегодня, делать то же завтра. Нужно учитывать и повышенный спрос на высоконадежных дебиторов. В наших реалиях к таковым относятся федеральные торговые сети, которые раньше не хотели работать по факторингу. Сегодня же ситуация изменилась, поэтому поставщикам проще обратиться за финансированием к конкретному фактору, чем выходить на электронные торги».

«На биржевой площадке фактор теряет доходность по сделкам, но приобретает возможность всегда купить устраивающие по риску и ликвидности денежные требования», – оппонирует Сергей Авдюхин.

По мнению Михаила Окунева, решение для факторинга не должно

## Динамика востребованности услуги по сдаче юрлицами налоговой отчетности в электронном виде (%)



менять бизнес-процессы на стороне дебитора, поэтому любая электронная площадка – это не более чем вспомогательное решение, интегрированное с ERP-системой дебитора: «80% поставок никак не затрагиваются факторингом даже в торговых сетях, где он активно поддерживается», – замечает эксперт.

Кроме того, по мнению начальника управления факторинга МКБ Кирилла Покровского, «биржа» создает значительные операционные риски для дебитора и фактора, и рынок к ней не готов.

«Факторинговый маркетплейс – это следующий шаг после формирования рынка электронного факторинга, – прогнозирует Александр Карелин. – Ликвидная и подтвержденная дебиторская задолженность крупных компаний может котироваться так же как долги «голубых фишек».

## По заказу ФНС

Внедрение электронного документооборота в сегменте b2b происходит под воздействием изменений законодательства, инициаторами которых выступает государство. Первенство в ЭДО принадлежит налоговым органам: в 2016 году налоговую отчетность в ФНС России в электронном виде будут направлять 93% российских компаний (см. график), в 2017 году электронный счет-фактуру и ТОРГ-12 заменит универсальный передаточный документ (УПД), а в течение ближайших 5–7 лет налоговики планируют перевести несколько миллиардов торговых транзакций в онлайн-режим с автоматическим расчетом и уплатой налогов.

«В процессе внедрения ЭДО фактор является «ведомым», поскольку работает с уже сформированными документами, например, выплачивает финансирование по факту предоставления клиентом товарно-транспортной накладной, – отмечает Кирилл Покровский. – Если накладная изначально существовала исключительно в бумажном виде, то далеко не всегда удается убедить всех участников сделки перевести ее в электронный формат».

«Факторинг – это лишь малая часть большого мира оформления поставок, и там идут тектонические сдвиги в сторону электронного оформления всего, – говорит Михаил

Окунев. – Факторинг станет целиком электронным в тот же момент, когда все поставки можно будет оформить только электронными документами».

Именно поэтому, полагает Кирилл Покровский, отдельно регулировать электронный документооборот по факторингу не имеет смысла – он не отличается от документооборота при обычных хозяйственных операциях.

По словам Александра Карелина, сейчас рынок факторинга активно обсуждает предстоящий отказ налоговой службы от счетов-фактур в пользу универсальных передаточных документов (УПД), который предусматривает присоединение двух квалифицированных электронных подписей поставщика и покупателя.

«УПД для факторинга – идеальный документ, а для электронного факторинга это просто «панацея», – считает Карелин. «Тот факт, что государство стимулирует предприятия переходить на юридически значимый электронный документооборот, только приближает тот день, когда мы полностью откажемся от бумаг», – подтверждает Дарья Николаевская.

## Споры о будущем

«Если сохранится желание государства и участников торговли оформлять взаимоотношения без бумаги, то электронный факторинг станет через 5 лет единственной формой факторинга», – говорит Михаил Окунев. С ним солидарен Сергей Авдюхин: «В ближайшие три года весь факторинг станет полностью электронным».

Александр Карелин полагает, что 2017–2018 годы станут переломными для ЭДО и безбумажного факторинга в России, а Дарья Николаевская отмечает, что уже сейчас «решено большинство вопросов, ограничивавших развитие ЭДО в целом и электронного факторинга в частности».

Возглавляющий компанию – лидера рынка факторинга Антон Мусатов более осторожен в прогнозах: «На рынке факторинга электронный документооборот еще не получил должного распространения. Во многом это связано с определенными финансовыми инвестициями, которые требуются для его внедрения, и отсутствием сложившейся культуры его использования». ■



**ОНЛАЙН ФАКТОРИНГ  
ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

Для тех, чей бизнес не стоит на месте

**открытие** | ФАКТОРИНГ

В жизни всегда  
есть место открытию [openfactoring.ru](http://openfactoring.ru)

ООО «Открытие Факторинг», дочерняя компания ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие»,  
Юр. адрес: 115432, Москва, Проспект Андропова, 18, корпус 6, БЛ1 «Немецкий Центр», На правах рекламы.



# Тонкая настройка

## Новые парковочные тарифы отрегулируют трафик в центре столицы, защитив интересы местных жителей

**2** декабря в столице появятся новые тарифы на платную парковку. Эксперты считают, что при растущей загруженности городских артерий их повышение неизбежно, при этом больше всего от них выиграют местные жители. В целом же система платных парковок заметно увеличила пропускную способность улиц и снизила риск аварий, способствуя созданию современного облика города.

### Точечный принцип

Впервые о проработке решений по изменению тарифной сетки сообщил в октябре глава Департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов. Московский автомобильно-дорожный институт (МАДИ) рассчитал оптимальную стоимость парковки, которая не вызовет «общественный резонанс», – 230 руб. в час. Как заявил завкафедрой организации и безопасности движения МАДИ Султан Жанказиев, альтернатива у такого повышения одна – ограничить въезд автомобилей в центр Москвы.

Изучив эти расчеты, столичные власти выбрали более мягкий путь. Рост тарифов произойдет не на каждой парковке, а только на тех, что расположены на 723 самых загруженных улицах (их список можно найти на сайте Департамента транспорта <http://transport.mos.ru/>). Для каждой из стоянок повышение рассчитывалось индивидуально. Так, на 356 улицах между Садовым и Третьим транспортным кольцами тариф составит 60 руб. в час. На 211 улицах в пределах Садового кольца первый час будет стоить 60 руб., каждый следующий – 100 руб. с 08:00 до 20:00 и 60 руб. в остальные часы. Еще на 32 улицах внутри Бульварного кольца стоимость установят на отметке 50 руб. за первые полчаса и далее 150 руб./час днем и 80 руб./час ночью.



На **12%** по сравнению с 2012 годом в столице увеличилась скорость движения автотранспорта благодаря введению платных парковок



На **64%** сократилось количество нарушений правил парковки в городе



На **25%** меньше машин стало в пределах Садового кольца после введения платных парковок



В **2 раза** сократился средний срок прибытия «Скорой помощи», МЧС и пожарных расчетов на вызов (с 20 минут в 2010 году до 8 минут в 2015-м)

Источник: [transport.mos.ru](http://transport.mos.ru).

Лишь на 133 особо загруженных улицах тариф вырастет до 200 руб./час круглосуточно. Причем они расположены как в самом центре города (Лубянский проезд, улицы Маросейка, Балчуг, Кузнецкий Мост и т. д.), так и около Садового кольца (проспект Академика Сахарова) и даже за его пределами (районы Москва-Сити и метро «Белорусская»). Таким образом, речь не идет о географической «дискриминации»: подорожание произойдет лишь там, где это действительно актуально. Об этом же говорят другие методы «тонкой настройки» системы:



АФ «Москва»

**В Москве больше нет стихийных парковок, поэтому пассажирский транспорт стал работать без задержек**

дифференциация тарифов по времени суток и длительности стоянки, отмена парковочных абонементов в зоне с 200-рублевым тарифом, а также повышение цен на специализированных стоянках для грузовиков и автобусов. При этом на улицах, не вошедших в «список 723», тарифы останутся прежними: 80 руб. в час внутри Бульварного кольца, 60 руб. – внутри Садового, 40 руб. – внутри ТТК.

## Конкуренция за асфальт

Рост цен объясняется просто: парковки нужно разгружать. Поскольку речь идет не о коммерческом предприятии, «аншлаг» здесь не приветствуется и даже наоборот: если парковка заполнена более чем на 85%, прибывшим машинам сложно найти себе место, высадить пассажиров. Это вызывает «блуждающий» трафик, когда водители колесят по улицам в поисках свободного места. Из-за него образуется перепробег и лишние пробки, создаются помехи городскому транспорту. Возникает и угроза ДТП, ведь спешащий человек зачастую игнорирует правила дорожного движения.

На улицах, где тариф вырастет до 200 рублей, базовый парковочный принцип – возможность пусть за деньги, но всегда найти свободное место – давно нарушен: там средняя загруженность превышает 94%, а на некоторых (например, на Неглинной, Малой Бронной, Петровке)

достигает все 100%. Не случайно за повышение тарифов высказываются не только специалисты МАДИ, но и другие эксперты. «Если оценить билеты в Большой театр в 100 рублей, то их раскупят вперед на 10 лет, и вы в него не попа-

## На улицах, где тариф вырастет до 200 руб./час, загруженность парковок превышает 94% при допустимых 85%

дете, – говорит сопредседатель движения «Город и транспорт» Александр Морозов. – Так же и с парковками: если ближайший свободный «пятачок» находится в километре от вашего места назначения, то смысл в автомобиле теряется, ведь он нужен, чтобы подъехать непосредственно к цели». А директор Центра исследования транспортных проблем мегаполисов ВШЭ Константин Трофименко указывает, что «парковка не является самоценной услугой. Ее стоимость – это мера того, сколько автомашин власти хотят видеть на той или иной улице. Новые тарифы вычислены так, чтобы оставить на парковках 80–85% пользователей, расчистив минимально необходимое число мест».



## Мой двор – моя крепость

Еще одна проблема – недоступность для некоторых москвичей парковочных территорий под окнами своего дома из-за их постоянной загруженности. Это «Профилю» подтвердили жители центра столицы. «Даже если у тебя есть резидентное разрешение, встать невозможно. Машины толкаются везде, – жалуется певец Валерий Сюткин, проживающий в районе Чистых прудов. – Понимаю логику властей: расширением дорог такой мегаполис, как Москва, не спасти». «У нас в районе находятся офисы больших компаний, торговые центры, – говорит муниципальный депутат района Замоскворечье Наталья Евлапова. – Их сотрудники часто бросают машину на целый день, им так выходит дешевле, чем платить за паркинг при офисе».

Как уверяет замглавы Департамента транспорта Сергей Андрейкин, при разработке новых тарифов во главу угла были поставлены интересы местных жителей. В частности, не изменится правило, при котором в ночные часы парковка в районе проживания для них бесплатна. Кроме того, останется доступной стоимость резидентных разрешений – 3 тыс. рублей в год. Их, к слову, выдано уже около 300 тыс. штук, в том числе 100 тыс. – многодетным семьям и 139 тыс. – инвалидам. Не случайно москвичи еще ни разу не просили убрать платную парковку со своей улицы, а, наоборот, часто сами выступают за ее введение. Тем более что расширение платной зоны реализуется параллельно с установкой шлагбаумов в прилегающих дворах, причем каждому двору на эти цели власти готовы выделить 50 тыс. рублей.

## Безопаснее и чище

Системе платных парковок в Москве недавно исполнилось четыре года: в ноябре 2012-го первая из них появилась между улицами Петровка и Каретный Ряд. В июне 2013-го такими стоянками охватили территорию в пределах Бульварного кольца, через полгода – в пределах Садового кольца. Затем система «шагнула» до ТТК, а в особых случаях (например, около станций метро) – даже до МКАД. Доказала ли она свою эффективность? Визуальные наблюдения самые верные: еще не так давно машины бросали где попало – на тротуарах, пешеходных переходах, остановках общественного транспорта. Типичной картиной была парковка в два-три ряда, занимающая почти всю проезжую часть и создающая перманентную пробку. Дальше было бы только хуже: ежегодно столичный автопарк увеличивается на 100 тыс. машин, при этом 50% трафика генерируется транспортом из других регионов.

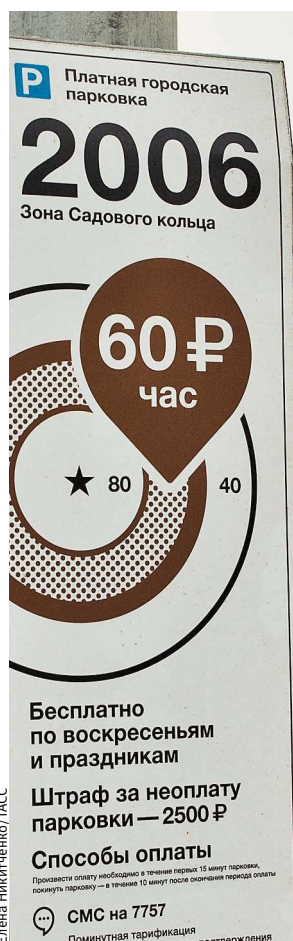
Судя по статистике разных ведомств, надвигающийся транспортный коллапс в целом предотвращен. Как сообщили «Профилю» в Центре организации дорожного движения (ЦОДД), только за последнее время, после расширения

зоны платных парковок в пределах ТТК, пропускная способность охваченных ею улиц выросла на 10–20%. Всего же с 2012 года число машин в пределах Садового кольца сократилось на 25%, а стоянки стали освобождаться в 4 раза быстрее. Наличие положительных тенденций подтверждают в голландской компании TomTom: в ее рейтинге самых загруженных мегаполисов Москва с 2010 года переместилась с первого места на пятое, а время, теряющееся у москвичей в заторах, сократилось на 23%.

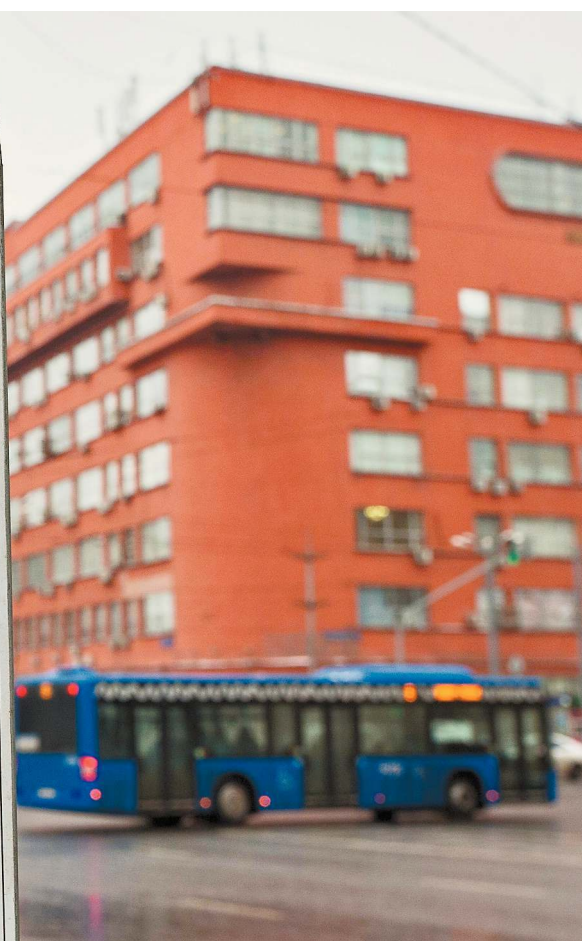
«Все видят, что если в 2000-х годах были мертвые заторы, то сейчас город в целом едет. Удивительно: автомобилей становится больше, а пробок – меньше», – делится Александр Морозов. «В городе велик центростремительный поток, поэтому в пределах Садового кольца парковки оказались незаменимы. Если раньше центр Москвы представлял собой одну большую плоскостную парковку, то теперь улицы действительно похожи на улицы», – считает Константин Трофименко.

В столичной же ГИБДД рапортуют о возросшей безопасности дорожного движения. Как пояснили в пресс-службе ведомства, раньше значительный процент ДТП был связан с наездом на неправильно припаркованные авто. После введения платных парковок и в особенности эвакуации машин-нарушителей их число

**По мнению экспертов, парковочные тарифы – мягкий и в то же время эффективный инструмент для управления городским трафиком, поэтому их периодические изменения – естественный процесс**



Елена Никитченко/ТАСС



за четыре года снизилось на 64%. По итогам 10 месяцев 2016 года в ГИБДД отмечают падение количества ДТП в Москве на 11,7% в сравнении с тем же периодом 2015-го.

Эффект платных парковок ощутим и в других сферах городской жизни. К примеру, за счет меньшей загруженности улиц стал чаще ходить городской транспорт: интервалы между маршрутами в зоне Московского парковочного пространства сократились с 12 до 8 минут, показатель выполнения расписания достиг 94% (данные за 2015 год). Предстоящее же повышение тарифов, по данным «Мосгортранса», улучшит работу 164 городских маршрутов, сократив время в пути для 1,5 млн москвичей.

Также улучшились условия для проезда машин «Скорой помощи», МЧС и пожарных расчетов: в 2010 году вызова приходилось ждать целых 20 минут, в 2015-м – уже восемь. Ликвидация скоплений машин на проезжей части позволила службам ЖКХ качественнее ремонтировать и чистить дороги, вовремя обновлять разметку. Стал свежее столичный воздух: объем выбросов вредных веществ от автотранспорта за пять лет снизился на 100 тыс. тонн.

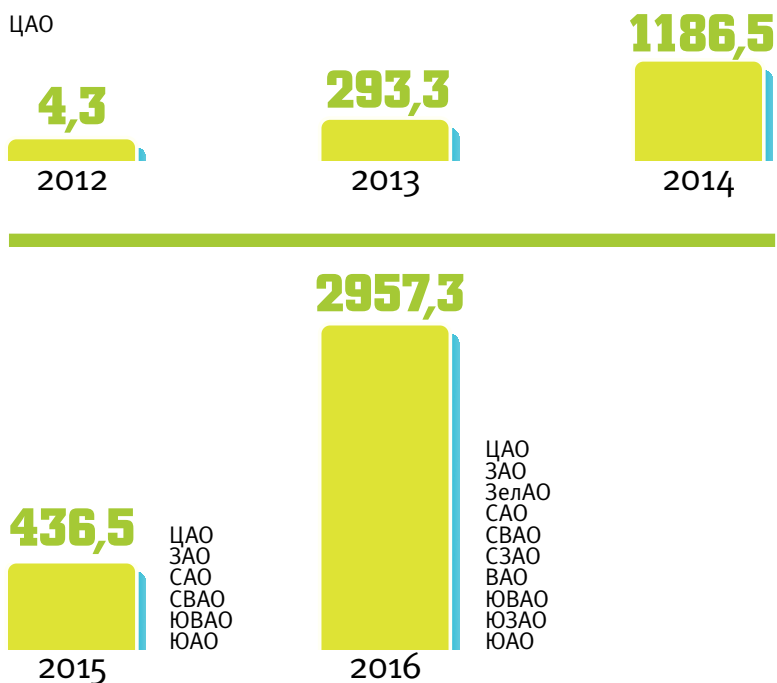
При этом сами парковки не позиционируются как панацея от всех бед, но встраиваются в общую программу решения транспортных проблем города. К примеру, москвичей убеждают реже пользоваться автомобилем, модернизируя пассажирский транспорт: с 2010 года закуплено 8 тыс. новых автобусов, троллейбусов и трамваев, введено 246 км выделенных полос. А с недавним появлением системы маршрутов «Магистраль» личный автотранспорт в центре Москвы в принципе стал неактуален. Сюда же можно прибавить строительство 23 станций метро и запуск движения по Московскому центральному кольцу (МЦК).

В результате этих мер доля общественного транспорта в среднесуточном объеме перевозок выросла с 58% в 2010 году до 64%. «Творческая публика и, в частности, я периодически ездя на общественном транспорте. Так живет любая мировая столица, и нечего брезговать», – рассказывает Валерий Сюткин. Для тех же, кому непременно нужен личный автомобиль, появилась альтернатива в виде «Московского каршеринга»: уже 200 тыс. пользователей сервиса совершают в среднем по восемь поездок на одной машине в день. Парковка для нее, разумеется, бесплатна.

## Мода на рациональность

В совокупности платные парковки вносят заметный, но важный вклад в изменение образа, стиля столичной жизни. Москвичи начинают рациональнее пользоваться городским пространством: обращать внимание на дорожные знаки, соблюдать скоростной режим, проявлять уважение к соседу по стоянке. На улицах складывается баланс интересов: пешеходы комфортнее чувствуют себя на тротуарах, автобусы

## Количество средств от платных парковок, направленных в управы (млн руб.)



Источник: transport.mos.ru.

и троллейбусы быстрее довозят пассажиров по выделенным полосам, автомобилисты демонстрируют большую, чем прежде, культуру вождения.

Один из ярких примеров «новой рациональности» – то, как распределяются деньги, полученные от платной парковки. Они поступают в бюджеты районов, где были собраны, и используются на благоустройство территорий. При этом перечень задач определяют сами жители, а отчеты о выполненных работах публикуются на сайтах управ.

Обратная связь также организована при обсуждении предстоящих реформ парковочной системы: Департамент транспорта прислушивается к депутатам Мосгордумы, местным активистам и лидерам общественного мнения. Как платные парковки будут развиваться в дальнейшем? В мэрии обещают, что изменения в любом случае будут точечными. По мнению собеседников «Профиля», останавливаться не следует: Наталья Евлапова предлагает добавить ограничение по времени стоянки на одном месте, а Валерий Сюткин призывает строже наказывать тех, кто нарушает парковочные правила, закрывая регистрационный номер автомобиля. Так или иначе, московские парковки выглядят пока довольно гуманно по сравнению с зарубежными столицами: в Брюсселе на четвертом часу стоянки ее цена подскакивает до 50 евро, в Лондоне приходится платить 12 фунтов за въезд в Сити, а центр Осло к 2019 году и вовсе планируется сделать пешеходным. ■

Алексей Сидоров



# Фары со Swarovski и кроссовер Alfa Romeo

Самые интересные новинки Лос-Анджелесского автосалона – в обзоре «Профиля»

Текст: **Лина Брин**

**С** 18 по 27 ноября в Лос-Анджелесе проходит последний из международных автосалонов в этом году – Los Angeles Auto Show, главными событиями которого, конечно, стали премьеры новых автомобилей и показы обновленных версий популярных моделей разных брендов.

Среди самых интересных новинок можно отметить любимые на североамериканском континенте внедорожники. Это, например, модификация пикапа Chevrolet Colorado ZR2 с уникальной подвеской, в которой использованы те же технологии, что и в болидах «Формулы-1». Ford представил американскую версию компактного кроссовера Ford EcoSport с отличным от европейского варианта дизайном и множеством электронных «фишек». Jeep показал в Лос-Анджелесе внедорожник Compass второго поколения. По словам производителя, эта модель будет продаваться более чем в ста странах мира, в России машина по плану должна появиться осенью будущего года. Volkswagen представил в США новый семиместный кроссовер Atlas, разработанный специально для североамериканского рынка. Не отстают и японцы – Mazda провела мировую премьеру второго поколения одной из самых популярных своих моделей (в том числе и в России) – кроссовера CX-5: новые экстерьер и интерьер, улучшенные характеристики и множество электронных помощников. Компания Subaru, в свою очередь, привез-



ла в Лос-Анджелес концепт большого семиместного кроссовера Viziv-7.

Премиальные бренды также следуют внедорожному тренду, столь любезному сердцам американских покупателей. Alfa Romeo привезла в Калифорнию первый в истории марки кроссовер – Stelvio, показав его самую мощную модификацию Quadrifoglio. Вседорожник итальянского производителя обладает таким же спортивным характером, как и все его родственники: благодаря 2,9-литровому турбодвигателю V6 мощностью 510 л.с. он разгоняется до 100 км/ч за 4 сек. Британская Jaguar Land Rover представила американской публике концепт полноприводного кроссовера с электрическим двигателем Jaguar I-Pace, который может быть запущен в серию уже в будущем году, а в продажу поступит в 2018-м.

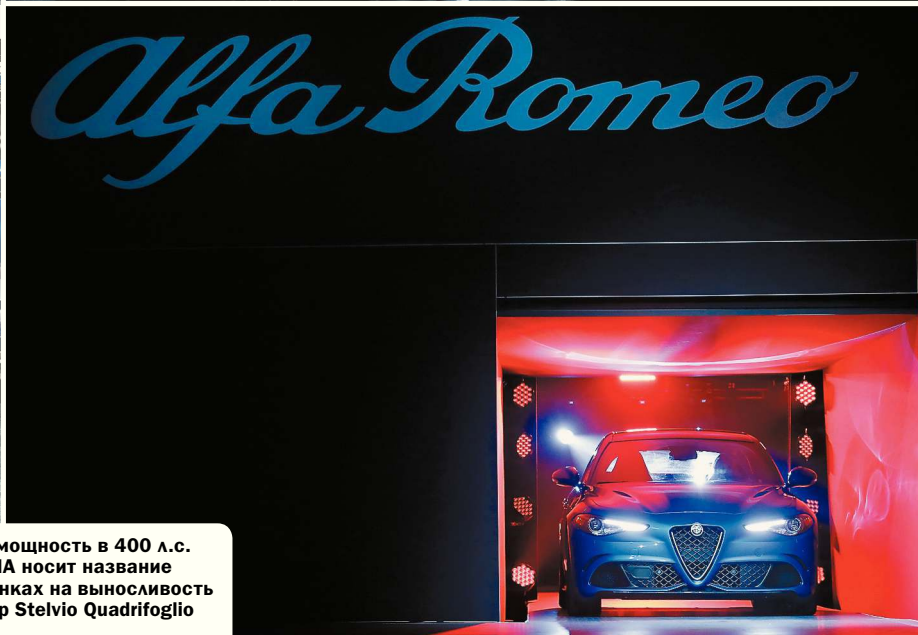
По традиции именно на Калифорнийском автошоу производители ста-

раются показать свои новые достижения в области кабриолетов, родстеров и гоночных авто. Внимание журналистов привлек кабриолет Mercedes-Maybach S 650 с 6-литровым двигателем V12 мощностью 630 л.с., пневмоподвеской, обдувом головы и шеи водителя и пассажиров теплым воздухом, а также фарами с кристаллами Swarovski. Планируется выпустить всего 300 экземпляров S 650 по цене от €300 тыс. Aston Martin показал в Лос-Анджелесе новую модификацию купе Vanquish S с более мощным двигателем V12 (5,9 литра, 600 л.с.)

и перенастроенной подвеской. Porsche представил гоночный 911 RSR, который появится на спортивных трассах (например, на гонке в Ле-Мане) в 2017 году. А Mazda сделала заявку на участие в американских гонках на выносливость-2017 в виде прототипа RT24-P с 2-литровым турбодвигателем MZ-2.0T мощностью 600 л.с.

Конечно, на Лос-Анджелесском автосалоне были представлены и новые седаны – например, Volkswagen Passat GT, Mercedes-AMG E63 4MATIC и Porsche Panamera II Executive. Однако в кратком обзоре невозможно описать все интересное, что происходит сейчас в Калифорнии: супермоделей и актеров, прибывших на премьеру Jaguar; представивших автомобили Porsche Марию Шарапову и Патрика Демпси (на фото); оформленный в стиле «Звездных войн» стенд Nissan и многое другое. Ведь любой автомобильный салон – это прежде всего праздник. ■





Два электродвигателя Jaguar I-Pace (вверху) выдают мощность в 400 л.с. Обновленный Nissan X-Trail (внизу слева) на рынке США носит название Rogue. В 2017-м Mazda RT24-P будет участвовать в гонках на выносливость в США. Первый в истории марки Alfa Romeo кроссовер Stelvio Quadrifoglio (внизу справа) разгонится до 100 км/ч за 4 секунды



# Музей будущего

24 ноября Московский Мультимедиа Арт Музей празднует двадцатилетний юбилей

Текст: Алексей Смирнов

**М**осковский Мультимедиа Арт Музей появился на волне интереса к современному искусству и стал одним из самых посещаемых в Москве. Культурная миссия музея – не просто знакомить публику с выдающимися произведениями мирового искусства, но и способствовать развитию современного российского искусства. И МАММ блестяще справляется с этой сложной задачей. В месяц музей посещают 30–35 тысяч зрителей. Причем его проекты вызывают неизменный интерес у молодой аудитории, 70% посетителей – люди до 30 лет.

## «Самая ценная фотография»

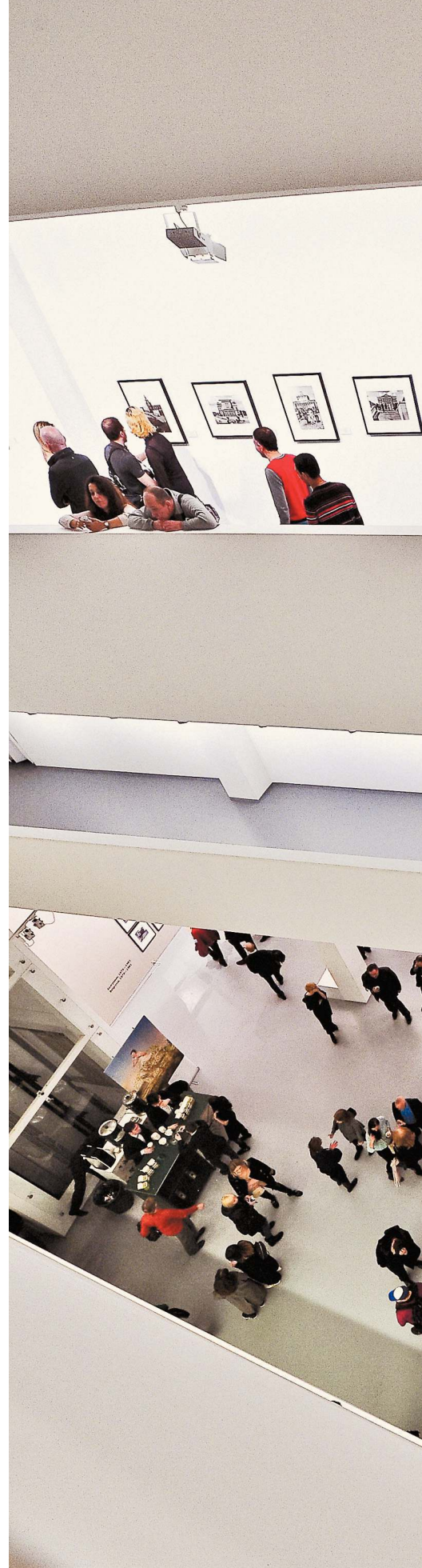
Генератором этого успеха стала директор музея Ольга Свиблова. О ней говорят много и всегда с энтузиазмом. Художник Николай Полисский однажды сказал: «Свиблова – королева русской культуры. ...Такой бешеной энергии, такого огня, такой страсти к художникам нет больше ни у кого». А коллекционер и галерист Алекс Лахман заметил: «Лучшее, что здесь есть, – Ольга Свиблова. Все, к чему она прикасается, превращается в золото. Она самая ценная фотография, винтаж».

Ольга Свиблова основала музей в 1996 году. Тогда он назывался «Московский дом фотографии». Название «Мультимедийный комплекс актуальных искусств» появилось после реорганизации в 2003 году. Была

сформулирована новая концепция музея. Ее базовый принцип – открытость новым формам визуального выражения и поиск свежих, новаторских тенденций в области российского и зарубежного фото- и медиаискусства. Музей стал площадкой для реализации самых разных проектов с использованием информационно-коммуникационных арт-технологий: медиаинсталляция, медиаперформанс, видеоарт, нет-арт.

МАММ располагается в здании на Остоженке, 16. Главный архитектор нового здания, открывшегося после реконструкции в 2010 году, и он же автор дизайна интерьеров – Андрей Боков. Вертикальная структура здания организована по принципу Музея Гуггенхайма в Нью-Йорке архитектора Фрэнка Ллойда Райта. Раскручивающаяся на четыре этажа система пандусов схожа со знаменитой спиралью в Музее Гуггенхайма. Однако в здании МАММ есть множество глубоких внутренних клапанов-карманов. Это большие залы, в которых удобно проводить изолированные друг от друга экспозиции. Всего в здании музея 7 этажей площадью 8,8 тысячи кв.м, из которых 2,5 тысячи занимают выставочные площади. Кроме фондохранилища есть реставрационная мастерская, конференц-зал, фотолаборатории, публичная библиотека и детская фотостудия.

В собрании музея находится более 130 000 экспонатов. У музея самая крупная и представительная коллек-





Более  
**1500**

## ВЫСТАВОК в России и за рубежом провел МАММ за двадцать лет своего существования

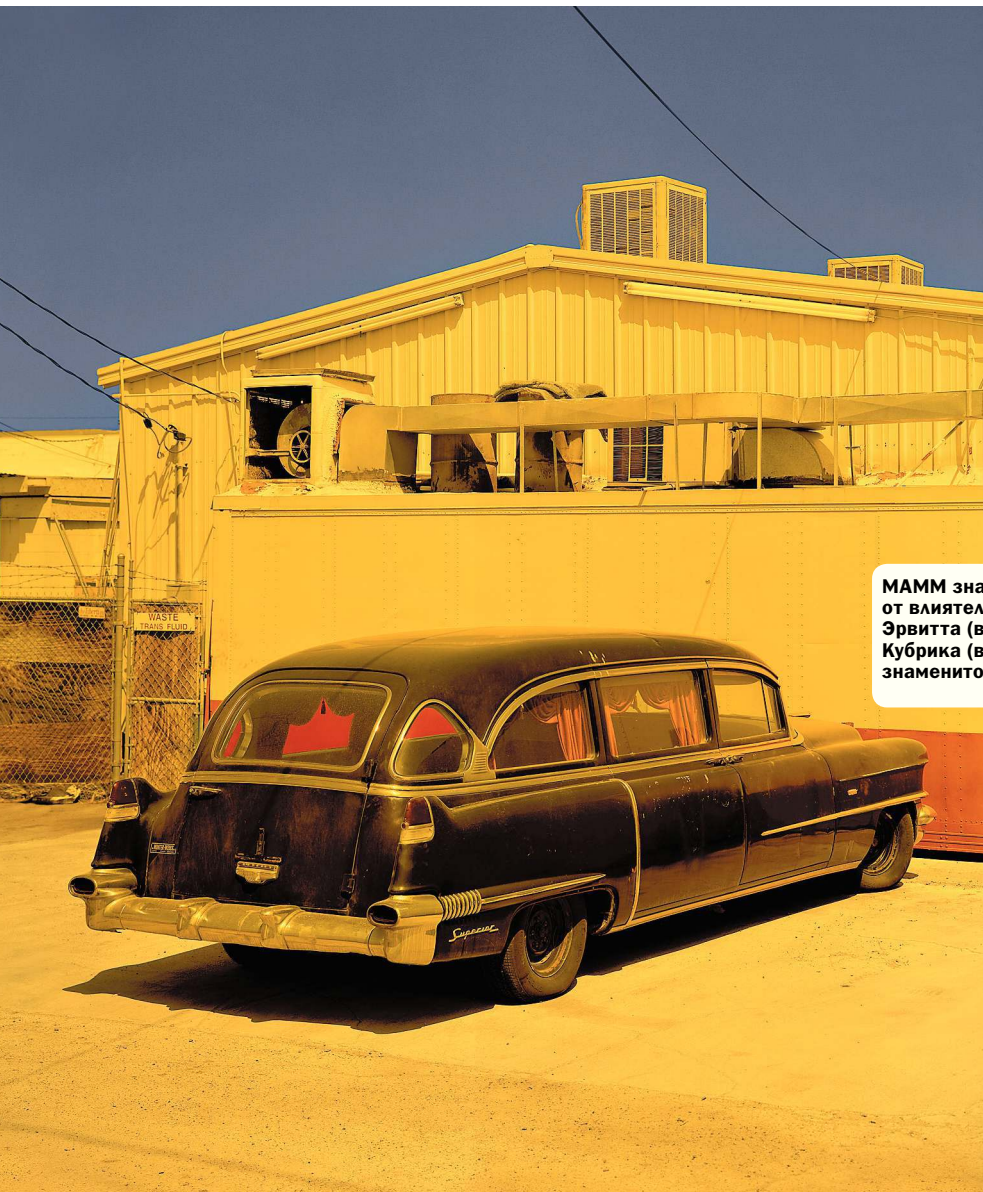
ция отечественной фотографии и современного искусства, использующего фотографию как медиа. В фондах музеев представлены все фотографические техники: от самых ранних – дагерротипов (50-е годы XIX века), ферротипов, амбротипов до новейших, использующих цифровые технологии.

Здесь хранятся работы классиков российской фотографии: наиболее полный корпус произведений Александра Родченко, русской модернистской фотографии (Макс Пенсон, Елеазар Лангман, Михаил Прехнер, Георгий Петрусов) и русского пикториализма (Александр Гринберг, Юрий Еремин, Николай Андреев, Николай Свищов-Паола). А также есть произведения современных российских фотографов и художников, работающих с фотографией: Бориса Михайлова, Александра Слюсарева, Николая Бахарева, Сергея Чиликова, Сергея Браткова, Ольги Чернышевой, группы AES+F, Олега Кулика, Дмитрия Булыгина.

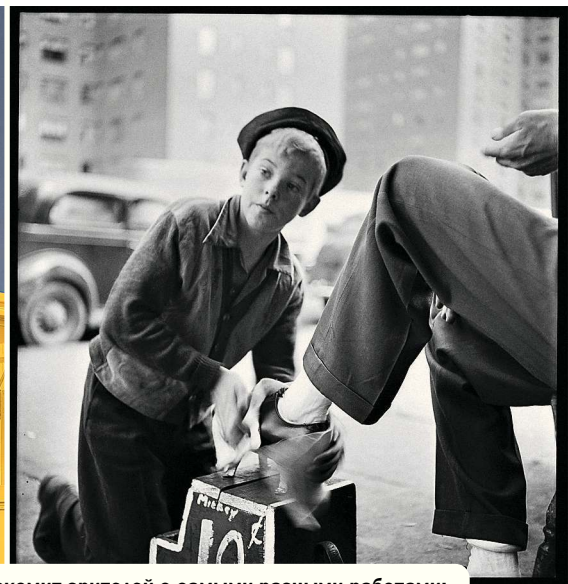
### Год мецената

Начиная с 1996 года по четным годам музей устраивает Московскую международную фотобиеннале: 60–80 проектов, объединенных в 3 различные темы. С 1999 года по нечетным годам проводится фестиваль «Мода и стиль в фотографии». Также в 2006 году была создана Школа им. Родченко, обучающая на бесплатной конкурсной основе художников и фотографов. С 2001 года МАММ ежегодно проводит конкурс «Серебряная камера» на лучший фото-





МАММ знакомит зрителей с самыми разными работами: от влиятельного современного фотографа Эллиота Эрвитта (внизу) до культового режиссера Стэнли Кубрика (вверху) и любимого мастера многих мировых знаменитостей Альберта Уотсона (слева)



репортаж о столице с призовым фондом, превышающим 50 тысяч у. е.

Как и Центр Помпиду, отмечающий в следующем году свое сорокалетие, МАММ объявляет свой юбилейный год Годом мецената и устраивает благотворительный аукцион в поддержку Мультимедиа Арт Музея. Аукционный дом Phillips помогает в организации аукциона. Предаукционный показ работ будет проходить в МАММ 24 ноября с 12.00 до 21.00.

На торги будут выставлены работы, которые безвозмездно предоставили 12 художников, сотрудничающих с музеем все эти годы. Среди них мэтры русского и зарубежного искусства – Илья Кабаков, Гриша Брускин, Игорь Шелковский, Франциско Инфанте-Арана, Владимир Янкилевский, Дмитрий Гутов, Юрий Аввакумов и группа AES+F и более молодое, но уже хорошо известное поколение художников – группа Rescuse, Иван Лунгин и Тимофей Парщиков.

Особое место занимает работа Владислава Мамышева-Монро, ушедшего из жизни в 2013 году, и Валерия Кацубы из серии «Всякая страсть слепа и безумна». В 2013 году МАММ представил выставку Влада Монро «Полоний», которая стала последней в биографии трагически погибшего художника. Илья Кабаков предоставил для благотворительного аукциона новую графическую работу «Черепашка-1» (2016).





## От репортеров до режиссеров

У музея нет постоянной экспозиции. За двадцать лет своего существования МАММ провел более 1500 выставок в России и за рубежом. За это время его партнерами стали ведущие музеи мира: Центр Жоржа Помпиду (Париж), Тейт Модерн (Лондон), Музей Ван Аббе (Эйндховен), Лондонская Королевская академия художеств, Художественный музей Хельсинки, Художественный музей Рейкьявика. Вот всего лишь несколько ярких выставок, которые проходили в музее в последние годы:

**19 марта – 18 апреля 2010 года.** Экспозиция работ самого влиятельного современного фотографа Эллиота Эрвита «Ретроспектива». Эрвитт обладает талантом запечатлеть самое идеальное мгновение. Он сделал несколько канонических портретов знаменитостей. В частности, трогательный снимок Жаклин Кеннеди на похоронах мужа и фотографии Мэрилин Монро на съемках «Неприкаянных».

**18 ноября 2011-го – 29 января 2012 года.** МАММ представил выставку «Стэнли Кубрик. Истории в фотографиях 1945–1950 гг.». В столице впервые были показаны около 200 фотографий, которые режиссер Стэнли Кубрик (1928–1999) сделал в 40-х годах для журнала Look. Кубрик увлекся фотографией в школе. В Look он начал подрабатывать в 17 лет.

**22 февраля – 1 апреля 2012 года.** Выставка известного чешского фотографа Мирослава Тихого «Мирослав Тихий. Художник с плохой камерой». Он украдкой снимал случайных женщин на улицах, у бассейна, городские пейзажи и неживую природу, получая слабоэкспонированные фотографии.

**20 апреля – 27 мая 2012 года.** Была показана выставка всемирно известного китайского художника Ай Вэйвэя «Нью-Йорк. 1983–1993». Фотографии из собрания, в котором более 10000 снимков. Эти фотографии передают личный взгляд Ай Вэйвэя на искусство и общество, атмосферу Нью-Йорка 1980-х – от поэтических чтений в Ист-Виллидж до беспорядков в Томпкинс-сквер-парке и трансвеститов Уигстока.

**10 ноября – 16 декабря 2012 года.** Проходила выставка американского фоторепортера уголовной хроники Уиджи «Обнаженный город»: Нью-Йорк, Лос-Анджелес. Из коллекции



Екатерина Анохина / МАММ

**«Лучшее, что здесь есть, – Ольга Свиблова. Все, к чему она прикасается, превращается в золото. Она самая ценная фотография, винтаж»**

Жана Пигоцци». «Для меня не существует запретных тем... И для моей камеры тоже», – утверждал Уиджи. Было показано 200 черно-белых фотографий из жизни Нью-Йорка 1930–1950 годов.

**17 сентября – 17 ноября 2013 года.** Выставка «Утопия и реальность? Эль Лисицкий, Илья и Эмилия Кабаковы». Экспозиция была приурочена к 80-летию Ильи Кабакова, в ее подготовке участвовали музей Ван Аббе (Эйндховен) и Государственный Эрмитаж. Крупный представитель русского авангарда, художник, архитектор, фотограф Эль Лисицкий (1890–1941) и представители московского концептуализма Илья и Эмилия Кабаковы в одной выставке. Их работы противопоставляются друг другу.

**11 июня – 7 сентября 2014 года.** Проект «Дизайн 007: 50 лет стилю Джеймса Бонда», посвященный юбилею легендарного персонажа. «Бондиана» всегда привлекала зрителей роскошным реквизитом: автомобили, вертолеты, снегоходы, мотоциклы, водные скутеры, оружие и, конечно, костюмы Бонда и его подружек от кутюр.

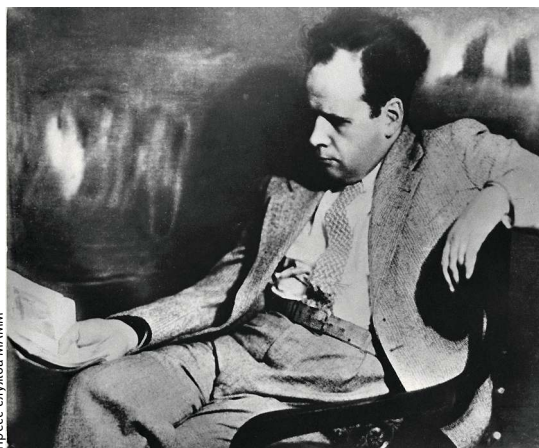
**9 сентября – 6 декабря 2015 года.** Выставка Эдварда Штайхена (1879–1973), одного из самых влиятельных людей в истории фотографии. Свои новаторские идеи фотограф воплотил в самых разных жанрах. Он совершил революцию в фэшн-фотографии и одновременно приобрел славу «самого известного фотопортретиста в мире». Для Vogue Штайхен фотографировал работы выдающихся кутюрье: Шанель, Ланвена, Лелонга, Пату, Скъяпарелли. А для Vanity Fair – портреты Сесил Б. Де Милль, Гэри Купера, Марлен Дитрих, У.Б. Йейтса, Фреда Астера, Джорджа Гершвина и других.

**2 февраля – 10 мая 2015 года.** Выставка одного из самых известных фотографов конца XX – начала XXI века Альберта Уотсона. Любимый фотограф многих знаменитостей, в частности Билла Клинтон, Мика Джаггера, Джека Николсона, Альфреда Хичкока, Дэвида Линча, Джонни Деппа, Би-Би Кинга, Шаде, Моника Белуччи, Умы Турман, Наоми Кэмпбелл. Он является автором знаменитого черно-белого портрета Стива Джобса. В 2007-м на аукционе Christie's в Лондоне четыре фотопортрета обнаженной Кейт Мосс продали за общую сумму 362 тысячи долларов, один из них, подписанный Уотсоном, признали самым утонченным изображением топ-модели. ■

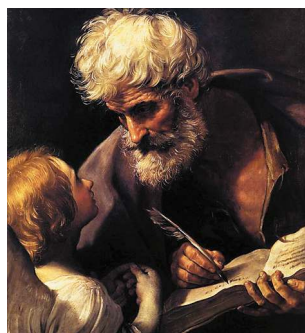


## выставка **Наследие гения** Москва, МАММ, 24 ноября – 26 февраля

К своему 20-летнему юбилею музей подготовил мегапроект, посвященный одному из признанных гениев мирового кинематографа, советскому режиссеру Сергею Эйзенштейну (1898–1948). Хорошо известно, что Эйзенштейн оставил огромное количество записей, заметок, размышлений, режиссерских разработок, раскадровок, рисунков и фотографий. Эта часть его наследия представляет исключительный интерес. По определению отечественного киноведа и историка кино Наума Клеймана, Эйзенштейн «привел кино «на Парнас» и «обосновал «законнорожденность» кино как искусства». Экспозиция «Монтаж аттракционов» займет практически все пространство музея. Здесь можно будет познакомиться с уникальными материалами: рисунками и раскадровками фильмов, фотографиями, привезенными из Мексики, и уцелевшими фотографиями со съемок фильма «Безин луг» (1935); увидеть проекции киноматериалов из архива режиссера, а также произведения искусства, которые, по словам самого Эйзенштейна, повлияли на его творчество. Проект осуществлен при содействии стратегических партнеров музея – компаний «Норильский никель» и MasterCard.



Пресс-служба МАММ



## выставка **Рим–Москва–Рим**

Москва, Третьяковская галерея, 25 ноября – 19 февраля 2017

Из ватиканской Пинакотекки приезжает 42 шедевра, полотна XII–XVIII веков: Джованни Беллини, Мелоццо да Форли, Перуджино, Рафаэля, Караваджо, Гвидо Рени, Гверчино, Никола Пуссена. Выставка «Roma Aeterna. Шедевры Пинакотекки Ватикана» беспрецедентна, ведь до сих пор ни одна зарубежная выставка Музеев Ватикана не проводилась с таким размахом. Следующей осенью в Риме проведут выставку произведений русской живописи преимущественно на евангельские сюжеты из собрания Третьяковской галереи.

## концерт **Все от «Би-2»** Красногорск, Крокус Сити Холл, 26 ноября

Известная российская рок-группа «Би-2», основанная друзьями Левой (Егор Бортник) и Шурой (Александр Уман), впервые в столице дает свой концерт «The Best Of». Будут исполнены больше двадцати лучших песен «Би-2». Основные композиции – с альбомов группы, от самых ранних до последнего на сегодняшний день студийного издания «#16 плюс». За творческий период группа выпустила девять студийных альбомов. Интересно, что некоторые

песни не исполнялись на концертах больше 10 лет, пока не появилась программа «The Best Of».



Александр Корольков «Трофи»

## Премьера спектакля «Сентрал-парк Вест»

Москва, МХТ им. А. П. Чехова, 26–27 ноября

Режиссер Константин Богомолов поставил комедию о семейной жизни по пьесе Вуди Аллена «Central Park West». Типичный аллегорический сюжет о перипетиях супружеской жизни, хитроуплетениях любовных походов, приправленный юмором, интеллектуальным трепом и мучительными поисками смысла бытия.

## «Паоло Трубецкой. К 150-летию со дня рождения»

Санкт-Петербург, Михайловский замок, 24 ноября 2016 – 31 января 2017

В собрание Русского музея входит крупнейшая в стране коллекция работ выдающегося скульптора Павла (Паоло) Петровича Трубецкого (1866–1938). Представлен «русский» период его творчества:



Wikipedia.org

37 скульптур и 8 рисунков из собраний Русского музея, Третьяковской галереи, Эрмитажа, Санкт-Петербургского музея театрального и музыкального искусства и московской частной коллекции. Среди них – изображения Л.Н. Толстого, С.Ю. Витте, И.И. Левитана, Ф.И. Шаляпина, С.С. Боткина, а также жанровые и анималистические скульптуры и графика.

## кино **Джим Джармуш об Игги Попе** США/ В прокате в России с 24 ноября

**В документальном** «Gimme Danger. История Игги и The Stooges» культовый американец Джим Джармуш признается в любви легенде рок-музыки Игги Попу и его группе. Этот фильм, представленный на Каннском фестивале 2016 года, – пестрый коллаж из интервью, кадров хроники и концертных выступлений.



Shutterstock



Lybian Palette Studios

## кино **Краудфандинговый патриотизм** Россия/В прокате в России с 24 ноября

**«28 панфиловцев»** Андрея Шальопы и Кима Дружинина у кинолюбителей давно на слуху, так как создателям картины удалось собрать около 35 миллионов рублей с помощью краудфандинга

и лишь потом получить госфинансирование. Легенда о 28 панфиловцах в результате превратилась в живописное военное кино с множеством хороших, мало известных зрителю актеров.



Boutique Filmes

## сериал **Антиутопия из Бразилии** Бразилия/25 ноября на Netflix

**Netflix** впервые выпускает сериал, целиком созданный командой из Бразилии. «3%» рассказывает о постапокалиптическом будущем, в котором молодые люди, пройдя испытание, могут попасть в некое райское место. Увы, успеха добьются лишь 3% кандидатов. Режиссер Сезар Шарлони был номинирован на «Оскар» как оператор ленты «Город бога».

## премия **«Азиатский Оскар»** Брисбен, 24 ноября

**Премия** Asia Pacific Screen Awards (APSA) называют «азиатским «Оскаром». В этом году можно поболеть за «Ученика» Кирилла Серебренникова (номинация «Лучший фильм года»), «В лучах солнца» Виталия Манского (номинация «Лучшая документальная лента»), актрис Агриппину Стеклову («Инсайт») и Наталью Павленкову («Зоология»), мультфильмы «Волки и овцы: бе-е-е-зумное превращение», «Савва. Сердце воина» и якутскую картину «Костер на ветру» Дмитрия Давыдова (номинация «Культурное разнообразие»).

Источники: соб. инф.; www.mamby.ru; www.stocus-hall.ru; www.bolshoi.ru; www.mkat.ru; rismuseum.ru; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.roitentomatoes.com; www.latimes.com; www.karofilm.ru.

## В прокате в России с 24 ноября **«Зоология»**

(2016)  
Россия/Германия/Франция, драма/фантастика, 83 мин.  
«Зоология» Ивана И. Твердовского («Класс коррекции») – лауреат приза за лучшую женскую роль на «Кинотавре» и специального приза жюри в Карловых Варах. Наташа (Наталья Павленкова) работает в зоопарке приморского городка, где подвергается насмешкам коллег. Однажды у женщины вырастает хвост.  
Бюджет:

\$1,2  
млн

## «Ночная игра»

(2016)  
**Late Shift**  
Швейцария/Великобритания, триллер, 130 мин.  
Первый в истории полностью интерактивный фильм. Зрители в зале будут принимать решения за главного героя с помощью приложения на телефоне. У истории студента, работающего по ночам охранником, будет семь возможных финалов.  
Бюджет:

\$1,5  
млн

## «Поезд в Пусан»

(2016)  
**Busanhaeng**  
Южная Корея, боевик/триллер/ужасы, 118 мин.  
Южнокорейский хит о зомби-апокалипсисе, премьера которого состоялась на Каннском фестивале. Отец с дочерью едут на поезде из Сеула в Пусан, но среди пассажиров оказываются люди, зараженные вирусом.  
Бюджет:

10  
млрд  
KRW





Государственная публичная научно-техническая библиотека СО РАН

# Очень ценная бумага

Текст:  
Алексей  
Вольнец

Один экземпляр журнала «Профиль», который читатель сейчас держит в руках, – это 32 листа формата А4. Во времена Ивана Грозного такое количество чистой бумаги стоило целых 4 копейки. Для сравнения: в России того времени квалифицированный плотник, крайне востребованный тогда мастер, зарабатывал всего 50 копеек в год! Бумага годовой подшивки «Профиля» четыре с половиной века назад стоила бы в Москве, как приличная лошадь... Тогда это был высокотехнологичный товар, который наша страна покупала в Италии и Франции. Первую русскую печатную книгу, знаменитый «Апостол» Ивана Федорова, отпечатали в 1564 году именно на французской бумаге. При тираже 2 тыс. экземпляров рыночная цена такого количества чистых листов достигала 700 руб. За эту сумму тогда в России можно было купить четыре сотни лошадей или триста рабов-холопов. Так что коммерция по импорту бумаги в Россию при Иване Грозном была весьма выгодным занятием. В оптовой торговле бумага считалась на «стопы» – пачки по 480 листов. Примечательно, что уже тогда наиболее распространенный размер бумаги примерно соответствовал современному формату А2 (420x594 мм). Английские купцы привозили французскую бумагу в Архангельск и продавали ее оптом по 50 копеек (чуть более 30 граммов серебра) за «стопу», при том что у производителя во Франции «стопа» стоила пол-эку (эквивалент 15 граммов серебра). В Москве же при продаже в розницу «стопа» бумаги уходила за 1 рубль 20 копеек, или чуть более 80 граммов серебра.

Государство при Иване Грозном брало с привозной бумаги таможенную пошлину, но весьма небольшую – четверть копейки со «стопы». Одним словом, даже с налогами и транспортными расходами такой бизнес четыре с лишним века назад давал весьма внушительную прибыль. С учетом высоких цен на иностранную бумагу уже при Иване Грозном задумались об «импортозамещении» и тогда же столкнулись с европейскими «санкциями». Русский царь попытался вывезти из Западной Европы мастеров, знающих новые технологии. По его заданию некий саксонец Хан Шлитте нанял десятки специалистов, в том числе «бумажных мастеров». Однако по пути в Россию все они были арестованы в портах Германии по просьбе Ливонской конфедерации, прибалтийских наследников Тевтонского ордена, опасавшихся, что европейские технологии усилят Московское царство. Иван Грозный пытался жаловаться германскому императору Карлу V. Тот вроде бы соглашался с доводами своего российского коллеги, но помочь не смог или не захотел. Ливонцы так и не пропустили мастеров в Россию, а одного, пытавшегося нелегально пробраться через границу, даже казнили. Именно «дело Ганса Шлитте», когда Россия осталась без европейских специалистов, в том числе «бумажных мастеров», подтолкнуло Ивана Грозного начать Ливонскую войну за выход к портам Балтики. Спустя несколько лет России все же удалось получить некоего «богемца» Мартина Зауера, с помощью которого купец Федор Савинов на реке Уча (ныне в Пушкинском районе Московской области) построил «бумажную мельницу». Как минимум два листа, произведенных на этой мануфактуре, уцелели до наших дней. Один из них хранится в Датском Королевском архиве – это датированное 26 сентября 1570 года письмо Ивана Грозного датскому королю Фредерику II.

Бумага тогда была очень дорогим товаром, поэтому производящие ее мастера на каждом листе ставили свой водяной знак (историки-букинисты называют их филигранями). Первая русская бумага тоже имела такую филигрань – водяной знак с надписью «Царь Иван Васильевич всеа Руси князь великий московский». Второй такой лист обнаружили уже в XX веке в одном из монастырей Архангельской области. Первая в России бумажная фабрика так и не стала массовым производством, обслуживая лишь секретарей первого русского царя. Возможно, она не справилась с западными конкурентами. Ведь сразу после смерти Ивана Грозного на русском бумажном рынке появились голландцы. Потеснив английских купцов, они стали привозить в Архангельск бумагу собственного изготовления, продавая ее оптом по небывало низкой цене – всего 40 копеек за «стопу». ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама



# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

